



Aguas de *Malambo*

Grupo *epm*[®]



Aguas de Malambo S.A. E.S.P.

**Junta Directiva No. 140
25 de noviembre de 2021**

6. Temas informativos

A photograph of a desk setup. In the background, a white laptop is partially visible. In the foreground, a brown, lined notepad is placed on a wooden surface. A black pencil lies horizontally across the bottom of the notepad. To the right of the notepad, a white computer mouse is visible. The scene is lit from the right, creating a soft glow and shadows on the wooden desk.

6. Temas informativos

6. Temas Informativos

6.1. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Hechos Relevantes

Hecho	Impacto
Recaudo de \$665 y se recibieron pagos de 8.808 clientes	83% de cumplimiento de la meta de usuarios con pago.
En octubre se realizaron 19 jornadas de gestión recaudo en sectores con continuidades mayores a 12 horas	Cartera gestionada \$161 133 financiaciones con cuotas iniciales de \$9
No entrada en operación PTAR La Milagrosa No se dio la modificación tarifaria prevista para junio que fue radicada en diciembre 2020 ante la CRA	Menores ingresos y menores costos Operativos
Ajustes tarifas: i) Aumento costos cuarto año tarifario, CMT y costos que incluyen contrato de conexión a partir de consumos de febrero, ii) Costos eficientes a partir de julio e indexación tarifaria del 3.88% por acumulación IPC y iii) ajuste POIR por COVID a partir de los consumos de agosto.	Mayores ingresos
Se identifican necesidades de caja a partir de noviembre por \$1,900, se cuenta con cupo aprobado de \$1,400 en trámite	Tramitar \$400 para cubrir la necesidad

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Estado de Resultado Integral



Concepto	Ant	Real	Ppto	% Ejec	% Var
Ingresos	11,980	13,192	13,133	100%	10%
Costos y gastos	13,104	13,297	15,777	84%	1%
Financieros	15	(62)	59	-106%	N.A.
Resultado antes de impuestos	(1,109)	(167)	(2,585)	6%	-85%
Provision impuestos	4	0	87	0%	-98%
Resultado neto del periodo	(1,112)	(167)	(2,672)	6%	-85%

EBITDA superior en \$2,577 frente al presupuesto, debido a:

- Sobre ejecución ingresos en \$59 por mayores consumos principalmente (Postobón), mayores clientes -cierre de brecha, y mayor tarifa.

Cifras de Negocio	Presupuesto	Ejecutado	Dif.	Cumpl.
Usuarios Ac	24,077	24,491	-414	102%
Usuarios AR	21,786	22,617	-831	104%
Consumos	3,872	4,153	-281	107%
Vertimientos	2,579	2,642	-64	102%

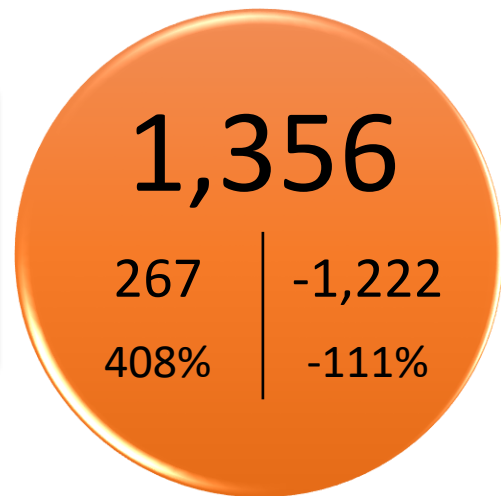
- Menores costos y gastos por \$2,480, principalmente en gastos generales, órdenes y contratos, impuestos e Impuestos, contribuciones y tasas.
- Sub ejecución impuesto de renta -\$87 no entrada en operación de la PTAR

6. Temas Informativos

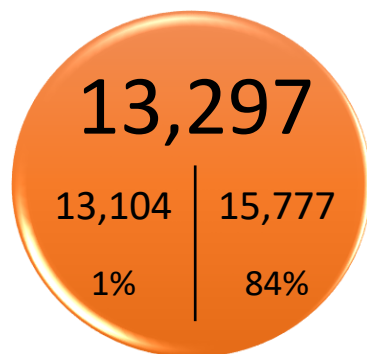
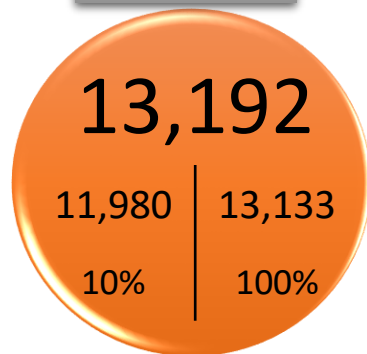
6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Ingresos

EBITDA



Ingresos



Costos y Gastos

Ejec

Ant | Ppto
Var | Cumpl

Concepto	Anterior	Ejecutado	Presupuesto	% Ejec	% Var	Var \$ Ejec	Var \$ A-A
Prestación servicios publicos	11,453	13,010	13,035	100%	14%	(26)	1,557
Venta de bienes	2	68	0	N.A.	N.A.	68	66
Otros ingresos efectivos	524	114	97	117%	-78%	17	(410)
Total	11,980	13,192	13,133	100%	10%	59	1,212

Costos

Concepto	Anterior	Ejecutado	Presupuesto	% Ejec	% Var
Costo de la prestación de servicios	2,345	2,373	2,510	95%	1%
Servicios Personales	2,368	2,674	2,943	91%	13%
Ordenes y Contratos	1,870	2,033	2,711	75%	9%
Impuestos, contribuciones y tasas	345	379	743	51%	10%
Generales	1,393	1,591	2,402	66%	14%
Otros gastos	3,421	2,846	3,044	94%	-17%
Total	11,741	11,897	14,354	83%	1%

Subejecución de \$2,457, explicado por menores consumos de energía y químicos (\$206), Sub ejecución de:, mantenimientos y reparaciones (\$242), en viáticos, merchandising y publicidad y suministros informáticos, (\$311), Elementos de Acueducto y Alcantarillado (\$124), vigilancia (\$38), Acta comercial (\$52), en Intangibles-ERP (\$35), y en Impuesto de Alumbrado y Servicios Públicos (\$68) y por desplazamiento: en Toma de muestras (\$70), en Impuestos por atraso en las liquidaciones de contribuciones y tasas y de la cuota de fiscalización(\$229), ahorros desde los procesos de contratación (\$241) y menor ejecución de servicios personales (\$269) y por Otros Gastos (\$198)

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Estado de Situación Financiera



Activo: Disminución de \$18, por efecto combinado de menor disponible en bancos en \$805; depreciación propiedad, planta y equipo \$135, menores inventarios \$35, variación en Otros activos \$187 y aumento de la cartera en \$752.

Pasivos: Disminución de \$1,815, explicado por el pago del crédito de tesorería e intereses por \$1,426, disminución acreedores de \$541 y aumento en Beneficios a empleados, otros pasivos e impuestos por pagar \$145.

Patrimonio aumento de \$1,833 por el incremento en el Capital de \$2,000 por capitalización y el resultado del periodo de -\$167.

6. Temas Informativos

Flujo de Caja – Premisas

Ingresos

- ✓ No se cumplirá el incremento en el recaudo de usuarios proyectado a partir de septiembre 2021, debido a que se esperaba llegar a 13,000 usuarios que realizan pago oportuno de los servicios y en octubre pagaron 8,808 usuarios.
- ✓ Se realiza en el mes de Noviembre corrección a la declaración de Renta del 2019 y 2020, manteniendo el saldo a favor, por lo que la corrección no generaría sanción ante la Dian, y se aplaza el ingreso para el mes de enero de 2020.
- ✓ No se contempla ingresos por la demanda en contra del municipio y que actualmente se encuentra en proceso de embargo y se retira el recaudo del Acuerdo de Pago con el municipio dado el incumplimiento a la fecha.
- ✓ Se contempla ingreso por concepto de préstamos bancarios por \$1,900 a 12 meses, con pago de interés semestral, a una tasa de IBR de 6 meses e IPC.

5. Temas Informativos

Flujo de Caja - Premisas

Gastos

- ✓ Realizamos financiación del Acta de intervención comercial se realizó acuerdo de pago, pactándose una cuota inicial de \$200 la cual se pagó el 31 de mayo y 24 cuotas mensuales de \$33, actualmente tiene un saldo de \$483 y de las facturas de energía de los meses de enero y febrero de este año.
- ✓ Se contempla pagos de emergencias de reparaciones del sedimentador \$178, contrato de mantenimiento de redes \$396 y reparación de transformador por \$90 millones de pesos.
- ✓ Se contempla entrada en operación de la Planta La Milagrosa para enero de 2022 y aumento de los puntos de muestreo en cumplimiento del PSMV.
- ✓ La radicación de solicitud de la modificación tarifaria, se aplicará a partir de la facturación del mes de enero de 2022.

Inversiones

- ✓ Los pagos de inversiones se estiman en \$1,898 millones, en el 2021, se incluye \$300 para la compra de lotes.
- ✓ En otras aplicaciones de inversión por \$323.

5. Temas Informativos

Flujo de caja

Flujo de caja proyectado	2021												Ppto Meta
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Ingresos													
Recaudos Residencial	136	592	484	308	451	245	372	476	234	657	381	373	4.709
Recaudos No Residencial	242	329	299	355	334	347	352	344	281	262	320	348	3.813
Recaudo de Subsidios	-	527	-	534	501	-	401	96	255	255	250	501	3.318
Capitalizaciones	0	0	1.436	0	567	0	0	0	0	0	0	0	2.002
Crédito Bancario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.400	500	1.900
Ingresos por interés	1	0	1	2	2	2	4	1	1	1	0	0	13
Otros ingresos no operativos	13	7	31	6	9	6	16	5	8	32	7	7	146
Total ingresos	392	1.455	2.251	1.204	1.863	599	1.143	923	777	1.207	2.357	1.728	15.900
Egresos													
Costos y gastos generales	(197)	(330)	(393)	(440)	(421)	(579)	(412)	(474)	(382)	(243)	(612)	(681)	(5.162)
Personal	(244)	(378)	(218)	(221)	(224)	(316)	(242)	(216)	(220)	(224)	(239)	(359)	(3.101)
Químicos/energía/Agua Bloque	(34)	(264)	(326)	(309)	(340)	(294)	(320)	(322)	(313)	(55)	(677)	(376)	(3.630)
Obligaciones Financieras	-	-	(1.436)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.436)
Impuestos y Retenciones	(122)	(54)	(73)	(83)	(77)	(153)	(112)	(122)	(94)	(57)	(209)	(72)	(1.227)
Otras Aplicaciones de Inversión	-	(56)	-	(31)	-	-	-	-	-	-	(221)	(15)	(323)
Inversiones de infraestructura	(290)	(47)	(136)	(91)	(168)	(91)	(181)	-	(100)	(106)	(230)	(457)	(1.898)
Total egresos	(888)	(1.128)	(2.581)	(1.175)	(1.230)	(1.434)	(1.266)	(1.133)	(1.109)	(684)	(2.188)	(1.959)	(16.776)
Balance de ingresos	(497)	327	(330)	29	633	(834)	(123)	(211)	(332)	523	170	(231)	(876)
Disponible Inicial	1.568	1.071	1.398	1.068	1.097	1.731	896	773	562	231	753	923	1.568
Efectivo final	1.071	1.398	1.068	1.097	1.731	896	773	562	231	753	923	692	692

Premisas:

10.500 Clientes residenciales al cierre de 2021. Reactivación de Suspensiones y cortes del servicios.

Desembolso de crédito de tesorería aprobado por \$1.400 millones y \$500 en Gestión.

Pago de Inversiones sin desplazamiento - Pago de Impuesto de industria y comercio - Pago

Actas EPM y de seguros (ya se autorizó) Emergencias, Compra de Lotes, Pago de Emergencias por Tutelas

Pago de la emergencia de Bocatoma en diciembre

6. Temas Informativos

Flujo de caja

Flujo de caja proyectado	2022												Ppto Meta
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Ingresos													
Recaudos Residencial	432	707	685	721	736	750	779	786	793	736	793	808	8.725
Recaudos No Residencial	356	454	454	477	486	477	476	479	478	476	478	476	5.566
Recaudo de Subsidios	285		909	463	487	452	468	487	489	474	364	449	5.327
Capitalizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crédito Bancario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por interés	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Otros ingresos no operativos		262	8	8	8	8	16	8	8	8	8	8	350
Total ingresos	1.073	1.423	2.056	1.669	1.717	1.687	1.739	1.760	1.767	1.694	1.643	1.741	19.970
Egresos													
Costos y gastos generales	(250)	(877)	(485)	(660)	(571)	(609)	(610)	(479)	(435)	(476)	(455)	(561)	(6.469)
Personal	(270)	(411)	(277)	(245)	(248)	(345)	(268)	(240)	(244)	(282)	(264)	(391)	(3.486)
Químicos/energía/Agua Bloque	(143)	(266)	(250)	(234)	(254)	(237)	(229)	(223)	(257)	(223)	(238)	(415)	(2.971)
Obligaciones Financieras	-	-	-		(66)		-	-	-	-	(1.448)	(517)	(2.031)
Impuestos y Retenciones	(54)	(21)	(502)	(22)	(20)	(23)	(21)	(19)	(68)	(93)	(33)	(8)	(884)
Otras Aplicaciones de Inversión	(59)	(84)	(60)	(40)	(56)	(19)	(199)	(31)	(34)	(48)	(30)	(14)	(674)
Inversiones de infraestructura	(748)	-	(113)	(113)	(696)	(81)	(81)	(696)	(81)	(81)	(81)	(81)	(2.853)
Total egresos	(1.525)	(1.659)	(1.687)	(1.314)	(1.912)	(1.314)	(1.408)	(1.688)	(1.120)	(1.203)	(2.550)	(1.987)	(19.367)
Balance de ingresos	(453)	(236)	369	355	(195)	373	331	72	648	491	(906)	(246)	603
Disponible Inicial	692	239	3	372	727	532	905	1.236	1.308	1.956	2.447	1.541	692
Efectivo final	239	3	372	727	532	905	1.236	1.308	1.956	2.447	1.541	1.295	1.295

Premisas:

Aprobación de la modificación Tarifaria del 100% - Efectividad del Recaudo 76%

11.200 Clientes residenciales con pagos puntuales en 2022 - Reactivación de Suspensiones y cortes del servicios.

Optimización de Los costos y gastos de \$47 millones mensuales, con relación a las proyecciones financieras en Químicos, operación y mantenimiento, comunicaciones.

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Seguimiento a Variables de demanda Agua y Saneamiento

Consumos por servicios – cifras en M3

	Proyección	Ejecución	Diferencia	Cumpl
Clientes AC	24.077	24.491	414	102%
Clientes AR	21.786	22.617	831	104%
Consumo	3.872	4.154	282	107%
Vertimiento	2.579	2.643	65	103%
CU	16,06	17,08	1,02	106%
VU	11,91	12,01	0,10	101%

Consumo Unitario AC sin grandes consumidores: 12,55

Semáforo ingresos CMI

- ≥100%
- >95% y <100%
- ≤95%

Variación en consumos totales

Acueducto	26.379	7%	↑
Alcantarillado	24.351	-4%	↓

- ✓ El Cumplimiento de los indicadores de clientes y M3, está asociado a la correcta ejecución de la proyección de demanda de grandes consumidores, así como, al desplazamiento del inicio de acciones de suspensiones y las gestiones adelantadas para el cierre de brechas entre servicios.
- ✓ Los valores facturados por consumo, presentaron aumento de 26.379 m3 para el servicio de acueducto; representado principalmente en la categoría residencial con un 78,% con respecto al mes de septiembre.
- ✓ Cerramos el mes de octubre con el ingreso de 8 nuevos clientes para el servicio de acueducto y para el servicio de alcantarillado 42 nuevos.
- ✓ Con relación al mes de septiembre; octubre presentó aumentos en el consumo en metros cúbicos totales de agua potable de 26.379 M3, asociados principalmente al sector residencial con el 78% del aumento del consumo.
- ✓ La categoría industrial presenta aumento de 2.751 M3 con respecto al mes de septiembre. La categoría comercial presentó aumento de 1,519 M3; mientras que la oficial disminuyó en 1.934 M3 al compararlo con el periodo anterior.
- ✓ Los días de consumo presentaron un aumento del 1.8 días en el mes de Octubre.

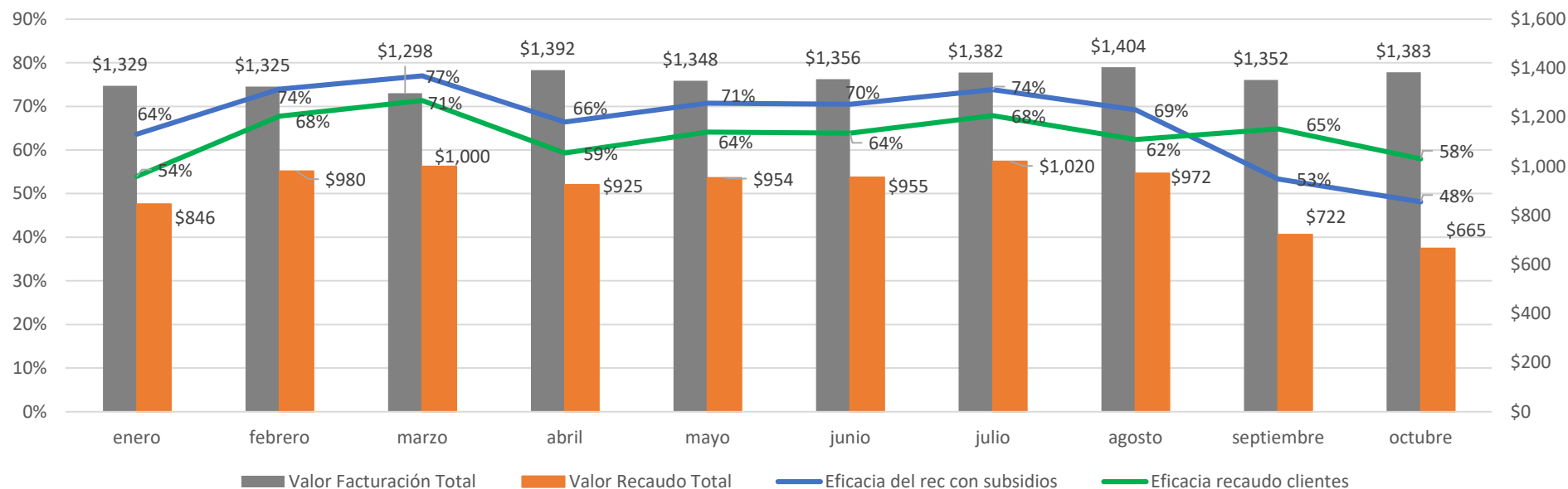
6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Seguimiento Plan operativo y comercial

Comportamiento del Recaudo – cifras en millones de pesos

Facturación total vs Recaudo total (incluye subsidio)



El recaudo de clientes disminuyó en un 7% con relación al mes anterior, debido a menores consumos de grandes consumidores y desplazamientos de las fechas límites de pagos de las facturaciones emitidas.

Se fortalecen las estrategias de persuasión y contención de cartera para la recuperación en el mes de noviembre.

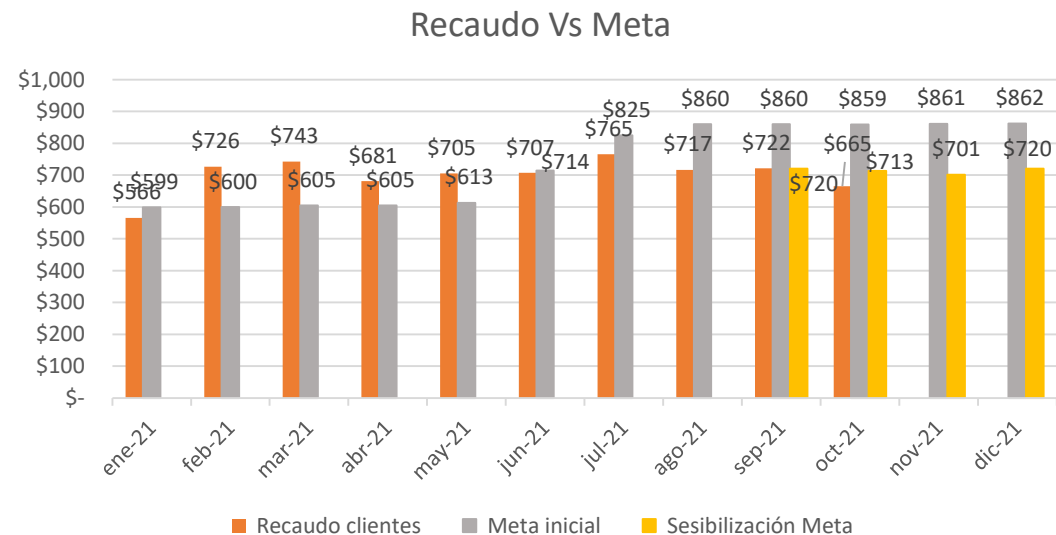
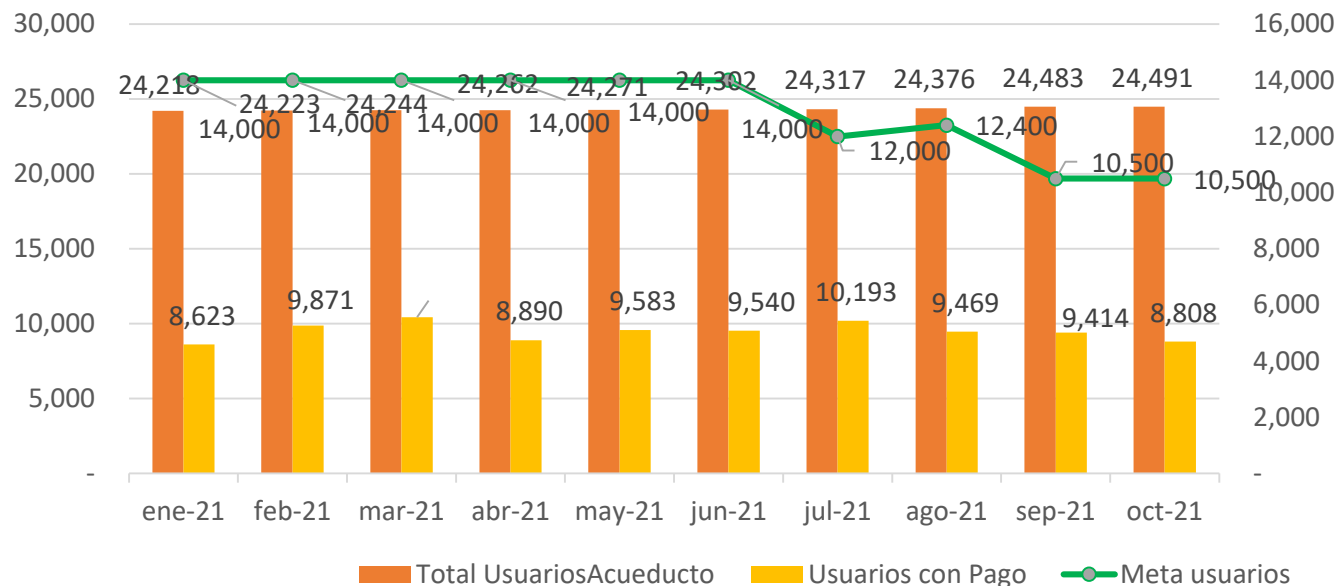
En el mes de octubre se recibió pago de un mes de subsidios por \$255 millones, la cartera de la vigencia 2021 es de \$239 y de vigencias anteriores por \$1.652, la cual se encuentra en proceso jurídico.

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Seguimiento Plan operativo y comercial

Cientes con Pago - Recaudo



- ✓ La disminución de clientes con pagos (606) con relación al mes de septiembre obedeció al desplazamiento de la entrega de facturas, donde los pagos no entraron dentro del cierre del mes, se estima su recuperación en el mes de noviembre.
- ✓ Cumplimiento del recaudo de clientes en un 93%.
- ✓ Cumplimiento de clientes con pagos en un 83%

6. Temas Informativos

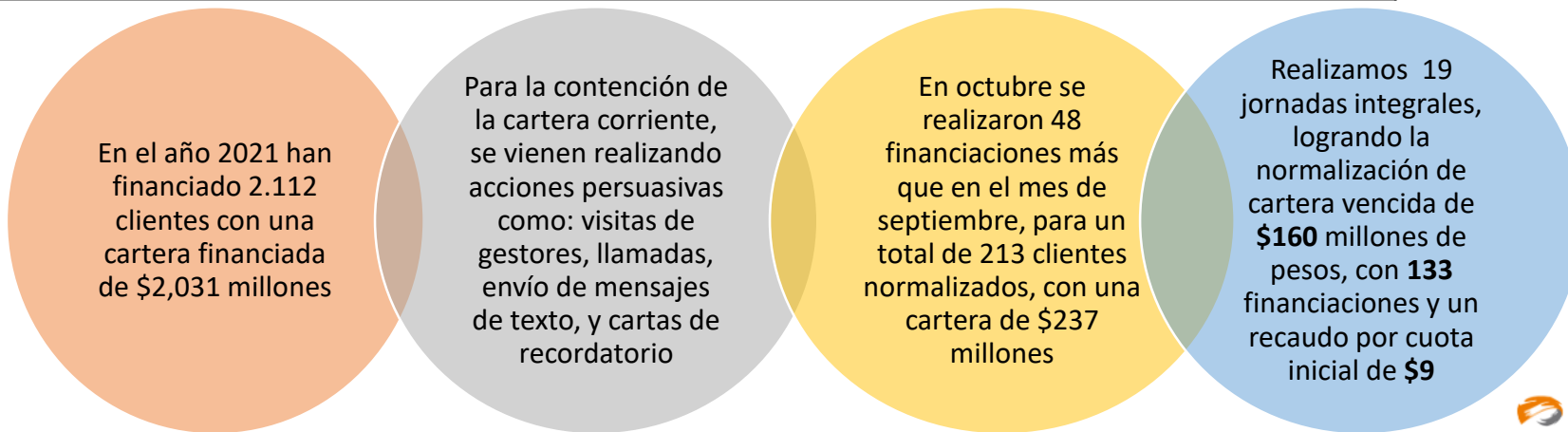
6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Seguimiento Plan operativo y comercial

Cartera por uso – cifras en millones de pesos

CATEGORÍA	sep-21			oct-21			Variaciones		
	Cartera corriente	Cartera diferida	Cartera total	Cartera corriente	Cartera diferida	Cartera total	Cartera corriente	Cartera diferida	Cartera total
Residencial	20.777,54	4.949,03	25.726,57	21.066,45	5.022,50	26.088,94	1%	1%	1%
Comercial	798,84	66,05	864,9	810,77	79,24	890,01	1%	20%	3%
Industrial	20,83	15,43	36,26	26,01	12,41	38,41	25%	-20%	6%
Oficial	153,49	9,03	162,52	153,8	9,98	163,79	0%	11%	1%
Exenta	0,57	0,07	0,65	0,61	0,07	0,68	7%	0%	5%
Total	21.751,29	5.039,64	26.790,93	22.057,63	5.124,20	27.181,83	1%	2%	1%

Estrategias de persuasión



6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Seguimiento Plan operativo y comercial

Cartera por Rangos – cifras en millones de pesos

Rangos cartera	Septiembre		Octubre		Variacion Clientes	Variacion Cartera
	Usuarios	Saldo Pendiente	Usuarios	Saldo Pendiente		
Corriente	2.696	\$ 827	2.268	\$ 664	-16%	-20%
1 cv - 2 cv	7.178	\$ 2.082	8.080	\$ 2.432	13%	17%
3 cv - 7 cv	1.948	\$ 1.367	1.810	\$ 1.283	-7%	-6%
Más de 7 cv	11.431	\$ 22.515	11.455	\$ 22.802	0%	1%
Total general	23.253	\$ 26.791	23.613	\$ 27.181	2%	1%

Las estrategias de persuasión implementadas han permitido una disminución de los clientes en mora en rango de carteras de 3 a 7 cuentas vencidas. A partir del mes de noviembre se iniciaron las gestiones de suspensiones en clientes con mayores continuidades e implementación de oferta comercial de financiación en campo.



6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Seguimiento Plan operativo y comercial

Gestión suspensiones comerciales

Rango Cartera	Usuarios	Cartera Corriente	Cartera Diferida	Saldo Pendiente
Corriente	34	0	11.690.348	11.690.348
1 cv - 2 cv	248	41.358.572	53.033.445	94.392.017
3 cv - 7 cv	26	16.185.415	10.784.197	26.969.612
Mas de 7 cv	222	753.224.374	3.736.275	756.960.649
Total	530	810.768.362	79.244.264	890.012.626

Suspensiones	Orden	Pagos	Recaudo
Se realizó	28	18	\$ 2.216.633
No se realizó	102	70	\$ 17.047.471
pagó	49	49	\$ 4.067.070
No permite	41	15	\$ 12.415.016
Imposibilidad técnica	12	6	\$ 565.385
Total	130	88	\$ 19.264.104

Clientes con orden de suspensión

Cuentas vencidas	Ordenes	Pagos Recibidos	Recaudo Recibido	Facturación Septiembre	Saldo Pendiente	Eficacia Recaudo/ Saldo Pendiente	Eficacia Recaudo/ Facturación
1 cv - 2 cv	115	87	\$ 19.300.776	\$ 20.891.087	\$ 33.667.132	57%	92%
3 cv - 7 cv	56	9	\$ 1.413.736	\$ 1.531.000	\$ 8.652.819	16%	92%
Más de 7 cv	16	2	\$ 939.572	\$ 2.774.986	\$ 114.790.999	1%	34%
Total	187	98	\$ 21.654.084	\$ 25.197.073	\$ 157.110.950	14%	86%

- ✓ Se programaron un total de **187** órdenes en el mes de octubre correspondiente al **100%** de las órdenes a gestionar las suspensiones, verificaciones y retiros.
- ✓ El **61%** de las órdenes emitidas se enfocaron en los usuarios entre cuentas de 1 y 2 meses vencidos representando un recaudo del **92%** con respecto a la facturación, mientras que las del rango de 3 a 7 cuentas presentó una efectividad del **92%** sobre el valor facturado, las órdenes generadas entre cuentas mayores a 7 meses vencidos presentaron un recaudo del **34%**, para un total de **\$21.651.084** de recaudo con efectividad del **86%** con respecto a los valores facturados.
- ✓ Adicionalmente se programaron 57 verificaciones a la suspensión, de las cuales 10 pagos efectivos con recaudo de \$2.389.980, sobre las conexiones no autorizados se adelantarán acciones jurídicas con el fin de emprender otro tipo de acciones.
- ✓ Se enviaron 198 revisiones a usuarios retirados

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Índice de Calidad Operativa - ICO

INDICADOR CMI	Ejecución septiembre 2021	Meta septiembre 2021	% de Cumplimiento septiembre 2021
Cumpli/ meta cob. Acueducto	24.491	24.083	101,69%
Cumpli/ meta cob. Alcantarillado	22.617	21.756	103,96%
Calidad del Agua	0,00%	5%	100,00%
Continuidad del servicio	72,45%	75,00%	96,60%
Pérdidas por usuario facturado	17,50	16,45	93,99%
ICO			99,25%

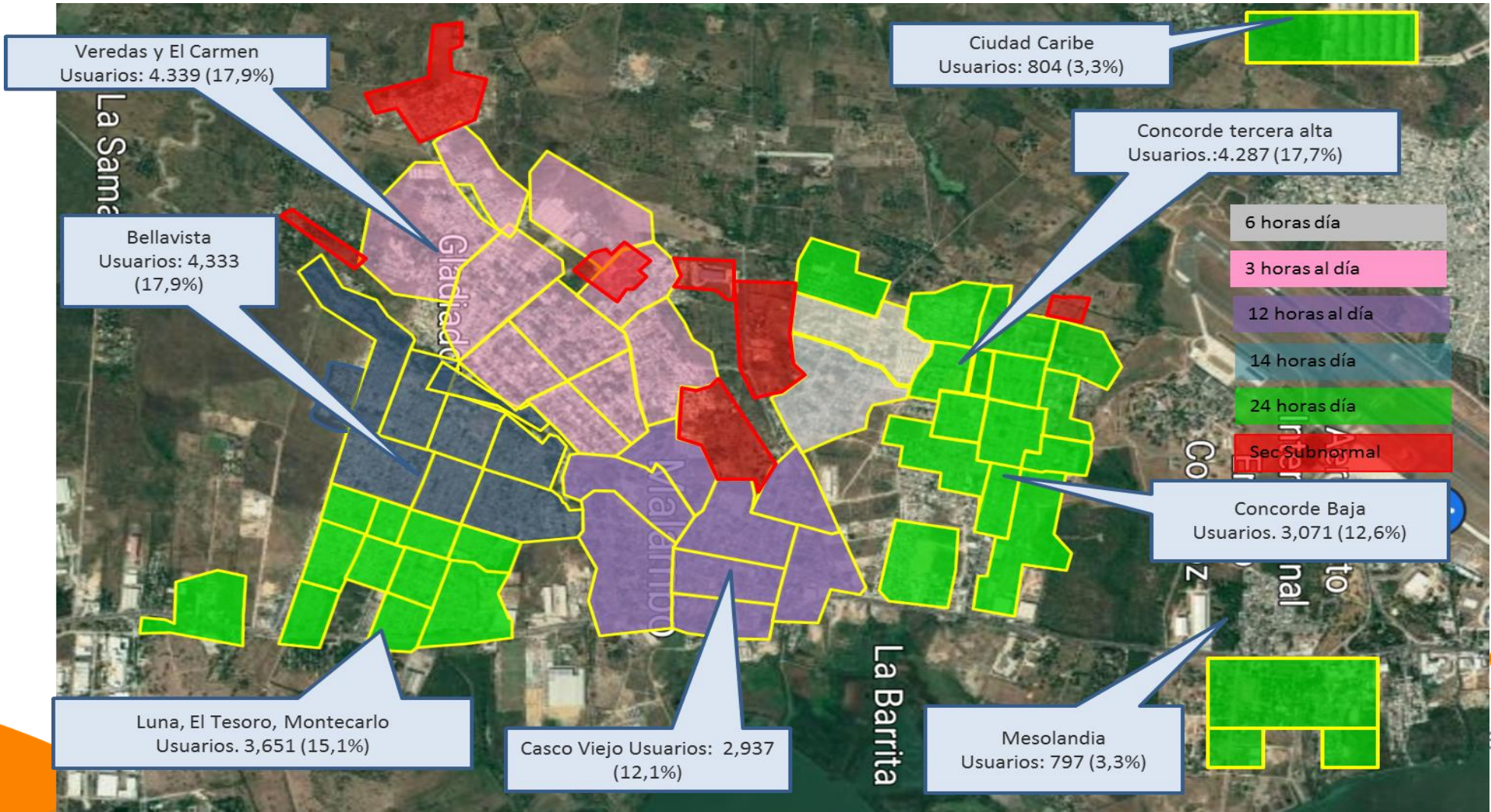
- ✓ Se resalta el cumplimiento de los indicadores de cobertura superior al 100%, das las acciones de cierre de brecha en alcantarillo y micro medición, lo que ha permitido la normalización de clientes.
- ✓ Impacto negativo sobre la continuidad y el IPUF, causado por las interrupciones eléctricas en plantas y bocatoma.

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

CONTINUIDAD DE ACUEDUCTO SEPTIEMBRE 2021 (18 HORAS/DIA)

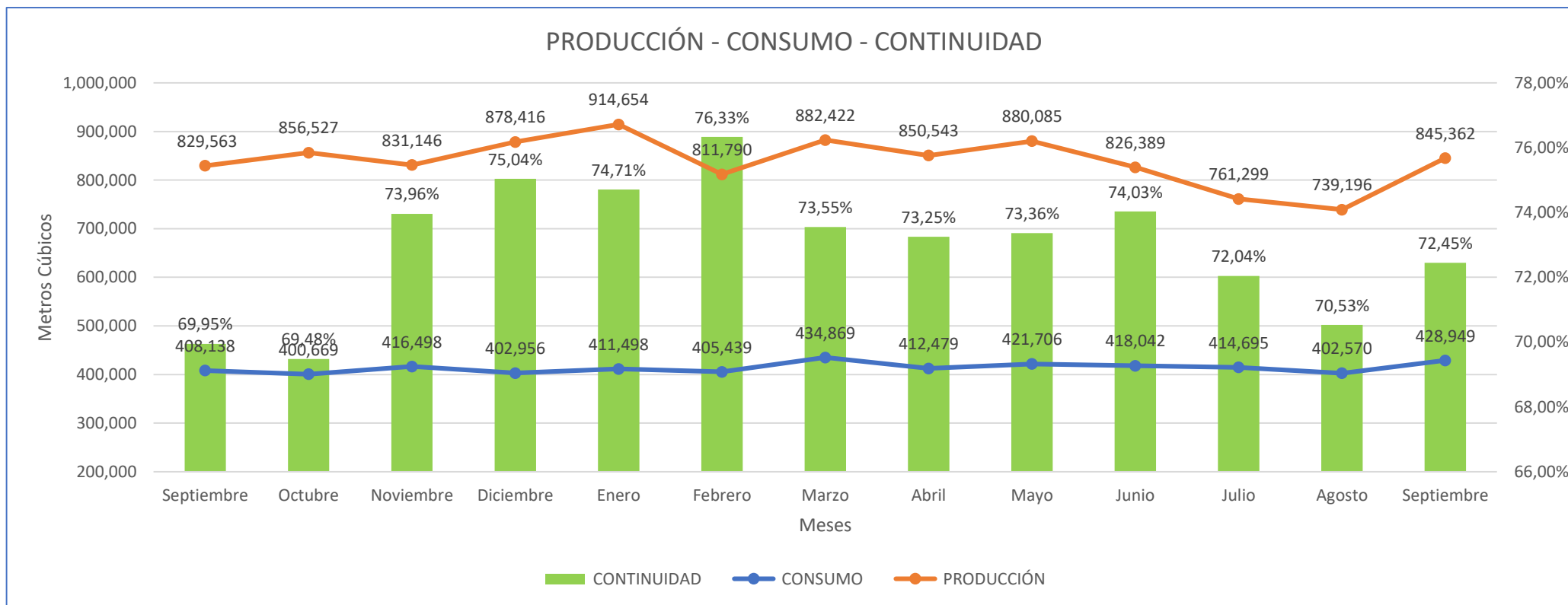
ESTRATEGIA "GESTION INTEGRAL
COMERCIAL OPERATIVA MALAMBO 24/7"



6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Índice de Calidad Operativa - ICO

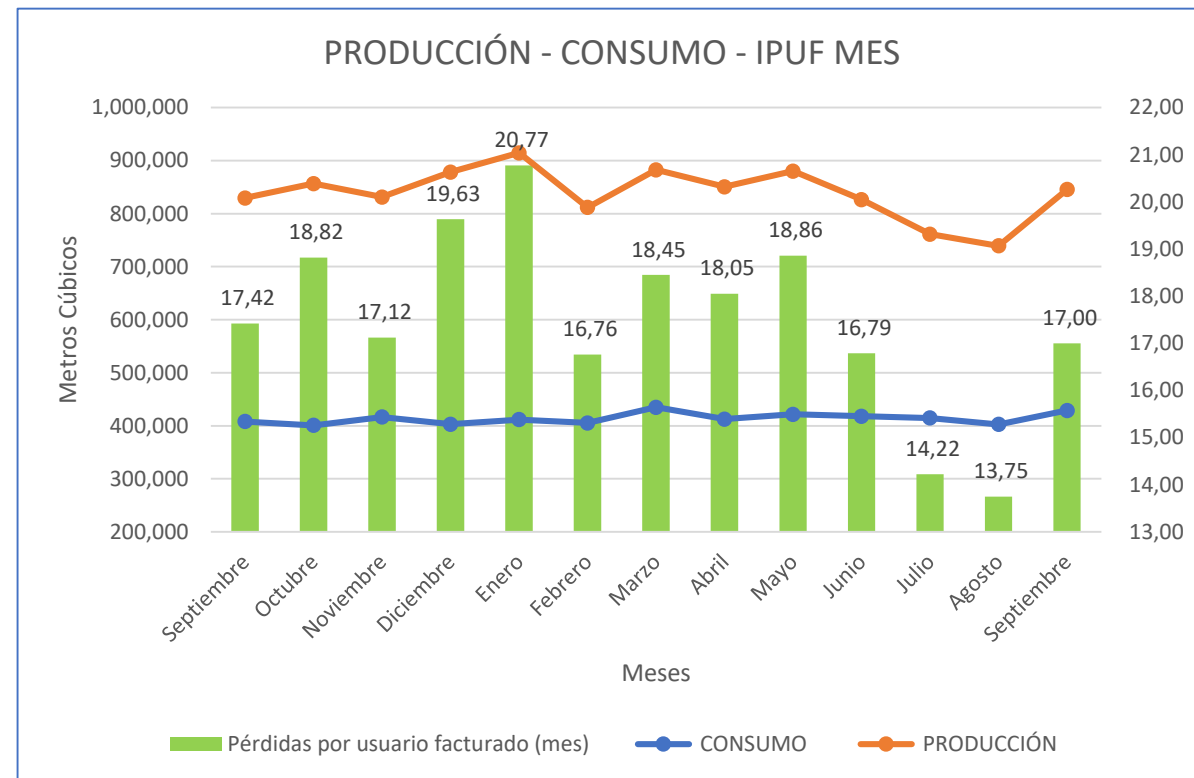
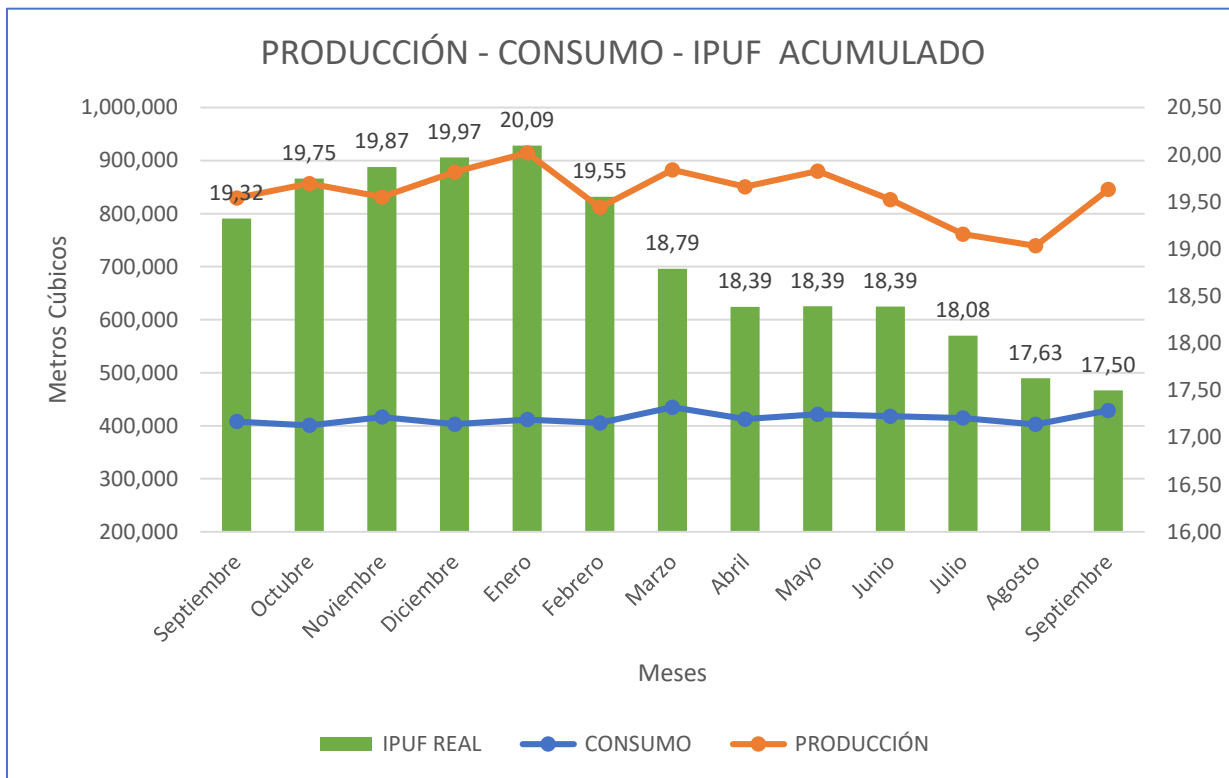


- Interrupciones eléctricas en planta Tesoro por labores de mantenimiento programadas por la empresa AIR-E, con tiempos de 10 y 12 horas, para el restablecimiento del servicio, lo que impacta la continuidad, la producción y las pérdidas.

6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Índice de Calidad Operativa - ICO



- Gestión de pérdidas en plantas.
- Búsqueda sistemática de fugas en redes principales.
- Cierre de brecha, acueducto alcantarillado y micro medición.

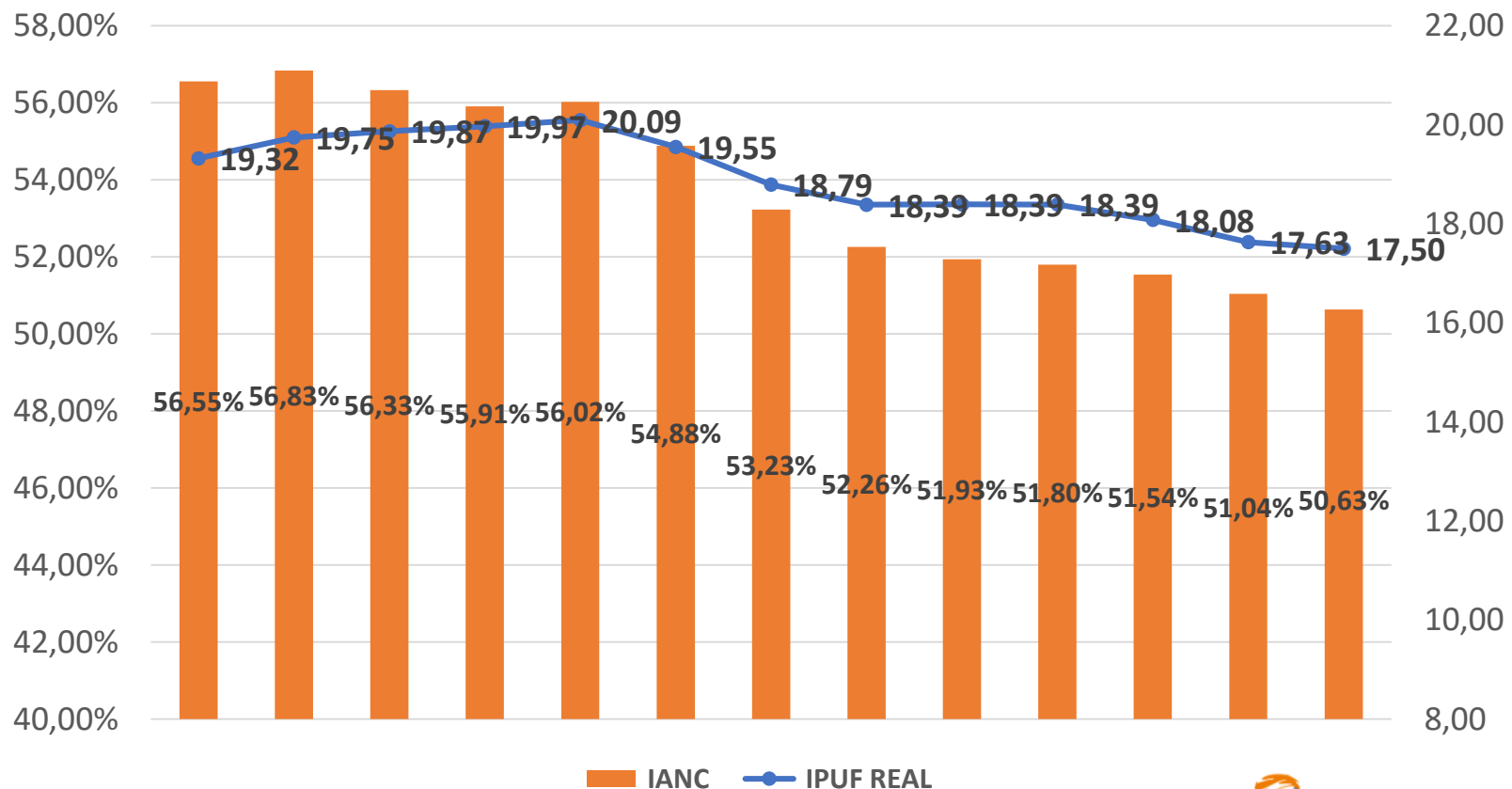
6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Índice de Calidad Operativa - ICO



IPUF e IANC

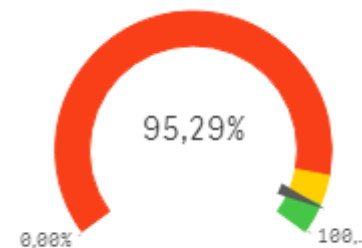
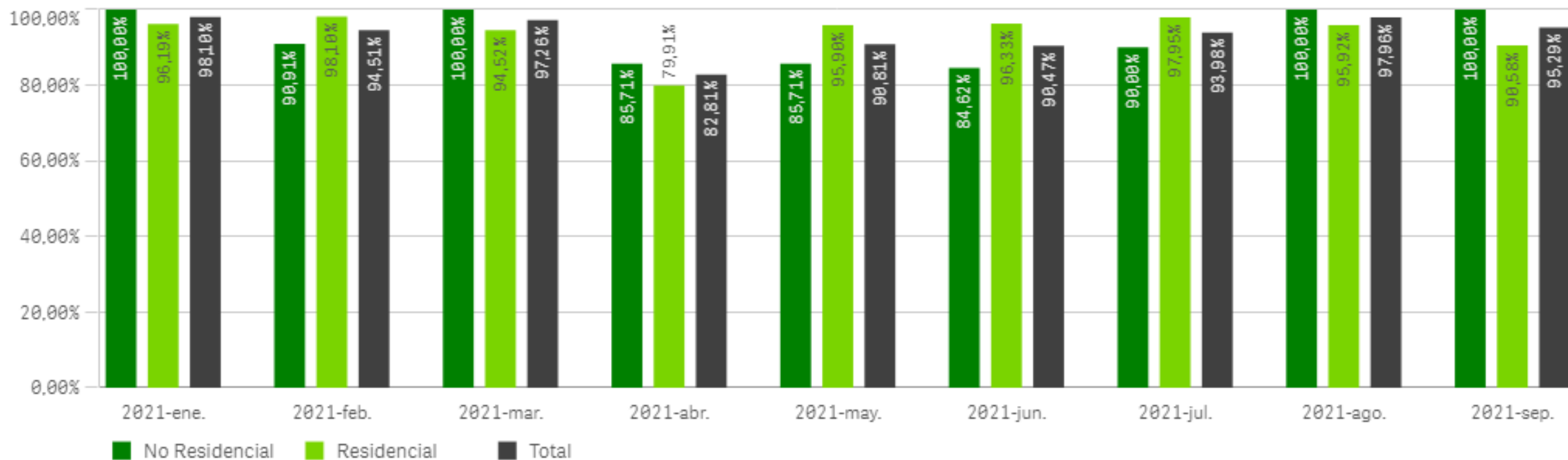


6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

ANS Comercial

Medición



6. Temas Informativos

6.1 Seguimiento a la gestión del CMI y Estados Financieros

Ejecución Inversiones y POIR

NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR	PLAN DE INVERSIONES		Cumplimiento	POIR-AÑO TARIFARIO 6		Cumplimiento
		PROYECCION 2021	EJECUCION 2021 Oct 2021	%	Meta II-2021- I-2022 A precio 2014	Ejecución II-2021- I-2022 A precio 2014	%
D. Primaria PTAP Tesoro - Compra de viviendas costado norte Lote Planta Tesoro		\$ 320,00	\$ 3,57	1,1%	\$ 605,74	\$ 3,57	0,6%
Extensión de redes de acueducto - Optimización de redes de acueducto todos los barrios	\$ 801,41	\$ 1.348,70	\$ 878,15	65,1%	\$ 1.512,87	\$ 264,10	17,5%
Diseño e interventoría Acueducto		\$ 138,00	\$ 289,35	209,7%		\$ 289,35	
	\$ 801,41	\$ 1.806,70	\$ 1.171,07	64,82%	\$ 2.118,61	\$ 557,02	26%
Diseño e interventoría Alcantarillado		\$ 29,00	\$ 24,04	82,9%		\$ 29,09	
Optimización de Redes de alcantarillado		\$ 150,00	\$ 60,85	40,6%		\$ 52,78	
TOTAL GESTION AGUAS RESIDUALES	\$ -	\$ 179,00	\$ 84,89	47,43%	\$ -	\$ 81,87	
TOTAL EJECUTADO	\$ 801,41	\$ 1.985,70	\$ 1.255,97	63,25%	\$ 2.118,61	\$ 638,90	30%

GESTION DE PROYECTOS ABC: por \$93.200 millones de pesos, radicados ante Gobernación del Atlántico, Alcaldía de Malambo y Ministerio: \$47.388 provisión agua potable y \$45.900 gestión aguas residuales.

7. Proposiciones y varios



**7. Proposiciones y
varios**

¡Gracias!

