Aguas de Malambo | Grupo epm

Junta Directiva No. 227
Fecha: 28 de abril de 2025

# Orden del día:

| ASUNTO | OBJETIVO | CARÁCTER | DURACIÓN |
|---|---|---|---|
| Asuntos generales de Junta | 1.1. Verificación del cuórum. | Aprobatorio | 5 |
| | 1.2. Aprobación del orden del día. | Aprobatorio | 5 |
| | 1.3. Aprobación actas anteriores. | Aprobatorio | 5 |
| | 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva. | Informativo | 20 |
| Temas financieros y de estrategia | 2.1 Aprobación ajuste de presupuesto con saldos finales del año anterior. | Aprobatorio | 20 |
| | 2.2 **Solicitud de Autorización de trámite de Delegación de Funciones** | Aprobatorio | 5 |
| | 2.3 Solicitud de aprobación Traslado entre grandes rubros | Aprobatorio | 15 |
| Supervisión a la gestión empresarial | 3. Seguimiento a la gestión del CMI (visión integral de la empresa), Seguimiento Retos Ambiciosos 2035 (componente financiero y componente de sostenibilidad ASG) y Estados Financieros; incluye: Gestión Financiera, Flujo de Caja, Comercial, Técnico / Operativa, Ejecución de Inversiones / Proyectos, Relacionamiento con grupos de interés. | Informativo | 45 |
| Asuntos generales de Junta | 4.1 Informe de Gestión Auditoría Interna | Informativo | 8 |
| | 4.2 Plan de Trabajo Auditoría Interna | Informativo | 8 |
| | 4.3 Temas informativos de la Gerencia General<br><br>Proyecto Energía Fotovoltaica | Informativo | 60 |
| | 4.4 Información relevante. | Informativo | 2 |
| | 4.5 Lectura de compromisos *(se realiza al final de la sesión)* | Informativo | 8 |

# Orden del día:

| ASUNTO | OBJETIVO | CARÁCTER | DURACIÓN |
|---|---|---|---|
| Asuntos generales de Junta | 1.1. Verificación del cuórum. | Aprobatorio | 5 |
| | 1.2. Aprobación del orden del día. | Aprobatorio | 5 |
| | 1.3. Aprobación actas anteriores. | Aprobatorio | 5 |
| | 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva. | Informativo | 20 |
| Temas financieros y de estrategia | 2.1 Aprobación ajuste de presupuesto con saldos finales del año anterior. | Aprobatorio | 20 |
| | 2.2 **Solicitud de Autorización de trámite de Delegación de Funciones** | Aprobatorio | 5 |
| | 2.3 Solicitud de aprobación Traslado entre grandes rubros | Aprobatorio | 15 |
| | 2.4 Solicitud de aprobación incremento salarial y beneficios para no convencionados | Aprobatorio | 10 |
| Supervisión a la gestión empresarial | 3. Seguimiento a la gestión del CMI (visión integral de la empresa), Seguimiento Retos Ambiciosos 2035 (componente financiero y componente de sostenibilidad ASG) y Estados Financieros; incluye: Gestión Financiera, Flujo de Caja, Comercial, Técnico / Operativa, Ejecución de Inversiones / Proyectos, Relacionamiento con grupos de interés. | Informativo | 45 |
| Asuntos generales de Junta | 4.1 Informe de Gestión Auditoría Interna | Informativo | 8 |
| | 4.2 Plan de Trabajo Auditoría Interna | Informativo | 8 |
| | 4.3 Temas informativos de la Gerencia General<br><br>Proyecto Energía Fotovoltaica | Informativo | 60 |
| | 4.4 Información relevante. | Informativo | 2 |
| | 4.5 Lectura de compromisos *(se realiza al final de la sesión)* | Informativo | 8 |

# Asuntos generales de Junta

## 1.1 Verificación de cuórum

# Asuntos generales de Junta

## 1.2 Lectura y aprobación del orden del día

# Asuntos generales de Junta

## 1.3 Aprobación acta anterior No. 226

# 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

# 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

| COMPROMISO | RESPONSABLE | FECHA DE ASIGNACIÓN | FECHA ESTIMADA DE CUMPLIMIENTO / OBSERVACIONES |
|---|---|---|---|
| Efectuar Mesa de trabajo, filial, administración y la gobernación para determinar objetivos para la prestación del servicio para en el territorio. | Gerente | 24 de febrero 2025 | Se efectuó mesa inicial el día 10 de abril de 2025, con la Alcaldía y la Secretaria de Agua Potable. Se presentan compromisos. |
| Revisar las reclamaciones que presentan los clientes y el Plan de Acción. (3.712 reclamaciones). | Jefe de Área de Gestión Comercial | 24 de febrero 2025 | Se presenta informe. |
| Revisar optimización de costos en materia general, especialmente a la gestión de comunicación. | Gerente | 24 de febrero 2025 | Se presenta optimización de presupuesto para el área de comunicaciones y se dieron directrices desde la Gerencia para la optimización general en la filial. |
| Mostrar avances del Plan de Mejora a los temas de Auditoria interna- cargados Avanza. | Jefe Asuntos Legales y Secretaria General | 24 de febrero 2025 | Se inició la construcción del concepto por parte de la Secretaria General de la filial, conforme a instrucción por parte de Auditoria Corporativa EPM y de la Dirección Soporte Legal Contratos de EPM. |
| Elaborar un Plan de Fortalecimiento Gerencia (Gerente y Junta Directiva.) | Junta Directiva | 24 de febrero 2025 | Enviado por el Dr Jorge William Ramírez el 18 de marzo de 2025. |

# 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

| COMPROMISO | RESPONSABLE | FECHA DE ASIGNACIÓN | FECHA ESTIMADA DE CUMPLIMIENTO / OBSERVACIONES |
|---|---|---|---|
| Investigar aporte que Alcaldesa quiere aportar para obras, como se puede compensar. | Jefe Asuntos Legales y Secretaria General | 24 de febrero 2025 | Se hizo la propuesta a EDUM y nos encontramos a la espera de su respuesta. |
| Presentar el Plan Comercial y Energía Solar. | Jefe de Operación y Mantenimiento | 24 de febrero 2025 | Se presentó y se solicita aprobación para firma de contrato a (20) años. |
| Definir la pertinencia de dar traslado a la Procuraduría de la solicitud que se hace a la Alcaldía de Medellin para el nombramiento del Auditor | Presidente de Junta Directiva | 24 de febrero 2025 | Se informa que en GP Corporativo no se ha dado respuesta al requerimiento, por lo pronto, Aguas de Malambo ha enviado bimestralmente la solicitud de nombramiento a la Alcaldía de Medellin |

# 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

## Compromisos Mesa de trabajo- 10 de abril

- Realizar jornada comercial para formalizar usuarios de San Antonio y a su vez recibir solicitudes de usuarios de Bellavista para migrarlos a la tubería nueva; estas jornadas se realizaron los días 11 y 12 de abril, en donde no se recibieron vinculaciones de San Antonio, ni solicitudes de traslados de acometida de Bellavista. (Cumplido)

- Una vez sea atendida la problemática en Bellavista realizar el empalme para poder mejorar el servicio en Vereda el Carmen. (Pendiente)

- Cumplir con las consignas de operación propuestas para mejorar el servicio en Bellavista, durante la misma semana de reunión. (Cumplido)

# 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

## Revisar las reclamaciones que presentan los clientes y el Plan de Acción (3.712 reclamaciones)

Las reclamaciones accedidas con favorabilidad al cliente durante el 2024 y que generaron ajuste a los valores facturado fueron en total de 2.457 casos que representan $162 millones, a continuación, se relacionan las que corresponden al 80% de los valores descontados con sus causas finales.

| Causa Final de la Reclamación | Valor Ajustado | Numero Casos | Proporción Valor |
|---|---|---|---|
| Fuga imperceptible | 24,383,777 | 129 | 15.0% |
| Zona común por revisión previa | 21,496,133 | 413 | 13.3% |
| Estrato sin actualizar | 15,953,250 | 71 | 9.8% |
| Promedio errado | 12,158,691 | 319 | 7.5% |
| Estrato errado | 10,935,082 | 43 | 6.7% |
| Lectura incorrecta | 9,812,980 | 265 | 6.1% |
| No hubo continuidad del servicio | 9,795,246 | 58 | 6.0% |
| Cobro errado por información filial (EPM) | 9,377,837 | 126 | 5.8% |
| No se presta el servicio | 8,481,163 | 164 | 5.2% |
| Sin servicio en el sector | 7,771,762 | 125 | 4.8% |

# 1.4 Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

## Optimización del ppto de comunicaciones

| Propuesta contratos comunicaciones 2025 | | | |
|---|---|---|---|
| **Proveedor** | **Objeto contractual** | **Valor** | |
| Organización Radial Olimpica (Jorge Cura) | SERVICIO PUBLICIDAD RADIAL PARA LA DIVULGACIÓN DE LA GESTIÓN DE AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P | $ | 34.836.480,00 |
| Alex Miranda | SERVICIO DE PUBLICIDAD RADIAL PARA LA DIVULGACIÓN DE LA INFORMACIÓN REFERENTE A LA GESTIÓN COMERCIAL DE AGUAS DE MALAMBO S.A E.S.P“ | $ | 19.992.250,00 |
| Canal Metropolitano | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE PUBLICIDAD TELEVISIVA, PARA LA DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL Y DE INTERÉS DE AGUAS DE MALAMBO | $ | 14.450.000,00 |
| El Heraldo | PUBLICACIÓN DE AVISOS DE PRENSA POR PARTE DE AGUAS DE MALAMBO S.A E.S.P PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA RESOLUCIÓN 543 DE 2011 Y AL ARTÍCULO 1.3.4.6 DE LA RESOLUCIÓN 151 DE 2001 DE LA COMISIÓN DE REGULACIÓN DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, Y DEMÁS COMUNICACIONES INSTITUCIONALES | $ | 17.136.039,07 |
| MORI OYOLA (SENSACION STEREO) | DIFUSIÓN A TRAVÉS DE RADIO DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL ÁREA OPERATIVA Y COMERCIAL DE AGUAS DE MALAMBO S.A E.S.P. | $ | 6.900.000,00 |
| CABILDO INDIGENA (EMISORA MOKANÁ) | SERVICIOS PARA EL CUBRIMIENTO RADIAL DE LAS ESTRATEGIAS DE CERCANÍA QUE ADELANTA LA EMPRESA PARA FAVORECER SU RELACIONAMIENTO CON LA COMUNIDAD. | $ | 6.100.000,00 |
| MARIO URUETA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE PUBLICIDAD PARA IMPULSAR LAS ACTIVIDADES COMERCIALES DE AGUAS DE MALAMBO A TRAVÉS DE REDES SOCIALES Y MEDIOS ALTERNATIVOS | $ | 3.000.000,00 |
| HUGO RIVERA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RADIODIFUSIÓN SONORA PARA LA DIVULGACIÓN DE ACTIVIDADES SOCIALES, EDUCATIVAS Y AMBIENTALES DE AGUAS DE MALAMBO S.A E.S.P. | $ | 2.000.000,00 |
| JAIRO MOLINA | SERVICIOS PARA EL CUBRIMIENTO PERIODÍSTICO RADIAL DE LAS ESTRATEGIAS OPERATIVAS DE LA EMPRESA. | $ | 2.000.000,00 |
| REMBER BELTRAN | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE REDES SOCIALES, PARA LA DIVULGACION DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL Y DE INTERÉS DE AGUAS DE MALAMBO | $ | 2.500.000,00 |
| **TOTAL PPTA** | | **$** | **108.914.769,07** |
| ***TOTAL PRESUPUESTO COMUNICACIONES*** | | **$** | **156.913.144,60** |
| ***TOTAL AHORRO*** | | **$** | **47.998.375,53** |
| ***% DE AHORRO*** | | | **30,59%** |

# Temas financieros y de estrategia

## 2.1 Aprobación ajuste de presupuesto con saldos finales del año anterior.

# 2.1 Aprobación ajuste de presupuesto con saldos finales del año anterior.

Aguas de Malambo | Grupo epm

Decreto de Junta Directiva Aprobado el 30 de Octubre de 2024:

**Decreto 003**

Presupuesto de Aguas de Malambo S.A., E.S.P. para la vigencia 2025.

En la aprobación del presupuesto de la vigencia 2025, se contaba con valores estimados para el cierre del ejercicio 2024.

Con el fin de realizar una adecuada gestión presupuestal, es necesario efectuar la actualización del presupuesto para el año 2025, considerando los saldos reales de caja del cierre contable del año anterior, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, realizando los siguientes ajustes:

- Disminución del disponible inicial, que ante el menor recaudo de subsidios, se financiaron pago a proveedores.
- Variación de las cuentas por pagar, por saldos reales a diciembre de 2024.

# 2.1 Actualización de Saldos

## Comparativo Fuentes y Usos

| Concepto | | Ppto Aprobado Decreto 003 de 2024 | Modificación Actualización de Saldos | Presupuesto Modificado Decreto 002 de 28/04/2025 |
|---|---|---|---|---|
| INGRESOS | Disponibilidad Inicial | 647 | -32 | 614 |
| | Ingresos corrientes efectivos | 20,491 | 0 | 20,491 |
| | Recursos de Capital | 4,762 | 853 | 5,615 |
| | **Total Presupuesto de Ingresos** | **25,900** | **820** | **26,720** |
| GASTOS | Gastos de Funcionamiento | 12,893 | 810 | 13,703 |
| | Operación Comercial | 3,728 | 0 | 3,728 |
| | Inversiones | 8,638 | 42 | 8,680 |
| | **Total Presupuesto de Gastos** | **25,259** | **853** | **26,111** |
| **DISPONIBILIDAD FINAL** | | 642 | -32 | 609 |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 2.1 Actualización de Saldos

## SOLICITUD

Con fundamento en lo dispuesto en el Artículo 32 del Acuerdo 109 de 2019 del Municipio de Medellín y la Resolución CODFIS 044 del 28 de Junio de 2024, se solicita a la Junta Directiva:

1. Aprobar la modificación del presupuesto de Aguas de Malambo para la vigencia 2025, por concepto de actualización de saldos.
2. Aprobar la expedición del Decreto 00X de 2025 “Por medio del cual se actualiza el presupuesto de la Empresa para la vigencia fiscal del año 2025”.

En consecuencia, el presupuesto para el año 2025 quedará así:

| Concepto | | Presupuesto Modificado Decreto 00X del 28/04/2025 |
|---|---|---|
| INGRESOS | Disponibilidad Inicial | 614 |
| | Ingresos corrientes efectivos | 20,491 |
| | Recursos de Capital | 5,615 |
| | **Total Presupuesto de Ingresos** | **26,720** |
| GASTOS | Gastos de Funcionamiento | 13,703 |
| | Operación Comercial | 3,728 |
| | Inversiones | 8,680 |
| | **Total Presupuesto de Gastos** | **26,111** |
| **DISPONIBILIDAD FINAL** | | **609** |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 2.2 Solicitud de Autorización de trámite de Delegación de Funciones

# 2.2 Solicitud de Autorización de trámite de Delegación de Funciones

**SOLICITUD**

Con fundamento en lo dispuesto en el Artículo 32 del Acuerdo 109 de 2019 del Municipio de Medellín, se solicita a la honorable Junta Directiva de Aguas de Malambo S.A. E.S.P., autorice al Gerente, tramitar ante el CODFIS la aprobación del Presupuesto de la empresa para la vigencia 2026, sus modificaciones, así como también la facultad de autorizar la asunción de compromisos que afecten vigencias futuras.

# 2.3 Solicitud de aprobación Traslado entre grandes rubros

# 2.3 Solicitud de aprobación Traslado entre Grandes Rubros

Aguas de Malambo, venía contemplando los valores asociados a actas y contratos como proyectos de importancia estratégica y al momento de iniciar los procesos de renovación de las actas se concluyó que estos contratos son con fines administrativos, por lo cual su ejecución presupuestal debe ser por el rubro de funcionamiento

| Actividades | Valor |
|---|---|
| Asesoría integral en materia del impuesto sobre la renta y complementarios | 19 |
| Acta de servicios Financieros | 123 |
| Acta Soporte funcional y Técnico de herramientas Mercurio | 4 |
| Acta de Servicios de tecnología | 28 |
| Acta de servicio de tecnología de información, comunicaciones y TI | 119 |
| Asesoría Tributaria y Legal | 1 |
| Acta de Servicios de Nómina | 14 |
| Acta de Servicios de los modelos estadísticos-DETERIORO | 10 |
| Elaboración de Estudios Actuariales | 1 |
| Acta procesos gestión tributaria | 42 |
| **Total** | **359** |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 2.3 Solicitud de aprobación Traslado entre Grandes Rubros

## Comparativo Fuentes y Usos

| Concepto | | Ppto Aprobado Decreto 003 de 2024 | Modificación Actualización de Saldos | Presupuesto Modificado Decreto 002 de 28/04/2025 | Modificación Traslado entre Grandes Rubros | Presupuesto Modificado Decreto 003 de 28/04/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| INGRESOS | Disponibilidad Inicial | 647 | -32 | 614 | 0 | 614 |
| | Ingresos corrientes efectivos | 20,491 | 0 | 20,491 | 0 | 20,491 |
| | Recursos de Capital | 4,762 | 853 | 5,615 | 0 | 5,615 |
| | **Total Presupuesto de Ingresos** | **25,900** | **820** | **26,720** | **-** | **26,720** |
| GASTOS | Gastos de Funcionamiento | 12,893 | 810 | 13,703 | 359 | 14,063 |
| | Operación Comercial | 3,728 | 0 | 3,728 | 0 | 3,728 |
| | Inversiones | 8,638 | 42 | 8,680 | -359 | 8,321 |
| | **Total Presupuesto de Gastos** | **25,259** | **853** | **26,111** | **-** | **26,111** |
| **DISPONIBILIDAD FINAL** | | **642** | **- 32** | **609** | **-** | **609** |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

## Modificaciones presupuesto 2025:

- Abril 23 de 2025 Decreto 00X – Actualización a Saldo Reales

# 2.3 Solicitud de aprobación Traslado entre Grandes Rubros

## SOLICITUD

Con fundamento en lo dispuesto en el artículo 32 del Acuerdo 109 de 2019 del Municipio de Medellín y la Resolución COMFIS 044 del 28 de junio de 2024, se solicita a la Junta Directiva aprobar la modificación del presupuesto de Aguas de Malambo S.A. E.S.P para el año 2025 por concepto de Traslado entre grandes rubros.

En consecuencia, el citado presupuesto quedará así:

| Concepto | | Presupuesto Modificado Decreto 00X de 28/04/2025 |
|---|---|---|
| INGRESOS | Disponibilidad Inicial | 614 |
| | Ingresos corrientes efectivos | 20,491 |
| | Recursos de Capital | 5,615 |
| | **Total Presupuesto de Ingresos** | **26,720** |
| GASTOS | Gastos de Funcionamiento | 14,063 |
| | Operación Comercial | 3,728 |
| | Inversiones | 8,321 |
| | **Total Presupuesto de Gastos** | **26,111** |
| **DISPONIBILIDAD FINAL** | | **609** |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 2.4 Solicitud de aprobación incremento salarial y beneficios para no convencionados

# 2.4 Solicitud de aprobación incremento salarial y beneficios para no convencionados

- El presupuesto aprobado por Junta Directiva para la vigencia 2025, se construyó con una base de incremento de salarios del IPC proyectado para el año 2024 según escenario macroeconómico del 6,53% (IPC 5,53% + 1%) y el dato real de 2024 corresponde al 6,2% (IPC 5,2% + 1%), a partir del 01 de enero del 2025.

- Durante el primer trimestre solo se realizó incremento a los **colaboradores** que les aplicaba la definición del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente aprobado por el Gobierno Nacional, es decir, 9,5% para el año 2025.

- El 25 de abril del año en curso, se firma convención colectiva con el Sindicato "SINTRAGUAS" , con propuesta ***techo*** priorizando la sostenibilidad empresarial sin generar mayor presión de liquidez de la que hoy se tiene y bajo la premisa de cumplimiento de las variables relevantes del plan de negocios vigente aprobado por la Junta Directiva de la Empresa. La propuesta recoge las recomendaciones por parte de la Direcciones Relaciones Laborales y Planeación y Análisis Financiero

- De acuerdo con los lineamientos, **se solicita incremento salarial y beneficios para los no convencionados**, de conformidad con la propuesta techo; así: Gerente IPC del 2024 certificado por el DANE; Jefes de Área 6,20% resultado del incremento escalonado.

- El incremento de los No Convencionados se hará para los colaboradores que hacen parte de la mesa de negociación, así:
  Walther Dario Moreno Carmona - Gerente
  Karen Ramirez More – Secretaria Jurídica y Asuntos Legales
  Yajaira Solano Benítez – Jefe Área Gestión Comercial
  Patricia Soto Ching – Jefe Área Gestión Administrativa

# 2.4 Solicitud de aprobación incremento salarial y beneficios para no convencionados

## Incremento Salarial

**Primer Año**:

| Empresa | Cargo | Cantidad | Incremento Salarial | Salario Actual | Nuevo Salario |
|---|---|---|---|---|---|
| Aguas de Malambo S.A. E.S.P. | Gerente | 1 | 5,2% | $ 21,273,700.50 | $ 22,379,932.93 |
| | Jefes de Area | 3 | 6,2% | $ 6,917,447.80 | $ 7,346,329.56 |

**Segundo Año:** Para el período comprendido entre el 1 de enero de 2026 y el 31 de diciembre de 2026, el salario básico de los trabajadores se incrementará en un porcentaje igual al IPC certificado por el DANE para el año 2025 más 1,5 puntos.
**Tercer Año:** . Para el período comprendido entre el 1 de enero de 2027 y el 31 de diciembre de 2027, el salario básico de los trabajadores se incrementará en un porcentaje igual al IPC certificado por el DANE para el año 2026 más 1,5 puntos.

# 2.4 Solicitud de aprobación incremento salarial y beneficios para no convencionados

## Beneficios

| Concepto | Beneficio |
|---|---|
| **Prima Semestral.** | Tres (3) días de salario básico, la cual se pagará junto con la prima de servicios legal de cada año. Esto es, 01 de enero de 2025 y 31 de diciembre de 2027 |
| **Prima de Navidad.** | Cuatro (4) días de salario básico, la cual se pagará junto con la prima de servicios del mes de diciembre. Esto es, 01 de enero de 2025 y 31 de diciembre de 2027 |
| **Prima de vacaciones** | Ocho (8) días de salario básico, la cual se pagará junto con las vacaciones. Esto es, 01 de enero de 2025 y 31 de diciembre de 2027 |
| **Prima de Antigüedad** | 1.Por diez (10) Años de servicio continuo: Una suma de cinco (5) días del salario básico devengado por el trabajador beneficiado.<br>2.Por quince (15) Años de servicio continuo: Una suma de diez (10) días del salario básico devengado por el trabajador beneficiado.<br>3.Por veinte (20) Años de servicio continuo: Una suma de quince (15) días del salario básico devengado por el trabajador beneficiado.<br>4. Por veinticinco (25) Años de servicio continuo: Una suma de veinte (20) días del salario básico devengado por el trabajador beneficiado. |
| **Auxilio de Escolaridad -Auxilio de educación superior y/o técnica laboral** | La Empresa, pagará una vez por año, un auxilio por cada hijo que se encuentre estudiando , para los niveles de escolaridad preescolar, primaria y secundaria, la suma de ciento cuarenta y tres mil setecientos ochenta y cinco pesos MCTE (143.785)., y para los niveles de escolaridad técnico, tecnológico y superior, la suma de ciento noventa y cuatro mil setecientos veintinueve pesos MCTE. (194.729). Estos valores se incrementarán cada año de la convención colectiva un porcentaje igual al IPC causado al cierre de cada año, certificado por el DANE. |
| **Pago de Incapacidades** | La Empresa reconocerá a los trabajadores y beneficiarios de la presente Convención Colectiva de Trabajo, por una sola vez, sin adicionar prórrogas de incapacidad, a partir del día tres (3) calendario de incapacidad de origen común y hasta el día treinta (3)0, inclusive, un auxilio extralegal de incapacidad, no constitutivo de salario, hasta complementar el 100% del salario básico que esté devengando el trabajador al momento de producirse la incapacidad, siempre que se den las siguientes condiciones, las cuales serán reglamentadas por la Empresa. |

# 2.4 Solicitud de aprobación incremento salarial y beneficios para no convencionados

**SOLICITUD**

Se solicita a la Junta Directiva de Aguas de Aguas de Malambo S.A. E.S.P., la aprobación de los iincremento salariales y beneficios para colaboradores No convencionados, para los años 2025-2027, en los términos anteriormente expuestos, con retroactividad desde el primero (1) de enero del 2025.

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

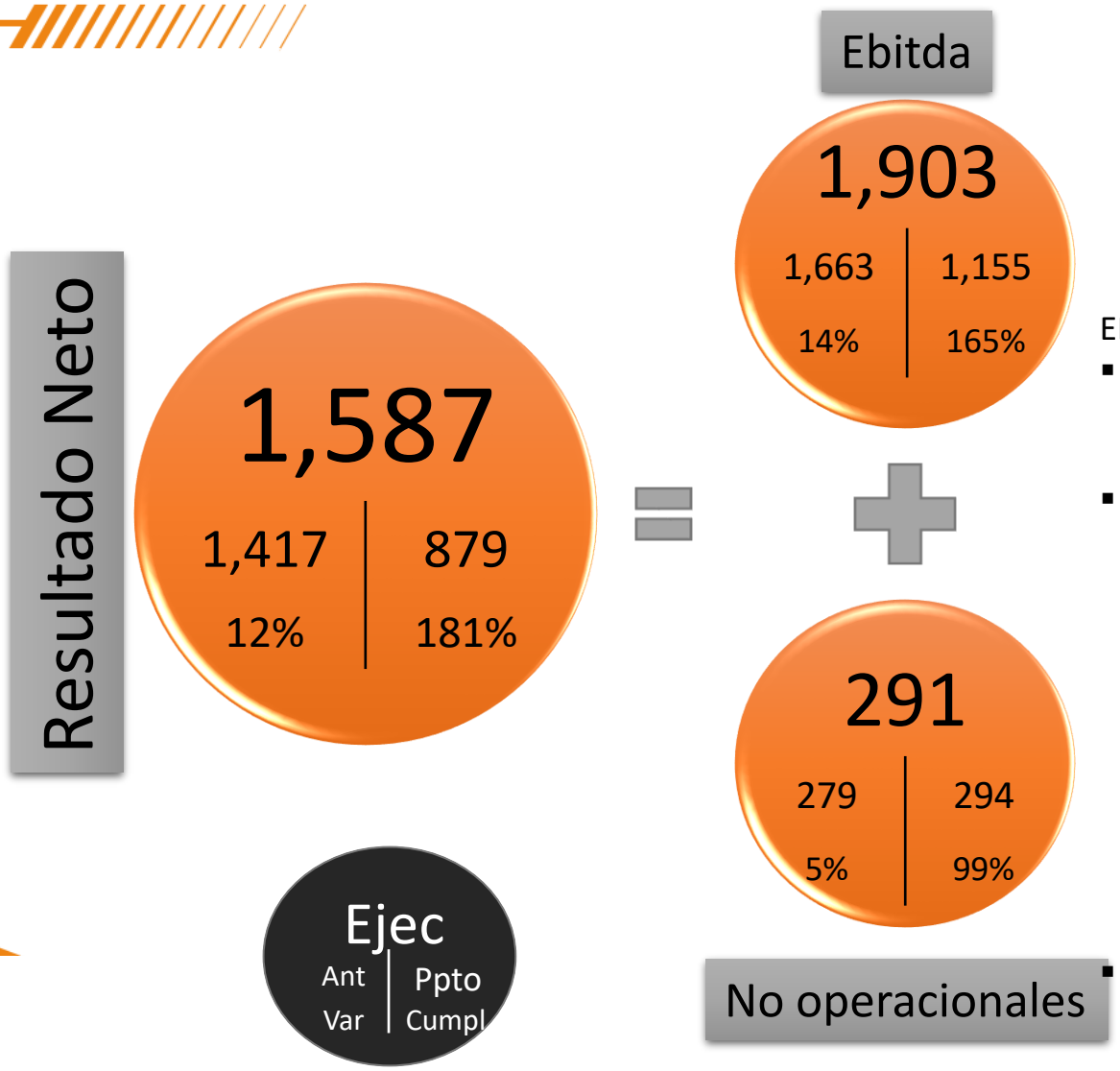
**Hechos Relevantes**

- Recaudo total  de marzo fue de $1,419 que representa una eficacia del 75%, con 12,001 clientes con pago.
- Eficacia del recaudo a marzo 68%
- Se recibió pago de subsidios por $781 correspondiente a enero y febrero de 2025, quedando pendiente de la vigencia 2023 $405 y de la vigencia 2024 $1,156.
- La facturación de marzo fue por $386.
- A marzo de 2025, se obtuvo un resultado acumulado de $1,587, siendo superior al presupuestado en $708

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos




## Estado de Resultado Integral

| Concepto | Ant | Real | Ppto | % Ejec | % Var |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingresos | 5,230 | 5,539 | 5,856 | 95% | 6% |
| Costos y gastos | 3,845 | 3,927 | 4,995 | 79% | 2% |
| Financieros | 32 | (25) | 18 | -137% | -176% |
| **Resultado neto del periodo** | **1,417** | **1,587** | **879** | **181%** | **12%** |

EBITDA, con sobre ejecución de $748 producto de:

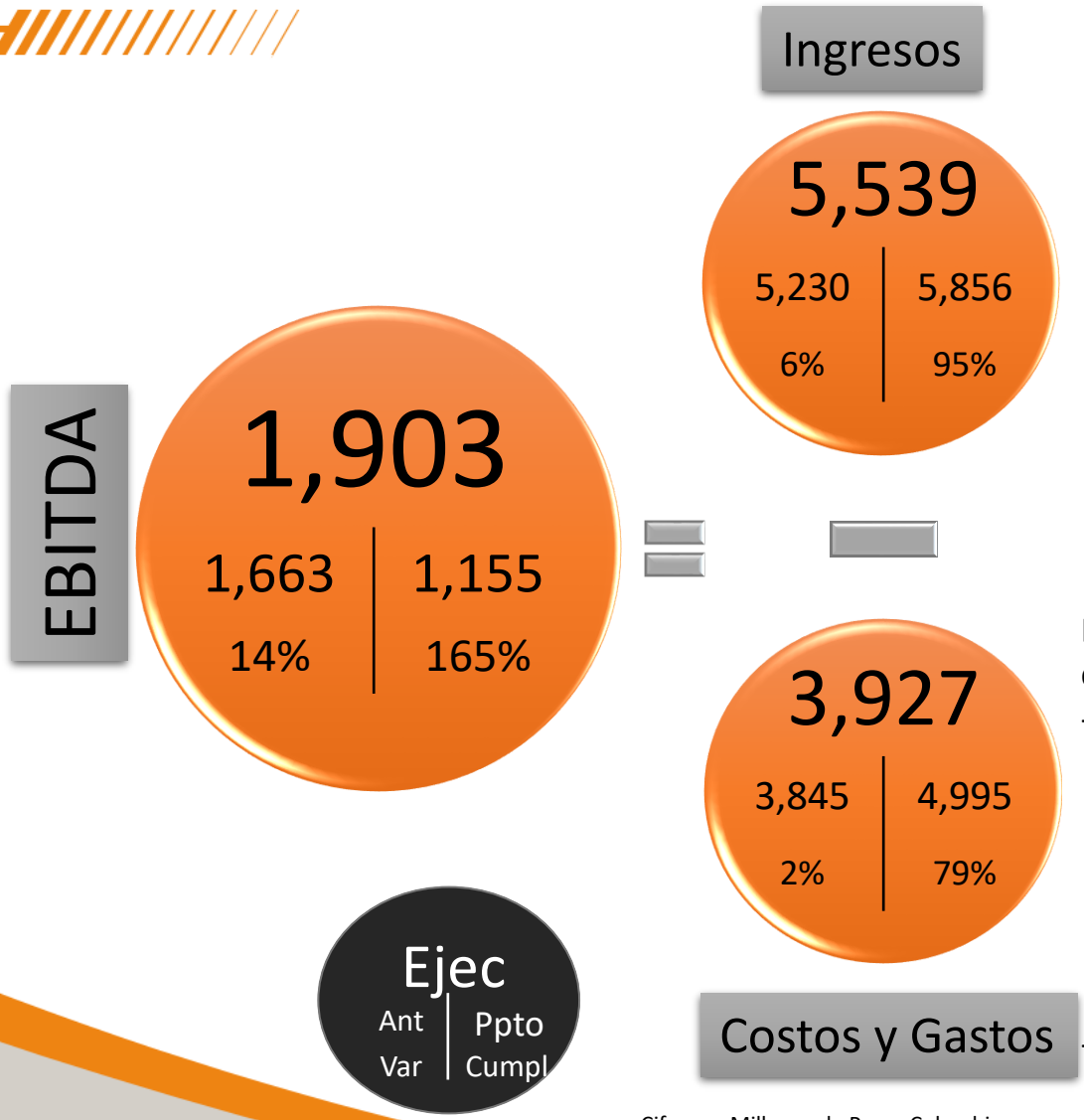
- Subejecución de costos y gastos por $1,067, principalmente por desplazamientos en los contratos de operación comercial, de operación y mantenimiento y menores costos por no generación de ordenes en Energía y compra de agua en Bloque.
- Menores ingresos de $317, por menores consumos y vertimientos; y menores usuarios en saneamiento.

| Cifras de Negocio | Ant | Real | Ppto | % Ejec | % Var |
|---|---|---|---|---|---|
| Consumos miles m³ | 1,202,259 | 1,196,324 | 1,361,641 | 88% | 0% |
| Usuarios Acueducto | 24,193 | 25,264 | 25,128 | 101% | 4% |
| Consumo Promedio | 16.6 | 15.8 | 18.1 | 87% | -5% |
| $/m3 | 3,179 | 3,238 | 3,015 | 107% | 2% |
| Vertimientos miles m³ | 711,187 | 723,712 | 777,345 | 93% | 2% |
| Usuarios Aguas Resid | 22,202 | 22,312 | 22,771 | 98% | 0% |
| Vertimiento Promedio | 2.7 | 2.70 | 2.84 | 95% | 1% |
| $/m3 | 1,829 | 1,820 | 1,821 | 100% | -1% |

- **Con relación al año anterior** los ingresos crecen un 6% ($309), explicado por mayores usuarios en ambos servicios y mayores vertimientos.

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros




Cifras en Millones de Pesos Colombianos

## Ingresos

| Concepto | Ant | Real | Ppto | % Ejec | % Var |
|---|---|---|---|---|---|
| Prestación servicios publicos | 5,157 | 5,460 | 5,817 | 94% | 6% |
| Venta de bienes | 0 | 3 | 21 | 15% | N.A. |
| Otros ingresos efectivos | 72 | 76 | 18 | 430% | 5% |
| **Total** | **5,230** | **5,539** | **5,856** | **95%** | **6%** |

## Costos y Gastos

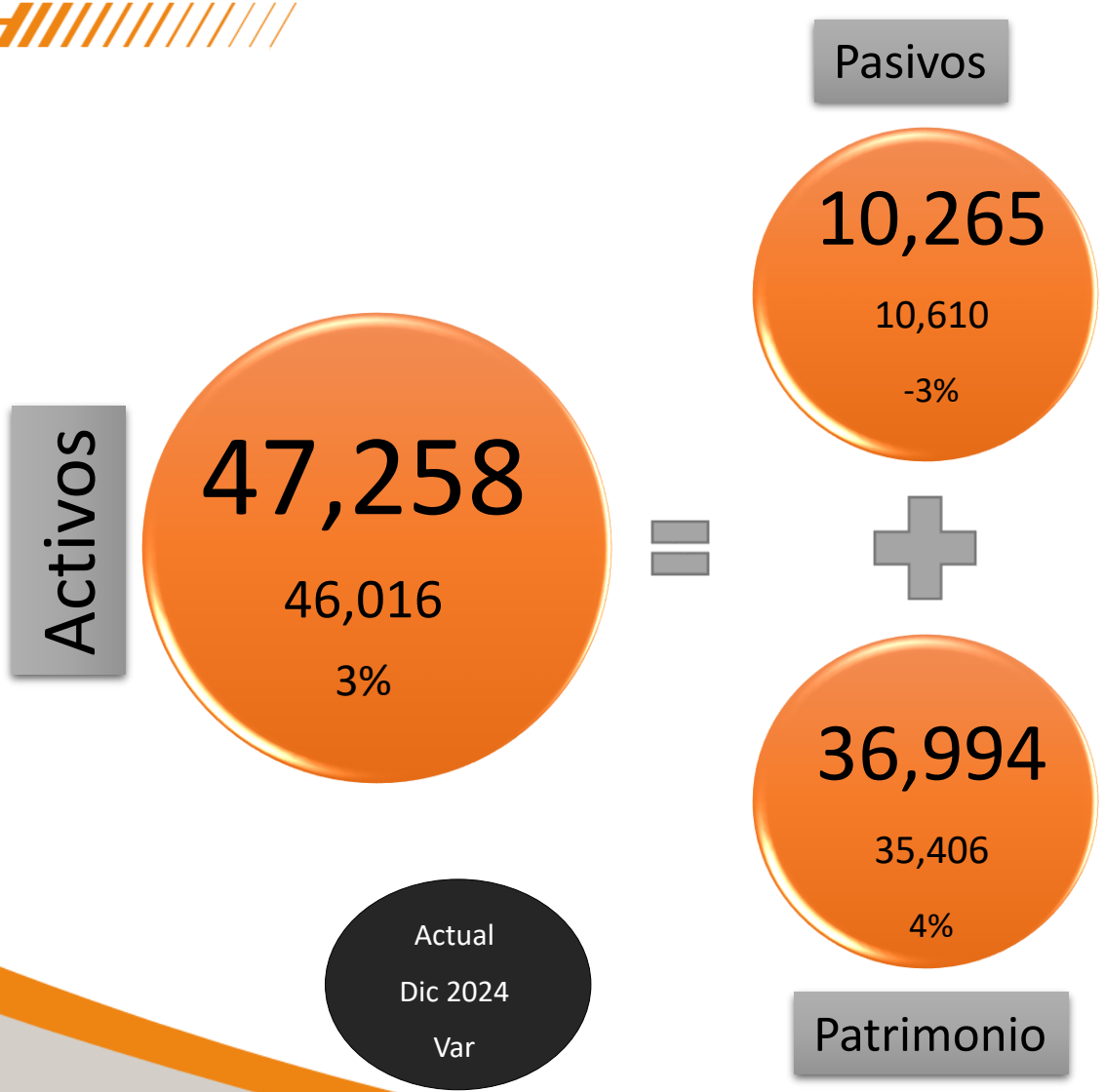
| Concepto | Ant | Real | Ppto | % Ejec | % Var |
|---|---|---|---|---|---|
| Costo de la prestación de servicios | 838 | 717 | 1,357 | 53% | -14% |
| Servicios Personales | 1,092 | 1,152 | 1,268 | 91% | 5% |
| Órdenes y Contratos | 686 | 226 | 977 | 23% | -67% |
| Impuestos, contribuciones y tasas | 128 | 282 | 177 | 160% | 120% |
| Generales | 344 | 223 | 552 | 40% | -35% |
| Otros gastos | 478 | 1,035 | 370 | 280% | 117% |
| **Total** | **3,567** | **3,636** | **4,701** | **77%** | **2%** |

Los Costos y Gastos efectivos muestran una **subejecución de** $1,065, por el efecto combinado de:

- En órdenes y contratos, se presentó desplazamiento en contratos de Operación Mantenimiento, actividades operativas comerciales relacionadas al proceso de facturación, y de mantenimiento de equipos. Los Costos de la prestación de servicios presentan subejecución porque hay órdenes pendientes; en generales por subejecución en toma de muestras; así como servicios personales por menor planta de la proyectada. En otros gastos si se presenta una sobre ejecución $665, por un mayor deterioro neto de $630, y un mayor interés efectivo de $35.
- Con relación al 2024, crecen $69, principalmente por mayor deterioro.

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos




## Estado de Situación Financiera

Activo: presenta un crecimiento de $1,242, por el efecto combinado de: aumento en deudores de $970; en el disponible de $388, en activos por impuesto corrientes y otros activos $173 y disminución en propiedad, planta y equipo e inventarios de -$288.

Pasivos: Decrece -$345, por el efecto combinado de disminución en acreedores de -$1,454, en Beneficios a empleados -$80 y crecimiento en impuestos por pagar y otros pasivos de $1,189.

Patrimonio: Presenta un aumento de $1,587, por la utilidad del ejercicio.

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

## Flujo de Caja - Premisas

### Ingresos

- ✓ El recaudo residencial y no residencial, se ajusta de acuerdo con el comportamiento y se incluyen consumos de Postobón por 99 mil metros cúbicos a partir del mes de agosto de 2025.
- ✓ Se recibieron subsidios por $781, enero y febrero de 2025.
- ✓ Se espera en abril recibir los pagos de las vigencias anteriores así: 2024: $1,156 y el mes de marzo del 2025 de $386.
- ✓ Recaudo por parte de EPM cada 10 días, acorde a modificación realizada al acta.
- ✓ Ingreso por concepto de reconocimiento de saldo a favor en renta del año 2021 y 2024 de $625, en el mes de junio de 2025.

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

## Flujo de Caja

### Gastos

- ✓ A marzo de acuerdo a los disponibles de caja, se cancelaran actas de transacción por $197
- ✓ Se vienen cancelando pagos de facturas de energía, que incluye financiación, a marzo se programó pago por $252 de correspondiente a febrero.
- ✓ En personal se proyecta los pagos de acuerdo con el valor calculado en proyecciones: Pendientes del incremento en nuevas convenciones.
- ✓ En impuestos y retenciones, contienen los pagos de tasas se espera pagar en abril $237 por tasa de contaminación, de acuerdo a lo facturado y no como se había presupuestado para Junio de $612, y en los meses de septiembre y octubre tiene pago de las contribuciones a la SSPD y CRA y seguimientos de la Corporación Autónoma.

### Inversiones

- ✓ Se realizó pago de inversiones pendientes del 2024 en el mes de febrero por $158
- ✓ De los $841 aprobados en proyecciones 2025, se ejecutaran $222 en noviembre y $619 en el 2026.
- ✓ En Otras Aplicaciones de Inversión se contemplan en junio $207 por Mtto de equipo microcloro; en agosto $118 compra de medidores y cajas; en octubre $21 compra de geófono y en noviembre $89 por compra de equipos electromecánicos

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

| | Real | | | Proyección 2025 | | | | | | | | | Total 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Flujo de caja proyectado** | **Ene** | **Feb** | **Mar** | **Abr** | **May** | **Jun** | **Jul** | **Ago** | **Sep** | **Oct** | **Nov** | **Dic** | |
| Recaudos Residencial | 484 | 544 | 531 | 488 | 486 | 494 | 494 | 489 | 488 | 496 | 491 | 504 | 5,988 |
| Recaudos No Residencial | 617 | 492 | 653 | 703 | 705 | 717 | 708 | 1,087 | 1,081 | 1,071 | 1,071 | 1,087 | 9,991 |
| Recaudo de Subsidios | - | 390 | 391 | 658 | 391 | 389 | 396 | 398 | 305 | 305 | 315 | | 3,938 |
| Tratamiento / Vertimiento No Residencial | 217 | | | | | | | | | | | | 217 |
| Ingresos por interés | 10 | 4 | 6 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 125 |
| Otros ingresos | 138 | 94 | 7 | 12 | 12 | 637 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 969 |
| **Total ingresos** | **1,456** | **1,519** | **1,583** | **1,860** | **1,594** | **2,236** | **1,610** | **1,986** | **1,886** | **1,884** | **1,887** | **1,602** | **21,102** |
| Costos y gastos | (584) | (176) | (498) | (353) | (403) | (678) | (643) | (659) | (585) | (768) | (655) | (855) | (6,857) |
| Personal | (353) | (566) | (318) | (410) | (410) | (453) | (410) | (410) | (410) | (410) | (410) | (476) | (5,034) |
| Quimicos-energía-Agua Bloque | (201) | (298) | (350) | (732) | (762) | (436) | (582) | (537) | (450) | (449) | (519) | (486) | (5,802) |
| Obligaciones Financieras | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos y Retenciones | (244) | (114) | (116) | (339) | (93) | (75) | (64) | (77) | (154) | (299) | (70) | (70) | (1,714) |
| Otras Aplicaciones de Inversión | - | - | (33) | (4) | - | (207) | - | (118) | - | (21) | (89) | - | (471) |
| Inversiones de infraestructura | - | (158) | (161) | - | - | - | - | - | - | - | - | (222) | (542) |
| **Total egresos** | **-1,382** | **-1,311** | **-1,477** | **-1,838** | **-1,667** | **-1,850** | **-1,699** | **-1,801** | **-1,598** | **-1,946** | **-1,742** | **-2,109** | **-20,419** |
| **Balance** | **74** | **208** | **106** | **22** | **(73)** | **387** | **(90)** | **185** | **289** | **(62)** | **145** | **(507)** | 684 |
| Disponible Inicial | **629** | 703 | 911 | 1,017 | 1,039 | 966 | 1,352 | 1,263 | 1,448 | 1,736 | 1,674 | 1,819 | 629 |
| **Efectivo final** | **703** | **911** | **1,017** | **1,039** | **966** | **1,352** | **1,263** | **1,448** | **1,736** | **1,674** | **1,819** | **1,313** | **1,313** |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

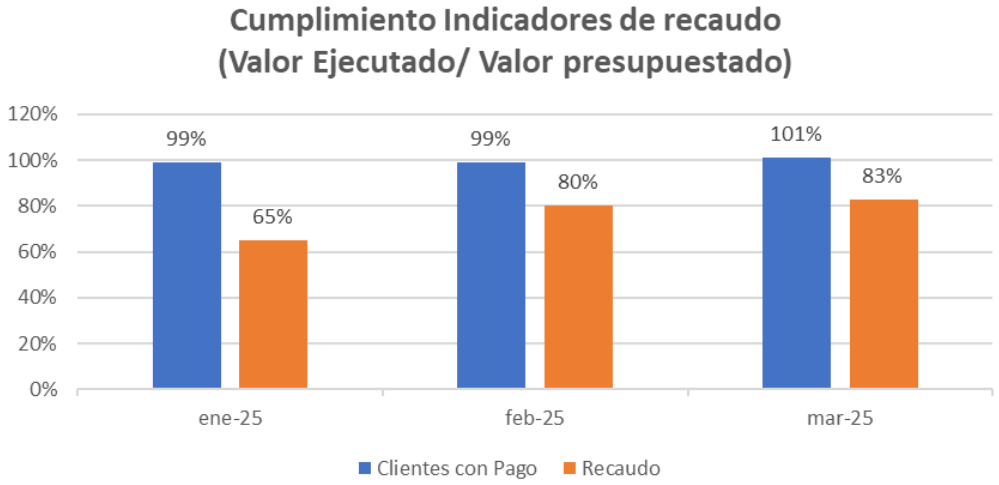
# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

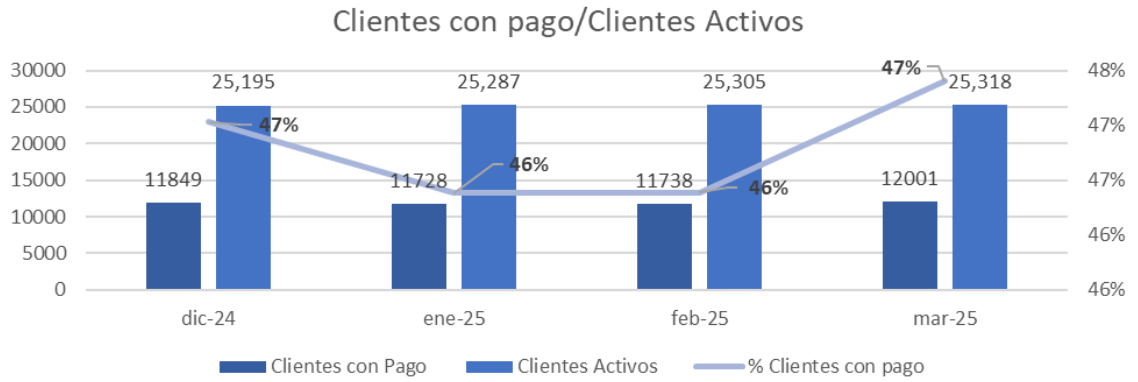
| Flujo de caja proyectado | Proyección 2026 | | | | | | | | | | | | Total 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Recaudos Residencial | 522 | 503 | 516 | 516 | 513 | 520 | 520 | 513 | 511 | 518 | 511 | 524 | 6,188 |
| Recaudos No Residencial | 1,035 | 1,034 | 1,068 | 1,068 | 1,070 | 1,084 | 1,056 | 1,084 | 1,078 | 1,067 | 1,066 | 1,083 | 12,791 |
| Recaudo de Subsidios | - | 309 | 321 | 341 | 320 | 326 | 327 | 323 | 328 | 332 | 321 | 319 | 3,566 |
| Tratamiento / Vertimiento No Residencial | | | | | | | | | | | | | - |
| Ingresos por interés | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 171 |
| Otros ingresos | 14 | 14 | 244 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 401 |
| **Total ingresos** | **1,572** | **1,861** | **2,150** | **1,939** | **1,917** | **1,944** | **1,916** | **1,934** | **1,931** | **1,930** | **1,912** | **1,939** | **22,946** |
| Costos y gastos | (599) | (604) | (540) | (669) | (610) | (570) | (623) | (637) | (637) | (572) | (630) | (612) | (7,302) |
| Personal | (368) | (591) | (428) | (428) | (428) | (473) | (428) | (428) | (428) | (428) | (428) | (497) | (5,352) |
| Quimicos-energía-Agua Bloque | (328) | (450) | (493) | (502) | (515) | (450) | (458) | (530) | (510) | (480) | (525) | (400) | (5,641) |
| Obligaciones Financieras | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos y Retenciones | (230) | (119) | (89) | (87) | (98) | (702) | (75) | (79) | (245) | (78) | (76) | (42) | (1,920) |
| Otras Aplicaciones de Inversión | - | - | - | (250) | - | - | (52) | (45) | - | (140) | - | (50) | (537) |
| Inversiones de infraestructura | - | (124) | (124) | (124) | (124) | (124) | - | (374) | (374) | (374) | (374) | (374) | (2,491) |
| **Total egresos** | **-1,525** | **-1,888** | **-1,674** | **-2,059** | **-1,775** | **-2,319** | **-1,636** | **-2,093** | **-2,194** | **-2,072** | **-2,033** | **-1,975** | **-23,243** |
| **Balance** | **46** | **(27)** | **476** | **(120)** | **143** | **(375)** | **281** | **(159)** | **(263)** | **(142)** | **(121)** | **(36)** | (297) |
| Disponible Inicial | **1,313** | 1,359 | 1,332 | 1,808 | 1,688 | 1,831 | 1,456 | 1,737 | 1,578 | 1,315 | 1,173 | 1,051 | 1,313 |
| **Efectivo final** | **1,359** | **1,332** | **1,808** | **1,688** | **1,831** | **1,456** | **1,737** | **1,578** | **1,315** | **1,173** | **1,051** | **1,015** | **1,015** |

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

## Indicadores Comerciales



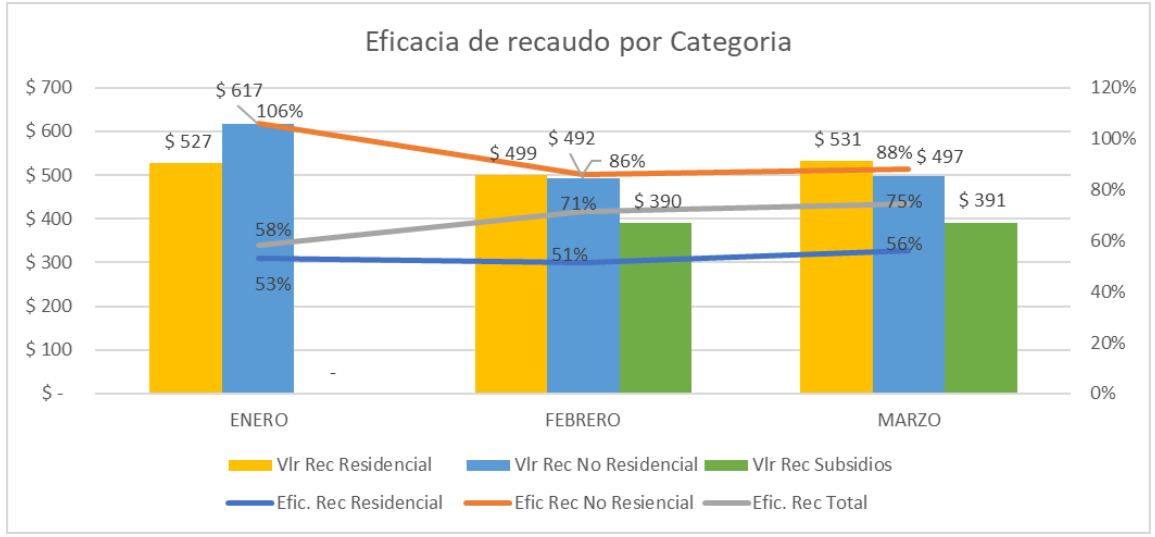




Durante el primer trimestre 2025 el promedio de clientes con pago fue de 11.822, se mantuvo el promedio de clientes con pagos del segundo semestre 2024 (11.881) con las estrategias implementadas con los recursos propios, optimizando de esta manera los costos asociados a la operación comercial. A partir del inicio del contrato de actividades de facturación se incrementarán las actividades de control operativo de cartera.

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

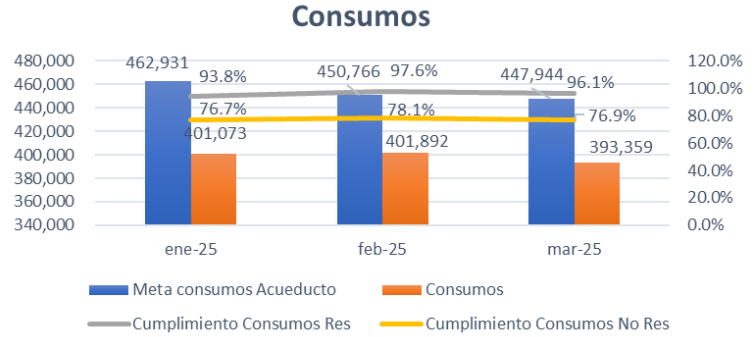
# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

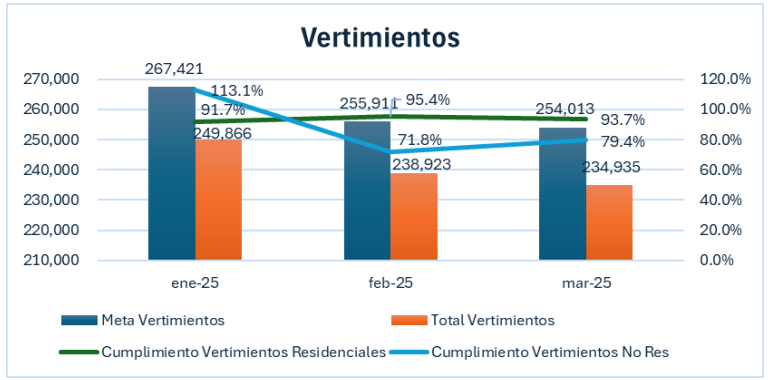
## Indicadores Comerciales




| Indicador | Meta | Promedio Acumulado |
|---|---|---|
| % RECAUDO NO RESIDENCIAL | 99.0% | 93% |
| %RECAUDO RESIDENCIAL | 56.0% | 53% |
| RECAUDO SUBSIDIOS | 90.0% | 67% |
| %RECAUDO TOTAL | 80.8% | 68% |

El cumplimiento al indicador de recaudo total se ve impactado por el pago de subsidios que son recibidos mes vencido.

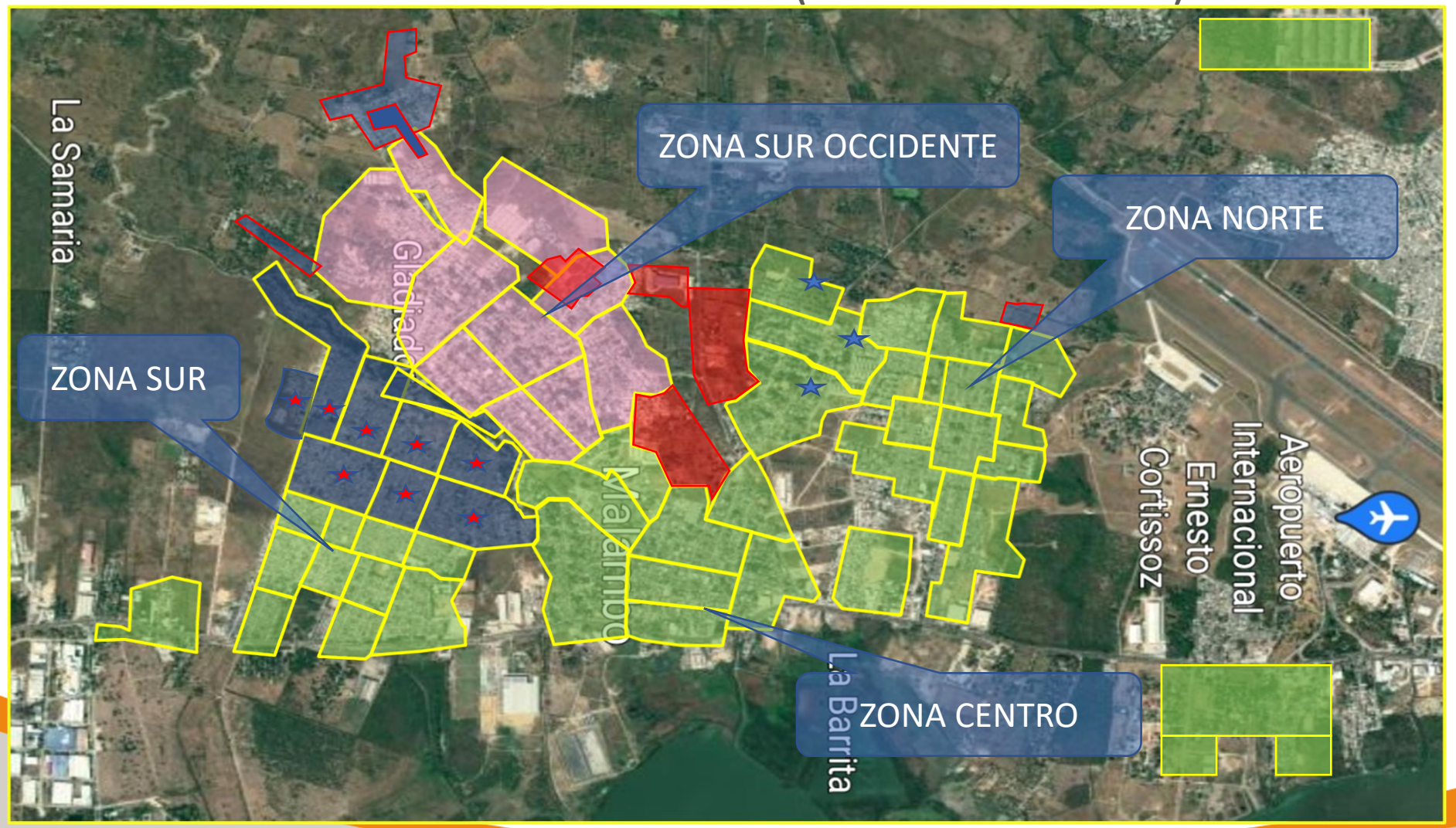



| Indicador | Promedio Trimestre 1 -2024 | Promedio Trimestre 1 -2025 | Variacion |
|---|---|---|---|
| Facturación | $ 1,816,687,487.05 | $ 1,933,893,470.75 | 6% |
| Recaudo | $ 1,287,945,768.33 | $ 1,314,447,948.02 | 2% |

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

## CONTINUIDAD OPERATIVA MARZO (19.6 HORAS PROMEDIO)




Sectores 24 horas 66%

Sectores 10 Horas 15%

Sectores 3 horas 17%

Sector Subnormal recibido

# 3. Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

## ALCALDIA: ZONA SUR Y SUBNORMALES 2.

CONTRATO: LP-006 Y LP-011

PORCENTAJE DE EJECUCION: 90%

PENDIENTES:

INSTALACION DE MEDIDORES.

## GOBERNACION: ZONAL 6

CONTRATO: 202302576

PORCENTAJE DE EJECUCION: 100%

## GOBERNACION: TANQUE SEMIENTERRADO Y ELEVADO

CONTRATO: 202202882

PORCENTAJE DE EJECUCION: 97,3%

PENDIENTES:

CUBIERTA CASETA DE BOMBAS.

CUBIERTA CASETA DE PLANTA ELECTRICA.

CONEXIÓN DE SALIDA TANQUE ELEVADO A RED.

# 4.1 Informe de Gestión Auditoria Interna

# 4.1 Informe de Gestión Auditoria Interna

En ausencia del nombramiento del  Jefe de Control Interno para Aguas de Malambo que hace las veces de auditor interno por parte de la Alcaldía de Medellín, no se puede llevar a aprobación un plan de trabajo de auditoría.
El Gerente General como representante legal,  ha valorado el riesgo en el que la empresa sea sancionada sino se realizan las auditorias normativas, por lo cual se informa a la JD que solo se ejecutaran éstas durante la vigencia 2025.

| PROCESO | EVALUACIÓN |
|---|---|
| *Verificación Independiente* | *Plan anticorrupción y Atención al ciudadano*<br>*Reporte al SUIT*<br>*Ley de cuotas* |
| *Gestión Financiera* | *Control Interno Contable*<br>*Reporte de activos SIGA* |
| *Gestión de Tecnología de Información* | *Derechos de Autor* |
| *Desarrollo Organizacional* | *Sistema de Control Interno (MIPG)* |
| *Relacionamiento con clientes y usuarios* | *Atención de PQR´S Semestre I y II* |
| *Gestión del Talento Humano* | *Seguridad  y salud en el trabajo* |

# 4.2 Plan de Trabajo de Auditoria interna

# 4.2 Plan de Trabajo de Auditoria interna

## Contexto

*La expedición del Decreto 0315 de 2022, por medio del cual en calidad de alcalde del Municipio de Medellín, le hizo encargo interinstitucional al Doctor Gustavo Alejandro Gallego Hernández, sin separarse de las funciones como Vicepresidente de Auditoria Corporativa EPM, por un periodo contado desde la posesión y hasta máximo tres (3) meses después; vigencia que ya superó lo expuesto el pasado 18 de agosto 2022, y hasta la fecha no se nos ha notificado ampliación de dicho periodo.*

*Así las cosas, el Jefe de Control Interno, para Aguas de Malambo se encuentra vacante, siendo necesario el cumplimiento de las auditorias normativas a través de un Profesional Área Gestión Administrativa que viene realizando éstas y así evitar posibles sanciones en ausencia del nombramiento.*

A continuación, se informa a la Junta Directiva, el estado de las Auditorías normativas Obligatorias de Aguas de malambo S.A. E.S.P., realizadas en la vigencia 2024

# 4.2 Plan de Trabajo de Auditoria interna

| PROCESO | EVALUACIÓN | Estado de la Auditoria |
|---|---|---|
| Verificación Independiente | Plan anticorrupción y Atención al Ciudadano | I Seguimiento –abril Terminado<br>II Seguimiento –agosto - Terminado<br>III Seguimiento - Terminado |
| | Ley de cuotas | Terminado, la filial no cuenta con cargos libre nombramiento y remoción de nivel directivo |
| Gestión Financiera | Reporte al SUIT | No se realizo seguimiento |
| | Control Interno Contable | Terminado |
| | Reporte activos Inmobiliario SIGA | No se realizo seguimiento |
| Gestión de Tecnología de Información | Derechos de Autor | Terminado |
| Desarrollo Organizacional | Sistema de Control Interno (MIPG) Semestre I y II | Semestre I Terminado, Semestre II terminado |
| Relacionamiento con clientes y usuarios | Atención de PQR´S Semestre I y II | terminado semestre I, terminado semestre II |
| Gestión del Talento Humano | Seguridad y salud en el trabajo | Terminado |

# 4.3 Temas informativos de la Gerencia General

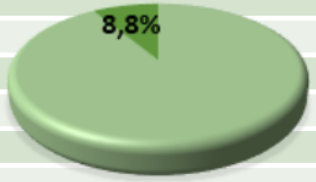
*- Propuesta Económica Proyecto Energía Fotovoltaica*

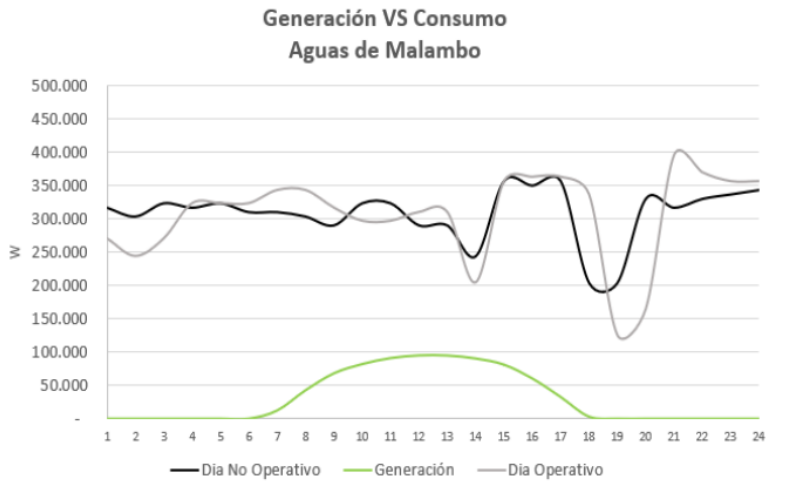
# 4.3 Propuesta Económica Proyecto Energía Fotovoltaica

Beneficios que este proyecto tiene para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P:

- No hay inversión por parte del cliente, pudiendo destinar sus recursos de capital para planes de desarrollo asociados a su negocio.
- El contrato de venta de energía ofrece una solución integral que asegura una operación confiable, en tanto EPM realizará la ingeniería, operación y mantenimiento del Sistema Solar Fotovoltaico - SSFV de su propiedad, durante el plazo del contrato.
- El cliente podrá hacer gestión de mercadeo corporativo bajo programas de Responsabilidad Social Empresarial, por utilizar Fuentes No Convencionales de Energía.
- Precio de compra de energía solar estable en el tiempo. Precios corrientes.
- El cliente tendrá disponible la información de producción de energía solar y variables meteorológicas (radiación y temperatura) a través de un acceso a una plataforma de información.

| AGUAS DE MALAMBO - EL TESORO | | |
|---|---|---|
| Tamaño de la instalación DC | 132,2 | kWp |
| Tamaño de la instalación AC | 100 | kW |
| Área de paneles requerida aproximada | 782 | m2 |
| Número y potencia de módulos FV | 228 | @580Wp |
| Tecnologías | | Módulos Monocristalinos Tipo N e Inversores tipo string |
| Energía generada primer año | 192 | MWh/año |
| Producción específica | 1.450 | kWh/kWp/año |
| Energía para el cliente primer año | 189 | MWh/año |
| Consumo del cliente | 2.159 | MWh/año |
| Porcentaje de sustitución estimado | 8,8% | |
| Excedentes | 2 | MWh/año |
| Porcentaje de excedentes estimados | 1,3% | |



# 4.3 Propuesta Económica Proyecto Energía Fotovoltaica

**Precios energía solar:**

Se presenta propuesta de precios para cuatro (4) plazos para el contrato PPA, de diez (10), doce (12), quince (15) y veinte (20) años.
Para cada alternativa se presentan dos (2) tipos de precio por kWh:

a. Precio escalonado
b. Precio constante

Los esquemas de precios son equivalentes financieramente y se presentan con el fin de que el cliente analice, según el flujo de caja que desee, cual considera más conveniente. Los precios son en pesos corrientes y no tendrán ningún tipo de indexación.

✓ **Precios sin opción de compra del SSFV**

**Plazo 10 años:**

| 10 AÑOS | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| Escalonado | $ 516 | $ 530 | $ 544 | $ 559 | $ 573 | $ 589 | $ 605 | $ 621 | $ 638 | $ 655 | $ 672 |
| Constante | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 | $ 582 |

**Plazo 12 años:**

| 12 AÑOS | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 |
| Escalonado | $ 495 | $ 508 | $ 522 | $ 536 | $ 550 | $ 565 | $ 580 | $ 596 | $ 612 | $ 628 | $ 645 | $ 662 | $ 680 |
| Constante | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 | $ 568 |

**Plazo 15 años:**

| 15 AÑOS | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 |
| Escalonado | $ 458 | $ 470 | $ 483 | $ 496 | $ 509 | $ 523 | $ 537 | $ 551 | $ 566 | $ 581 | $ 596 | $ 612 | $ 629 | $ 646 | $ 663 | $ 681 |
| Constante | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 | $ 537 |

**Plazo 20 años:**

| 20 AÑOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 | 2045 | 2046 |
| Escalonado | $ 424 | $ 435 | $ 447 | $ 459 | $ 471 | $ 484 | $ 497 | $ 510 | $ 524 | $ 538 | $ 552 | $ 567 | $ 582 | $ 598 | $ 614 | $ 630 | $ 647 | $ 665 | $ 683 | $ 701 | $ 720 |
| Constante | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 | $ 513 |

✓ **Precios con opción de compra del SSFV**

El valor de compra al final de cualquiera de los plazos, en caso de no renegociar el contrato es de sesenta millones $ 60.000.000

**Plazo 10 años:**

| 10 AÑOS | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| Escalonado | $ 487 | $ 500 | $ 514 | $ 527 | $ 542 | $ 556 | $ 571 | $ 586 | $ 602 | $ 618 | $ 635 |
| Constante | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 | $ 550 |

**Plazo 12 años:**

| 12 AÑOS | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 |
| Escalonado | $ 474 | $ 487 | $ 500 | $ 513 | $ 527 | $ 541 | $ 556 | $ 571 | $ 586 | $ 602 | $ 618 | $ 634 | $ 651 |
| Constante | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 | $ 544 |

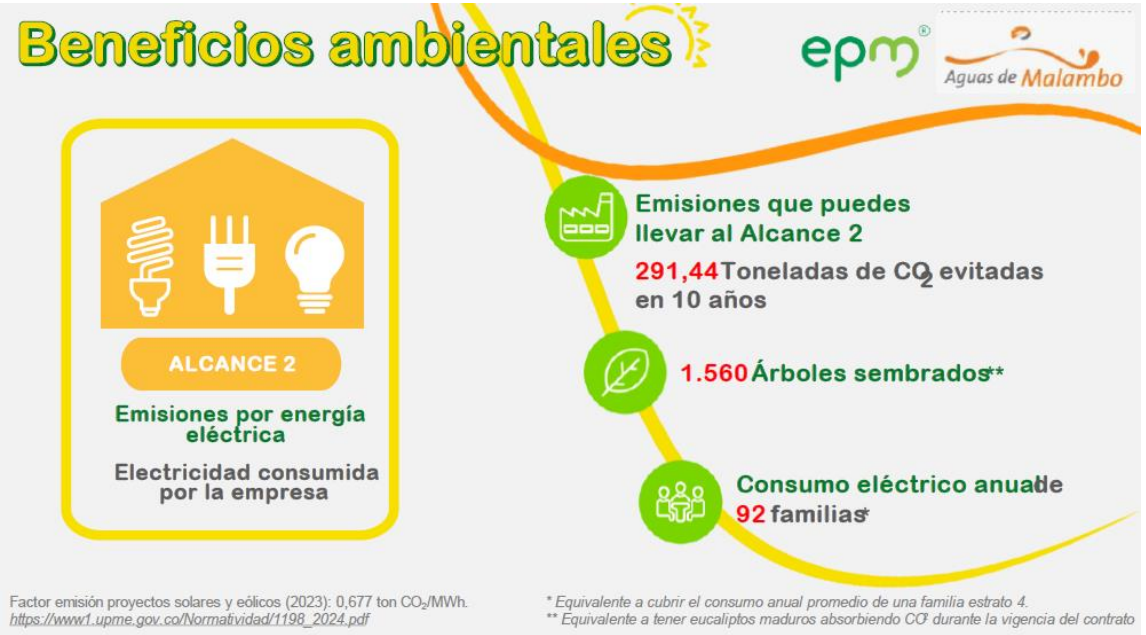
**Plazo 15 años:**

| 15 AÑOS | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 |
| Escalonado | $ 444 | $ 456 | $ 469 | $ 481 | $ 494 | $ 507 | $ 521 | $ 535 | $ 549 | $ 564 | $ 579 | $ 595 | $ 611 | $ 627 | $ 644 | $ 661 |
| Constante | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 | $ 521 |

**Plazo 20 años:**

| 20 AÑOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 | 2045 | 2046 |
| Escalonado | $ 417 | $ 428 | $ 440 | $ 451 | $ 464 | $ 476 | $ 489 | $ 502 | $ 515 | $ 529 | $ 543 | $ 558 | $ 573 | $ 588 | $ 604 | $ 620 | $ 637 | $ 654 | $ 671 | $ 690 | $ 708 |
| Constante | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 | $ 504 |

# 4.3 Propuesta Económica Proyecto Energía Fotovoltaica



# Asuntos generales de Junta

## 4.4 Información relevante

# Asuntos generales de junta

## 4.5 Lectura de compromisos