



Junta Directiva No. 244
Fecha: 14 de julio de 2026

<https://www.grupo-epm.com/site/aguasdemalambo/>



ORDEN DEL DÍA CONVOCADO

PUNTO	TEMA	CARÁCTER	DURACIÓN
1	Verificación del cuórum.	Aprobatorio	3
2	Aprobación del orden del día.	Aprobatorio	5
3	Aprobación actas anteriores.	Aprobatorio	3
4	Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva.	Informativo	40
5	Temas informativos de la Gerencia General. Flujo de Caja- Implementación Resolución CRA 1032 de 2026 -Informe Proyectos ABC - Informe Litigios	Informativo	60
6	Seguimiento plan de fortalecimiento de la Junta Directiva	Informativo	40
7	Información relevante.	Informativo	3
8	Proposiciones y varios	Informativo	3
9	Lectura de compromisos de la presente sesión	Informativo	10
10	Encuesta Junta Directiva	Informativo	3
	Total estimado en horas		2,8



1. Verificación de quórum
2. Aprobación del orden del día
3. Aprobación del Acta No. 242



4. Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

4. Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

Compromiso	Responsable	Fecha de compromiso	Avance JD No. 242	Avance JD No. 243	Avance JD No. 244
Revisar viabilidad de proyecto que permita la independencia para la prestación del Servicio en Ciudad Caribe	Yajaira Solano/ Víctor García	JD No. 232 - 29 de septiembre 2025	A la espera de decisión de la Acción Popular.	Se adjudicó compra operativa para consultoría del diseño donde se encuentra incluida las necesidades de este sector de independencia de la red.	Se presentan los siguientes avances con la ejecución de la consultoría en los siguientes temas: 1. simulación para prestación del servicio en sector Bellavista. 2. Modificaciones en la Planta El Tesoro para mejorar producción. 3. Postobón. Evaluación alternativa suministro 24 horas. 4. Ciudad Caribe. Diseños para la prestación del servicio en todo el sector. 5. simulación para solicitud nuevos proyectos urbanísticos
Analizar alternativas de contratos de mantenimiento por zonas geográficas	Víctor García		En ejecución fase precontractual para sacar 2 contratos, uno para la zona norte y otro para la zona sur, para publicarlo en Julio 2026. Recomendaciones de Junta Directiva: - División del proceso de contratación: En caso de tratarse de un único proceso de contratación, se propone dividirlo por zonas geográficas, de manera que la adjudicación se realice a contratistas distintos para cada una de ellas. - Flexibilidad operativa entre zonas: En ambos contratos deberá contemplarse la posibilidad de que cada contratista pueda ejecutar actividades en la zona asignada al otro, previa solicitud expresa de la empresa. - Empalme contractual: Teniendo en cuenta que el contrato vigente se encuentra en ejecución hasta el mes de diciembre, deberá dejarse claramente establecido el procedimiento para realizar el empalme entre el contratista saliente y el nuevo adjudicatario. Avance: Continúamos en el estudio de mercado, en aras a conseguir firmas ó empresas interesadas en prestar el mantenimiento requerido.	El contrato actual tiene un avance cercano al 50%, los detalles se presentan en la presente JD en el punto CMI. En el mes de Junio se iniciará estudio de mercado para poder validar el tema de los oferentes y teniendo en cuenta lo indicado en este compromiso	Dentro de las gestiones de la etapa precontractual, estudio de mercado, se está proyectando las condiciones particulares, para publicar el proceso en modalidad SPO el 27 de julio del 2026.
A julio 31 del 2026 se efectuará el seguimiento al desempeño gerencial	Junta Directiva	JD No. 241 21 de abril de 2026	Pendiente.	Pendiente	En trámites de firmas

4. Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

Compromiso	Responsable	Fecha de compromiso	Avance JD No. 242	Avance JD No. 243	Avance JD No. 244
Revisar Costos e inversiones porque están en otras aplicaciones en inversión cuando son inversiones operativas. Revisar Costos e inversiones porque son recogidas en la tarifa o en el POIR	Mónica Reyes	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 242	Ejecutado, correo electrónico de Ana María Velasquez el 28 de mayo resolviendo inquietudes planteadas.	Cerrado presentado en Junta Directiva N. 243
Enviar Decreto No. 1 del 2026 al CODFIS	Ana Mayerling Baquero	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 242	En gestión.	En gestión.
Allegar el Acta de entrega-Alcaldesa	Víctor García	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 242	Ejecutado, firmado por todas las partes	Se encuentra pendiente acta para la entrega de Tanque para segunda succión.
Completar presentación entrega Tanque Tesoro con los pendientes-	Víctor García	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 242	Ejecutado, presentado la JD anterior y en Temas de Gerencia de la presente JD	Cerrado presentado en Junta Directiva N. 243
Comunicar a Gobierno Corporativo novedad Dr Simónides Suplente-	Karen Ramírez	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 242	Ejecutado. Gobierno corporativo remitió comunicación el 12 de junio Catalina María Cárdenas Álvarez	Pendiente celebración Asamblea Extraordinaria
Explicar porque cambió la evaluación de los riesgos en matriz de riesgos (aumento-disminución) . Mónica	Mónica Reyes	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 242	Ejecutado enviado por la Gerencia mediante medios electrónicos el día 22 de mayo del 2026	Cerrado en sesión Junta Directiva 243
Crear un código QR para evaluación de Junta	Karen Ramírez	JD No. 242 19 de mayo de 2026	Asignado Junta Directiva 243	Ejecutado. Cerrado en sesión Junta Directiva 243	Cerrado en sesión Junta Directiva 243
Enviar cronograma desde lo social solicitado por Alcaldesa de Malambo con el tema de continuidades por sectores para hacer mesas de trabajo	Víctor García	JD No. 243 del 23 de junio de 2026	Asignado Junta Directiva 243	Asignado Junta Directiva 243	En construcción

4. Seguimiento solicitudes y compromisos de Junta Directiva

Compromiso	Responsable	Fecha de compromiso	Avance JD No. 243	Avance JD No. 244
Enviar a la Alcaldesa resultado de evaluaciones emitidas por la SSPD (Tablero)-	Mónica Reyes-Yajaira Solano	JD No. 243 23 de junio de 2026	Asignado Junta Directiva 243	En gestión.
Tener en cuenta para la evaluación de los riesgos la nueva estructura de la filial.	Mónica Reyes	Junta Directiva 243 23 de junio de 2026	Asignado Junta Directiva 243	En gestión.
Presentar en la sesión siguiente de manera detallada el Marco Regulatorio	Yajaira Solano	Junta Directiva 243 23 de junio de 2026	Asignado Junta Directiva 243	Se presenta en sesión de Junta No. 244
Completar literatura del compromiso de la firma del acta de la Alcaldesa.	Karen Ramírez	Junta Directiva 243 23 de junio de 2026	Asignado Junta Directiva 243	Se presenta en sesión de Junta No. 244





5. Temas Informativos de la Gerencia.

- Flujo de Caja
- Implementación Resolución CRA 1032 de 2026
- Informe Proyectos ABC
 - Informe Litigios
 - Seguimiento al CMI

Flujo de Caja

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

	Real						Proyección 2026						Total 2026
Flujo de caja proyectado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Recaudos Residencial	588	472	957	543	648	927	613	614	616	615	615	614	7,822
Recaudos No Residencial	699	281	912	914	648	681	800	800	800	800	800	800	8,935
Recaudo de Subsidios	-	484	950	425	-	455	475	470	470	470	470	940	5,609
Otros ingresos	185	13		37	30	27	14	14	14	14	14	14	378
Total ingresos	1,472	1,249	2,818	2,318	1,325	2,090	1,902	1,898	1,900	1,900	1,900	2,369	23,141
Costos y gastos	(709)	(288)	(582)	(326)	(470)	(599)	(1,164)	(882)	(925)	(860)	(859)	(671)	(8,336)
Personal	(365)	(660)	(454)	(431)	(492)	(645)	(487)	(432)	(436)	(439)	(433)	(832)	(6,108)
Quimicos-energía-Agua Bloque	(157)	(15)	(700)	(420)	(252)	(432)	(548)	(558)	(521)	(527)	(515)	(541)	(5,186)
Impuestos y Retenciones	(326)	(220)	(169)	(284)	(682)	(135)	(34)	(42)	(44)	(101)	(515)	(74)	(2,624)
Otras Aplicaciones de Inversión	(27)	(35)	(80)	-	-	-	(136)	(38)	(134)	(156)	(38)	(38)	(683)
Inversiones de infraestructura	-	-	-	-	-	(229)	(70)	(453)	(628)	(628)	(528)	(628)	(3,164)
Total egresos	-1,584	-1,219	-1,986	-1,461	-1,896	-2,040	-2,439	-2,405	-2,688	-2,711	-2,888	-2,785	-26,101
Balance	(112)	31	832	857	(571)	50	(537)	(507)	(788)	(811)	(988)	(416)	(2,960)
Disponible Inicial	1,081	969	1,000	1,832	2,689	2,119	2,168	1,631	1,124	337	(474)	(1,462)	1,081
Efectivo final	969	1,000	1,832	2,689	2,119	2,168	1,631	1,124	337	(474)	(1,462)	(2,292)	-2,292

Flujo de Caja

Cifras en Millones de Pesos Colombianos



	Proyección 2027												Total 2027
Flujo de caja proyectado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Recaudos Residencial	611	614	615	617	618	641	651	943	946	944	944	942	9,087
Recaudos No Residencial	1,307	1,307	1,263	1,237	1,300	1,344	1,323	1,978	2,002	1,940	1,948	1,957	18,906
Recaudo de Subsidios	-	328	801	341	349	236	346	361	365	363	374	372	4,236
Otros ingresos	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	375
Total ingresos	1,950	2,280	2,710	2,226	2,298	2,251	2,352	3,312	3,344	3,279	3,298	3,303	32,603
Costos y gastos	(1,026)	(308)	(875)	(566)	(519)	(929)	(688)	(822)	(1,106)	(468)	(1,284)	(1,229)	(9,821)
Personal	(445)	(713)	(401)	(489)	(483)	(690)	(504)	(629)	(503)	(483)	(518)	(926)	(6,784)
Quimicos-energía-Agua Bloque	(213)	(315)	(371)	(365)	(915)	(431)	(183)	(464)	(799)	(538)	(437)	(812)	(5,843)
Impuestos y Retenciones	(503)	(234)	(239)	(824)	(198)	(189)	(339)	(290)	(332)	(366)	(675)	(678)	(4,865)
Otras Aplicaciones de Inversión	-	(126)	-	(145)	-	(210)	-	(130)	-	-	-	(18)	(629)
Inversiones de infraestructura	(328)	-	-	-	-	-	-	-	-	(387)	-	-	(387)
Total egresos	-2,672	-1,770	-1,962	-2,649	-2,177	-2,509	-1,821	-2,426	-2,846	-2,359	-3,127	-3,878	-29,867
Balance	(722)	510	748	(423)	121	(258)	531	887	499	920	170	(575)	2,736
Disponible Inicial	(2,292)	(3,015)	(2,504)	(1,756)	(2,179)	(2,058)	(2,316)	(1,785)	(898)	(399)	521	691	(2,292)
Efectivo final	(3,015)	(2,504)	(1,756)	(2,179)	(2,058)	(2,316)	(1,785)	(898)	(399)	521	691	116	444

Implementación Resolución CRA 1032 DE 2026

Fecha de implementación : 1 de julio de 2026

Antecedentes:

- Se vienen realizando gestiones regulatorias, administrativas y legales para modificación a la fecha de implementación toda vez que existen inquietudes planteadas en el modelo que no es clara su aplicabilidad, en paralelo al plan de trabajo para recopilar insumos, análisis y cálculos respectivos
- La CRA ha señalado que no sería conveniente modificar la fecha de inicio del nuevo marco tarifario, bajo el argumento de que algunos componentes de la metodología anterior fueron proyectados a diez años y que, por tanto, las tarifas cobradas con posterioridad al 1° de julio de 2026, sin aplicar la Resolución CRA 1032 de 2026, carecerían de sustento normativo y regulatorio.

Estado de los insumos requeridos a Aguas de Malambo

Entregados AM: 18 (100%)

En revisión de la DRAS : 2 Costos operativos y administrativos comparables

La DRAS para preservar la calidad, completitud y trazabilidad de la información, se proyecta someter los estudios de costos y tarifas a consideración de la Junta Directiva por tardar el 8 de septiembre de 2026, con el propósito de aplicar las nuevas tarifas a partir de los consumos del 1° de octubre de 2026.

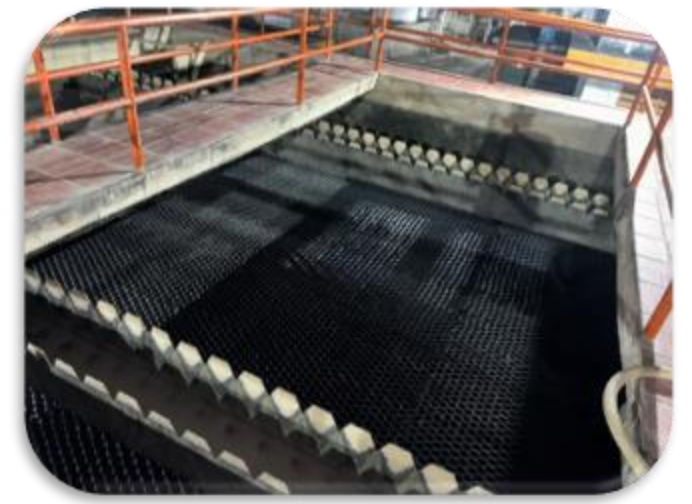
RIESGOS

- Riesgos administrativos, disciplinarios y fiscales por la No Aplicación del Marco Tarifario (Inobservancia Acto Administrativo en firme)
- Insuficiencia Financiera frente a
- Se requiere acelerar sensibilidades e impacto financiero para soportar decisión tarifaria.



REPORTE DE EMERGENCIAS

CAÍDA MÓDULOS DE SEDIMENTACIÓN EN LA PLANTA DE TRATAMIENTO N° 2 DEL TESORO: Esta emergencia termino el pasado 15 de mayo el cual se ejecutó en un 100% conforme a las condiciones técnicas exigidas, el cual tuvo un valor de ejecución de \$ 394.741.197



EMERGENCIA ELÉCTRICA DE PLANTA TESORO (mes de mayo): Falla tablero principal por fluctuación eléctrica desde la red, causando afectación en 4 variadores y 2 equipos de bombeo, se genero oficio a gobernación del Atlántico, se radicado queja a EPM con respuesta de vinculación de A-IRE, acompañamiento inicial de aguas regionales para diagnostico, CDP \$100.000.000 Se encuentra en ejecución.





EJECUCIÓN DE CONTRATOS

- **CAPTACION.** Valor adjudicado \$1.968.427.330 Ejecución actual **37%**, Se reanuda contrato el 13 de junio, ya se tiene la totalidad de los pilotes en el sitio, se tiene además las guayas y material para los big bags, se cuenta con la barcaza y piloteadora y se empieza a hincar en la primera semana del Julio.
- **COLECTOR.** \$1.137.532.915 ejecución actual **17%**, ruptura de pavimento e instalación de 42 metros lineales de tubería.



- **OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.** Valor adjudicado \$1.069.597.850. El Contrato de operación y mantenimiento inicio el 18 de febrero y a corte de mayo tiene una ejecución del **81%** del valor del contrato.

PROYECTOS ABC



REDES ZONAL 6, REDES ZONA SUBNORMALES 1 Y 2

PORCENTAJE DE EJECUCION: 99%
PENDIENTES:
ENTREGA FINAL



GOBERNACION: TANQUE SEMIENTERRADO Y ELEVADO TESORO

CONTRATO: 202202882
PORCENTAJE DE EJECUCION: 100%
OPERANDO DESDE EL 15 DE ABRIL



GOBERNACION: TANQUE SEMIENTERRADO Y ELEVADO CONCORD

CONTRATO: 202301804
PORCENTAJE DE EJECUCION: 50%
PENDIENTES:
CULMINAR EL COMPONENTE CIVIL
EL 100% DEL COMPONENTE
ELECTRICO E HIDRAULICO

Informe Actuaciones Litigios Junio 2026.

Radicado	Demandante	Demandado	Tipo de Proceso	Estado Actual
08001-33-33-008-2024-00225-00	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P	NACIÓN, UNIDAD NACIONAL PARA LA PREVENCIÓN LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y/O FONDO NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES; FIDUPREVISORA S.A y al CONSORCIO LIRIOS DEL VALLE 2021 integrado por las sociedades (CPJ INGENIERÍA & CONSTRUCCIONES SAS y CRIVEN CONSTRUCTORES SAS	Reparación Directa	Durante los días 25 y 26 de junio de 2026 se llevó a cabo la audiencia de pruebas, durante la cual se practicaron interrogatorios, pruebas testimoniales. Adicionalmente, la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) allegó la documentación requerida por el Despacho para complementar el acervo probatorio del proceso. Se encuentra pendiente se practique el peritazgo solicitado, para que el Despacho declare el cierre de la etapa probatoria y corra traslado a las partes para la presentación de alegatos de conclusión.
08001-33-33-004-2026-00028-00	Aguas de Malambo	C.R.A.	Nulidad y Restablecimiento del Derecho – CRA (Tasa Retributiva) TRET-570 y TRET-635 Tasa Retributiva 2022	11 de junio de 2026: La CRA no contestó la demanda; el despacho la requirió para aportar el expediente administrativo. 30 de junio de 2026: La CRA remite antecedentes administrativos. Pendiente que el Despacho corra traslado para alegar.
08-001-33-33-011-2026-00121-00	Aguas de Malambo	C.R.A.	Nulidad y Restablecimiento del Derecho – CRA (TUA)	El 12 de junio de 2026 , se admitió la demanda. Pendiente contestación de la CRA
08001-33-33-010-2025-00226-00	Ana Isabel Torrado Sepúlveda vs. Aguas de Malambo S.A. E.S.P.	Aguas de Malambo S.A. E.S.P.	Acción Popular Acción Popular – Ciudad Belén I, II, III	16 de junio de 2026: La empresa fue notificada del auto del 12 de junio de 2026, mediante el cual se incorporaron pruebas documentales y técnicas al proceso 25 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó el pronunciamiento para descorrer el traslado de las pruebas remitidas por el Municipio, argumentando la imposibilidad jurídica de conectar el sector "Ciudad Belén", debido a que la propia Alcaldía y la Secretaría de Planeación certificaron que el asentamiento es irregular, carece de licencias urbanísticas y es objeto de investigaciones penales por invasión de tierras. El 26 de junio de 2026: Se radicó ante el Juzgado Décimo Administrativo de Barranquilla una solicitud de vinculación del Departamento del Atlántico y del Ministerio de Vivienda como litisconsortes necesarios o llamados en garantía, dado que la pretensión de ampliar la cobertura requiere obras de infraestructura básica cuya financiación compete legalmente al Estado y no al operador. A fecha del informe el proceso se encuentra actualmente en etapa probatoria, pendiente de que el Despacho judicial resuelva la solicitud de vinculación de las entidades del orden departamental y nacional para integrar debidamente el contradictorio y corra traslado para alegar de conclusión.

Informe Actuaciones Litigios Junio 2026.

Radicado	Demandante	Demandado	Tipo de Proceso	Estado Actual
08758310500120 250014500	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.	ISRAEL CONRADO PANTALEÓN	Proceso levantamiento Fuero Sindical	El Juzgado Primero Laboral del Circuito de Soledad programó audiencia de trámite y juzgamiento para el día 19 de junio de 2026 a las 9:30 a.m. El Juzgado aplazó la audiencia de trámite y juzgamiento programada para el 19 de junio de 2026, debido al cambio de titular del despacho.
08001-33-33-012-2026-00210-00	Tairo José Martínez vs. Municipio de Malambo y otros	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.	Acción Popular	03 de julio de 2026: El Juzgado Doce Administrativo Oral de Barranquilla declaró la falta de competencia para conocer de la acción popular y ordenó remitir el expediente al Tribunal Administrativo del Atlántico, por considerar que es la autoridad judicial competente para asumir su conocimiento. Se encuentra pendiente de reparto por parte del Tribunal Administrativo del Atlántico para que el despacho competente asuma el conocimiento del proceso y proceda a decidir sobre su admisión
007-2026-00320	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.	E.S.P. vs. EPS Suramericana	Proceso Ordinario Laboral recobro incapacidades	26 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. solicitó el retiro de la demanda. 03 de julio de 2026: El Juzgado Séptimo Laboral Municipal de Medellín accedió a la solicitud, al verificarse que la demanda no había sido notificada a la parte demandada. Proceso terminado por retiro de la demanda, conforme a lo autorizado por el Juzgado.
11001-33-37-043-2024-00022-00	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	25 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó oportunamente el pronunciamiento frente al recurso de apelación interpuesto por la SSPD contra la sentencia de primera instancia, solicitando al Tribunal Administrativo de Cundinamarca confirmar íntegramente el fallo favorable a la Empresa, negar las pretensiones del recurso y ordenar el reintegro de \$147.158.000, debidamente indexados y con los intereses correspondientes. Proceso pendiente de decisión del recurso de apelación por parte del Tribunal Administrativo de Cundinamarca.
11001-33-37-039-2026-00147-00	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	09 de junio de 2026: Se presentó oportunamente el escrito de subsanación de la demanda y sus anexos, dando cumplimiento al auto inadmisorio del 28 de mayo de 2026. Pendiente que el Juzgado verifique el cumplimiento de los requisitos formales y decida sobre la admisión de la demanda.
08758-31-12-001-2015-00174-00	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.	Municipio de Malambo	Proceso Ejecutivo Singular de Mayor Cuantía	24 de junio de 2026: En el marco de la controversia relacionada con las medidas cautelares sobre recursos del Sistema General de Participaciones (SGP), la Corte Suprema de Justicia admitió la acción de tutela promovida por AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. contra la providencia proferida por la Sala Civil Familia del Tribunal Superior de Barranquilla, ordenando la vinculación de las partes e intervinientes del proceso ejecutivo. Pendiente Corte Suprema de Justicia decida sobre el amparo del derecho constitucional.
ACCIONES DE TUTELAS				
08-433-40-89-001-2026-00232-00	Cirila Palacios Palacios	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.		02 de junio de 2026: Presentación de la contestación por parte de la Empresa. 09 de junio de 2026: Sentencia de primera instancia declarando improcedente el amparo constitucional solicitado por la accionante.

Informe Actuaciones Litigios Junio 2026.

Radicado	Demandante	Demandado	Tipo de Proceso	Estado Actual
08-433-40-89-001-2026-00257-00	Rosalba Martínez vs. AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P., Alcaldía Municipal de Malambo y Personería Municipal de Malambo	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P		1 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó oportunamente la contestación de la acción de tutela. 24 de junio de 2026: El Juzgado Primero Promiscuo Municipal de Malambo profirió sentencia de primera instancia, declarando improcedente el amparo constitucional solicitado por la accionante Proceso finalizado en primera instancia con decisión favorable para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P., al declararse improcedente la acción de tutela.
087583184002-2026-00248-00	Martha Isabel Merlano Manjarrez	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P		12 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó oportunamente la contestación de la acción de tutela. 24 de junio de 2026: El Juzgado Segundo Promiscuo de Familia de Soledad profirió sentencia de primera instancia, declarando improcedente el amparo constitucional solicitado por la accionante. Proceso finalizado en primera instancia con decisión favorable para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P., al declararse improcedente la acción de tutela.
08433-40-89-003-2026-00291-00	Yisel Paola Atencio Pérez	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P		19 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó oportunamente la contestación de la acción de tutela. 24 de junio de 2026: El Juzgado Tercero Promiscuo Municipal de Malambo profirió sentencia de primera instancia, negando las pretensiones de la acción de tutela. Proceso finalizado en primera instancia con decisión favorable para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P., al negarse las pretensiones de la acción constitucional.
110014303 017 2026 00201 00	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P	COMISIÓN DE REGULACIÓN DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO -CRA		Acción presentada por AGM el 30 de mayo de 2026 por vulneración al derecho de petición respecto de la Resolución CRA 1032 de 2026. Fallo de primera instancia favorable el 11 de junio de 2026; se concedió el amparo solicitado y CRA contestó D.P
084334089002-2026-00297-00	Leydis Patricia del Toro Rosanía	Alcaldía Municipal de Malambo (AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. vinculada		18 de junio de 2026: Mediante auto, el Juzgado vinculó a AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. a la acción de tutela. 23 de junio de 2026: La Empresa presentó oportunamente la contestación del requerimiento judicial. 02 de julio de 2026: El Juzgado Segundo Promiscuo Municipal de Malambo profirió sentencia de primera instancia, negando el amparo solicitado y desvinculando a AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. del trámite constitucional. Proceso finalizado en primera instancia con decisión favorable para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P., al negarse las pretensiones de la acción de tutela y disponerse su desvinculación del proceso. Proceso finalizado en primera instancia con decisión favorable para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P., al negarse las pretensiones de la acción de tutela y disponerse su desvinculación del proceso.
08433-4089-003-2026-00327-00	Fermín Manuel Lora Barreto vs.	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. y Alcaldía Municipal de Malambo (AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. vinculada		19 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó oportunamente la contestación de la acción de tutela. Proceso pendiente de fallo de primera instancia.

Informe Actuaciones Litigios Junio 2026.

Radicado	Demandante	Demandado	Tipo de Proceso	Estado Actual
084334089002-2026-00277-00	Adalberto Guerrero Mendoza	AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P		10 de junio de 2026: El Juzgado Segundo Promiscuo Municipal de Malambo admitió la acción de tutela y corrió traslado a las entidades accionadas para ejercer su derecho de defensa. 16 de junio de 2026: AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. presentó oportunamente la contestación de la acción de tutela. 23 de junio de 2026: El Juzgado profirió sentencia de primera instancia, negando el amparo de los derechos fundamentales invocados, negando la medida provisional solicitada y desvinculando a la Alcaldía de Malambo, la Personería Municipal de Malambo y la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. 08 de julio de 2026: El Despacho concedió la impugnación interpuesta por el accionante contra la sentencia de primera instancia y ordenó remitir el expediente a los Juzgados del Circuito Judicial de Soledad para surtir el trámite de segunda instancia. El proceso cuenta con fallo de primera instancia favorable para AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P.; sin embargo, dicha decisión fue impugnada por el accionante, por lo que actualmente se encuentra pendiente de resolución en segunda instancia por el Juzgado del Circuito competente.
OTRAS ACTUACIONES				
Resolución SSPD No. 20255300613645 – Contribución Especial Vigencia 2025	Aguas de Malambo	Actuación Administrativa – Devolución de saldo a favor (SSPD)		9 de junio de 2026: La SSPD efectuó la devolución de \$1.948.000, correspondiente al saldo a favor reconocido por concepto de la contribución especial 2025 del servicio de alcantarillado. 06 de julio de 2026: La SSPD realizó el giro de \$3.327.000, correspondiente al saldo a favor reconocido por el servicio de acueducto. Las devoluciones se originaron en la decisión favorable del recurso de reposición y, en subsidio, de apelación interpuesto por la Empresa contra la Liquidación Oficial de la Contribución Especial 2025. Saldos a favor reintegrados a AGUAS DE MALAMBO S.A. E.S.P. por un valor total de \$5.275.000. No obstante, continúa en trámite la demanda de nulidad y restablecimiento del derecho promovida contra la Liquidación Oficial de la Contribución Especial 2025, mediante la cual se controvierten otros conceptos incluidos en la base gravable.
CONCILIACIÓN	Aguas de Malambo	ALBERTINA BERENA PERALTA OSORIO	Penal Daño en Bien ajeno.	Conciliación exitosa llevada a cabo en Fiscalía primera Local de Malambo el día 27 de mayo del 2026, bajo fórmula “ Puesta a consideración la propuesta, que versa en las siguientes propuestas a título de resarcimiento se cobrará el valor de los gastos que incurrió Aguas de Malambo, en la reparación de la puerta por valor de \$ 359.976,92 . -Disculpa Pública por los daños ocasionados en las instalaciones de Aguas de Malambo, el trato al personal de servicio al cliente, el día 13 de febrero del 2025, con autorización de publicación en la página de la Entidad, redes sociales de la empresa, así como compromiso de no reincidencia. Se pagó el valor de los daños hasta la fecha no se ha allegado la disculpa pública.



Seguimiento a la gestión del CMI

Hechos relevantes



- Recaudo total al cierre de mayo fue de \$1,227. La eficacia total de 67% y se presentaron 12,083 clientes con pago.



- En el 2026, se ha recibido pago de subsidios por \$1,858 (diciembre de 2025 y de enero a marzo de 2026), quedando pendiente el mes de abril por \$455, y del año 2024 \$68 y del año 2023 por \$405.



- La facturación de subsidios del mes mayo fue de \$475, con un aumento del 4%, con respecto al mes anterior.



- El mes de mayo arrojó una pérdida del Ejercicio de -\$40 y un EBITDA de \$436

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

Resultado Operativo

Estado de Resultado Integral

Concepto	Ant	Real	Ppto	% Ejec	% Var
Ingresos	9,413	11,633	12,164	96%	24%
Costos y gastos	7,915	11,686	11,023	106%	48%
Diferencia en cambio neta	0	2	0	N.A.	N.A.
Financieros	(107)	11	9	122%	-110%
Resultado neto del periodo	1,392	(40)	1,150	-3%	-103%

EBITDA, con sub ejecución de \$1,220 producto de:

- Mayores Costos y Gastos efectivos de \$689, principalmente por el mayor deterioro de cartera en \$2,064, y mayores impuestos de \$518, dado al pago del impuesto al patrimonio y el pago de la tasa de contaminación; los otros costos se sub ejecutaron, con mayor incidencia en los contratos de Mantenimiento y reparaciones.
- Subejecución de ingresos -\$531, por menores consumos, principalmente en el sector industrial.

Cifras de Negocio	Ant	Real	Ppto	% Ejec	% Var
Consumos m ³	1,979,397	2,204,634	2,467,284	89%	11%
Usuarios Acueducto	25,289	26,003	25,971	100%	3%
Consumo Promedio \$/m3	16	17	19	89%	8%
Vertimientos m ³	1,208,454	1,310,830	1,181,258	111%	8%
Usuarios Aguas Resid	22,340	22,921	22,615	101%	3%
Vertimiento Promedio \$/m3	11	11	10	109%	6%
	1,845	2,063	2,104	98%	12%

- Con relación al año anterior los ingresos crecen un 24% (\$2,220), explicado por mayores consumos y vertimientos y mayores usuarios en ambos servicios.

EBITDA

436

1,983 | 1,656
-78% | 26%

=

+

488

484 | 514
1% | 95%

No operacionales

Ejec

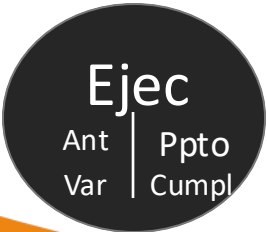
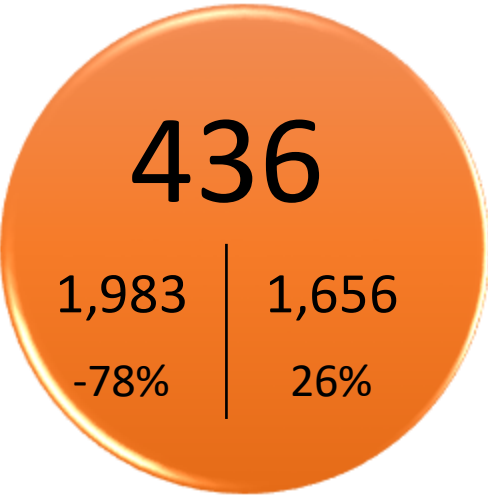
Ant | Ppto
Var | Cumpl

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

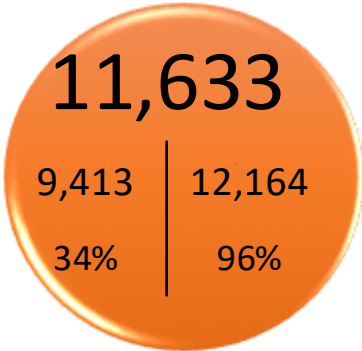
Cifras en Millones de Pesos Colombianos



EBITDA



Ingresos



=



Costos y Gastos Efectivos

Ingresos

Concepto	Ant	Real	Ppto	% Ejec	% Var
Prestación servicios publicos	9,316	11,268	11,761	96%	21%
Venta de bienes	4	(0)	373	0%	-105%
Otros ingresos efectivos	93	365	30	N.A.	292%
Total	9,413	11,633	12,164	96%	24%

Costos y Gastos

Concepto	Ant	Real	Ppto	% Ejec	% Var
Costo de la prestación de servicios	1,586	1,783	2,403	74%	12%
Servicios Personales	2,037	2,507	2,560	98%	23%
Ordenes y Contratos	806	1,332	2,427	55%	65%
Impuestos, contribuciones y tasas	440	947	429	221%	115%
Generales	661	969	1,094	89%	47%
Otros gastos	1,900	3,659	1,595	229%	93%
Total	7,430	11,198	10,508	107%	51%

Los Costos y Gastos efectivos presenta una **sobre ejecución de \$686**, así:
Mayor impacto en otros gastos, con **sobre ejecución de \$2,064**, por **mayor deterioro neto de \$1,943** y **mayores intereses generados en la financiación de \$121**. A la fecha el deterioro alcanza un **92% del presupuesto del año 2026**. Impuestos y contribuciones, con sobre ejecución de \$518, por el pago de la tasa retributiva de \$362, y el impuesto al patrimonio de \$302, el cual no estaba presupuestado. Las órdenes y contratos están sub ejecutados, en -\$1,095, principalmente en costos asociados a mantenimiento de plantas, redes y reparaciones de maquinaria y equipo. En energía menores consumos y en químicos dado al stock; en Generales menores costos en contratos destinados al plan de fidelización comercial, en toma de muestras por suspensión las muestras de la PTAR, por mantenimientos que se están realizando, en seguridad industrial por desplazamiento del contrato en de protección personal, en Honorarios y servicios, por intermitencia en las órdenes en actas de transacción.
Con relación al 2025, crecen \$3,767, principalmente por otros gastos, dado al deterioro de cartera.

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos



Activos

44,371

44,091

1%

Actual

Dic 2025

Var

=

Pasivos

9,801

9,841

3%

+

34,570

34,610

0%

Patrimonio

Estado de Situación Financiera

Activo: presenta un crecimiento de \$280, por el efecto combinado del aumento, en disponible \$1,166, dado a que cerramos con una caja mayor a la estimada y pago de subsidios de diciembre 2025 y de enero a marzo de 2026, en Activos por impuestos corrientes y Otros activos de \$435 y disminución en deudores de -\$1,169 y en propiedad, planta y equipo, e inventarios de -\$152.

Pasivos: Crece \$320, por el aumento en acreedores de \$355, en beneficios a empleados \$112, otros pasivos de \$104 y disminución en impuestos por pagar de -\$252.

Patrimonio: Decrece -\$40, por la pérdida del ejercicio del ejercicio.

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos



Flujo de Caja - Premisas

Ingresos

- ✓ El recaudo residencial y no residencial, se proyecta acorde a lo presupuestado, con incremento de Postobón a partir del mes de Junio de 2026.
- ✓ Con corte a mayo hemos recibido pago de subsidios por \$1,858, correspondiente a diciembre de 2025 (\$484) y de enero a marzo 2026 (\$1,375), y se contempla pago de subsidios de abril por \$455 en Junio. Se trae saldo pendiente del 2024 \$68 y de diciembre del 2023 por \$405.
- ✓ Recaudo por parte de EPM cada 10 días, acorde al acta.
- ✓ No se contempla reconocimiento de saldo a favor, considerando que en la presentación de renta 2025 se descontó del impuesto a pagar, quedando un saldo a favor de \$18.
- ✓ En el mes de diciembre se espera recibir por concepto de subsidios el pago de los meses de octubre y noviembre de 2026 por \$940.

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos



Flujo de Caja

Gastos

- ✓ Se vienen cancelando pagos de facturas de energía, conforme a los disponibles de caja.
- ✓ En servicios personales está proyectada con la Planta aprobada.
- ✓ Los costos y Gastos, contemplan los incrementos en los contratos por IPC.
- ✓ En impuestos y retenciones, contempla el pago del impuesto al patrimonio de \$302, con pago en abril y mayo del 2026, tasa de contaminación y tasa de uso en noviembre, contribuciones a la SSPD y CRA.

Inversiones

- ✓ Contempla pago de Acta de transacción con nacionales realizada en el 2025 por \$141.
- ✓ De junio a noviembre se contempla el pago de la emergencia en Bocatoma y el proyecto colector.
- ✓ En otras Aplicaciones de Inversión se contemplan la compra de equipos para integración de soluciones comerciales y movilidad digital, compra de bombas dosificadoras, de Bomba tipo minera para Rebombeo, kits de repuestos y mantenimiento para optimizar equipo generador de cloro, equipo electromecánico y de laboratorio por \$683.

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

Cifras en Millones de Pesos Colombianos

	Real						Proyección 2026						Total 2026
Flujo de caja proyectado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Recaudos Residencial	588	472	957	543	648	927	613	614	616	615	615	614	7,822
Recaudos No Residencial	699	281	912	914	648	681	1,388	1,519	1,532	1,499	1,500	1,503	13,076
Recaudo de Subsidios	-	484	950	425	-	455	475	470	470	470	470	940	5,609
Otros ingresos	185	13		37	30	27	14	14	14	14	14	14	378
Total ingresos	1,472	1,249	2,818	2,318	1,325	2,090	2,490	2,617	2,632	2,598	2,600	3,072	27,283
Costos y gastos	(709)	(288)	(582)	(326)	(470)	(599)	(1,164)	(882)	(925)	(860)	(859)	(671)	(8,336)
Personal	(365)	(660)	(454)	(431)	(492)	(645)	(487)	(432)	(436)	(439)	(433)	(832)	(6,108)
Quimicos-energía-Agua Bloque	(157)	(15)	(700)	(420)	(252)	(432)	(548)	(558)	(521)	(527)	(515)	(541)	(5,186)
Impuestos y Retenciones	(326)	(220)	(169)	(284)	(682)	(135)	(34)	(42)	(44)	(101)	(515)	(74)	(2,624)
Otras Aplicaciones de Inversión	(27)	(35)	(80)	-	-	-	(136)	(38)	(134)	(156)	(38)	(38)	(683)
Inversiones de infraestructura	-	-	-	-	-	(229)	(70)	(453)	(628)	(628)	(528)	(628)	(3,164)
Total egresos	-1,584	-1,219	-1,986	-1,461	-1,896	-2,040	-2,439	-2,405	-2,688	-2,711	-2,888	-2,785	-26,101
Balance	(112)	31	832	857	(571)	50	51	212	(56)	(112)	(288)	288	1,182
Disponible Inicial	1,081	969	1,000	1,832	2,689	2,119	2,168	2,220	2,432	2,376	2,264	1,975	1,081
Efectivo final	969	1,000	1,832	2,689	2,119	2,168	2,220	2,432	2,376	2,264	1,975	1,849	1,849

Seguimiento a la gestión del CMI y estados financieros

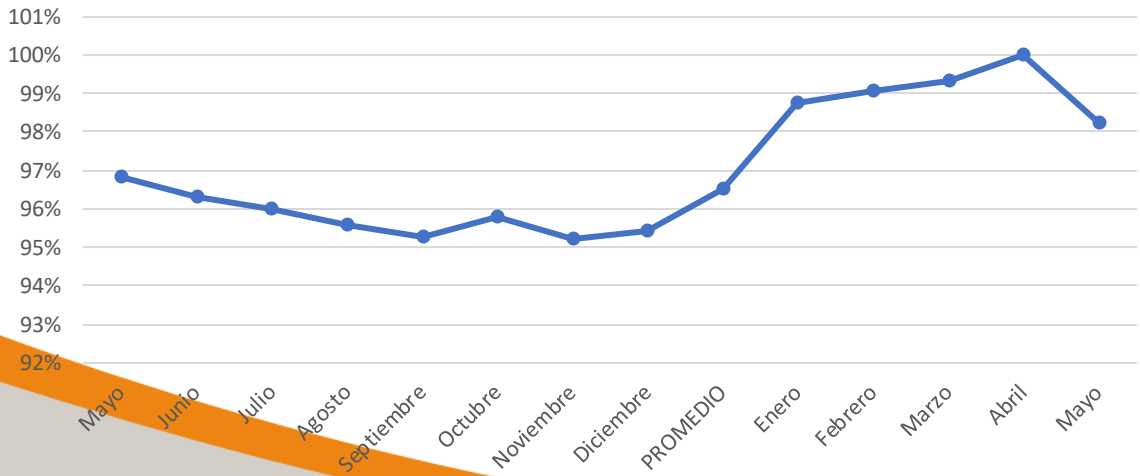
Cifras en Millones de Pesos Colombianos

	Proyección 2027												Total 2027
Flujo de caja proyectado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Recaudos Residencial	611	614	615	617	618	641	651	943	946	944	944	942	9,087
Recaudos No Residencial	1,307	1,307	1,263	1,237	1,300	1,344	1,323	1,978	2,002	1,940	1,948	1,957	18,906
Recaudo de Subsidios	-	328	801	341	349	236	346	361	365	363	374	372	4,236
Otros ingresos	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	375
Total ingresos	1,950	2,280	2,710	2,226	2,298	2,251	2,352	3,312	3,344	3,279	3,298	3,303	32,603
Costos y gastos	(1,026)	(308)	(875)	(566)	(519)	(929)	(688)	(822)	(1,106)	(468)	(1,284)	(1,229)	(9,821)
Personal	(445)	(713)	(401)	(489)	(483)	(690)	(504)	(629)	(503)	(483)	(518)	(926)	(6,784)
Quimicos-energía-Agua Bloque	(213)	(315)	(371)	(365)	(915)	(431)	(183)	(464)	(799)	(538)	(437)	(812)	(5,843)
Impuestos y Retenciones	(503)	(234)	(239)	(824)	(198)	(189)	(339)	(290)	(332)	(366)	(675)	(678)	(4,865)
Otras Aplicaciones de Inversión	-	(126)	-	(145)	-	(210)	-	(130)	-	-	-	(18)	(629)
Inversiones de infraestructura	(328)	-	-	-	-	-	-	-	-	(387)	-	-	(387)
Total egresos	-2,672	-1,770	-1,962	-2,649	-2,177	-2,509	-1,821	-2,426	-2,846	-2,359	-3,127	-3,878	-29,867
Balance	(722)	510	748	(423)	121	(258)	531	887	499	920	170	(575)	2,736
Disponible Inicial	1,849	1,127	1,637	2,386	1,963	2,084	1,826	2,357	3,243	3,742	4,662	4,833	1,849
Efectivo final	1,127	1,637	2,386	1,963	2,084	1,826	2,357	3,243	3,742	4,662	4,833	4,258	4,586

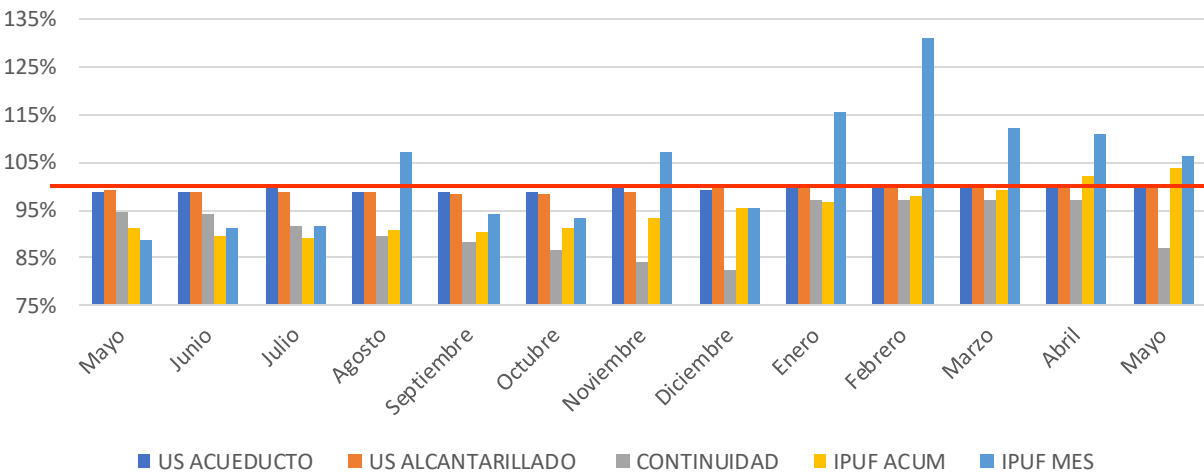
Seguimiento a la gestión del CMI v Estados Financieros

INDICADOR	Cobertura acueducto	Cobertura alcantarillado	Continuidad	IRCA	IPUF acumulado	IPUF mes
EJECUCIÓN MAYO	28.263	25.559	82.56%	0.00	12.46	11.13
META	28.354	25.379	95%	5,0	12.93	11.86
CUMPLIM %	99.68%	100.71%	86.91%	100%	103.74%	106.60%

ICO REAL



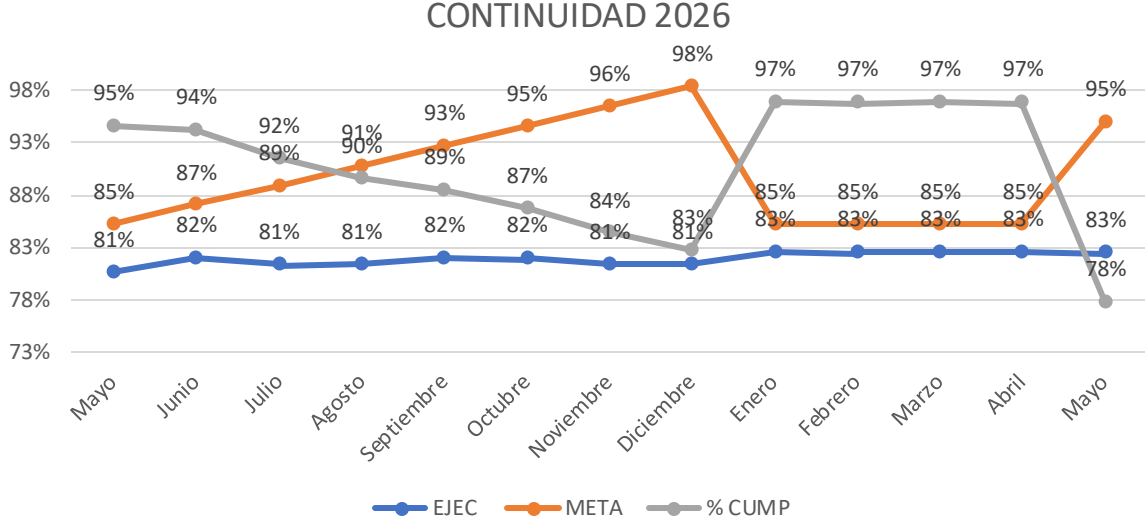
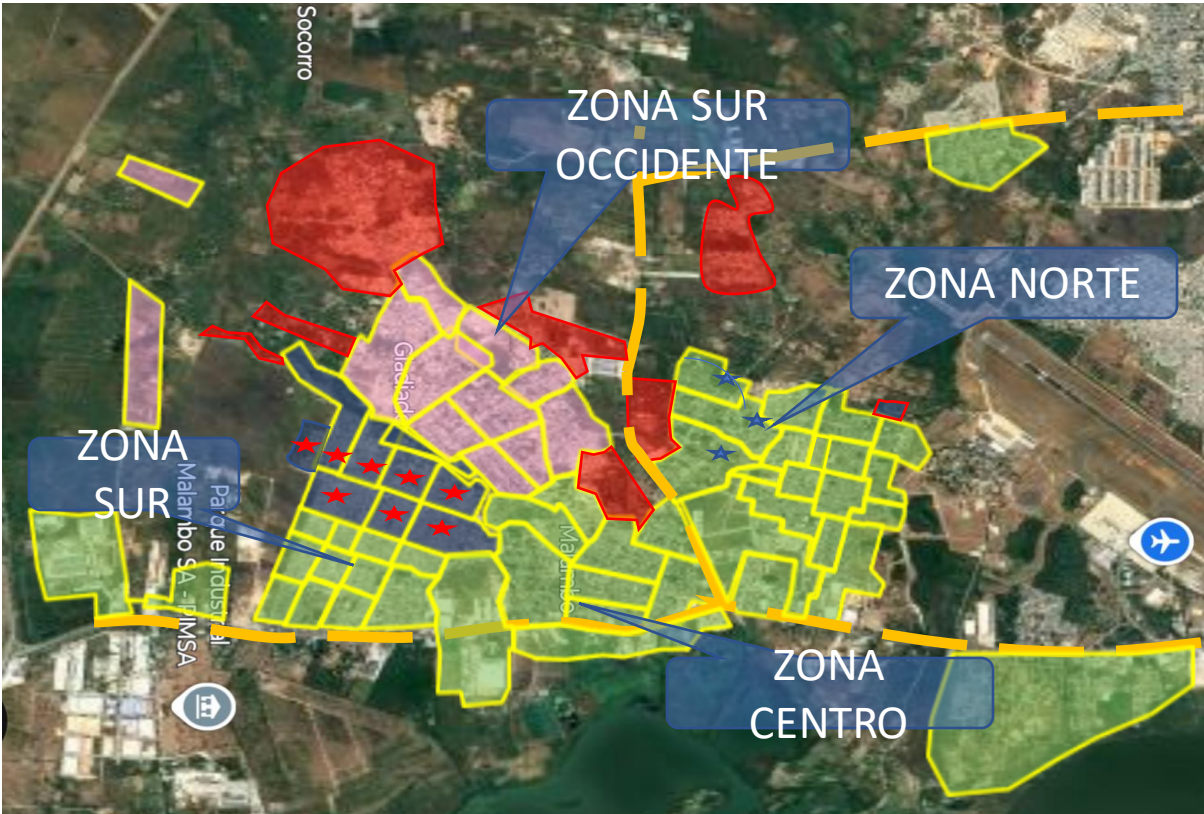
INDICADORES OPERATIVOS
EFICIENCIA Vs META PROYECTADA



El ICO 98.2%, los resultados reflejan un desempeño operativo estable, alineado con las metas institucionales en la mayoría de los indicadores, la principal oportunidad de mejora es la continuidad en la prestación del servicio, en consecuencia se esta dando prioridad al cronograma de entrada en operación del tanque, para lo cual se estima que el indicador muestre resultados positivos para el ultimo trimestre del 2026

8. Seguimiento a la gestión del CMI v Estados Financieros

CONTINUIDAD OPERATIVA ABRIL (17.75 HORAS PROMEDIO)



El indicador en este mes de mayo presento una reducción con respecto al mes anterior, debido a que se realizaron suspensiones programadas para el montaje de la estructura y módulos de sedimentación en la planta de tratamiento N° 2 del Tesoro, adicionalmente a ello se presentaron fallas la red eléctrica operada por la empresa AIRE en la Bocatoma, planta Tesoro y planta Concord de aproximadamente 56 horas.

Sectores 24 horas

Sectores 4 Horas

Sectores 3 horas

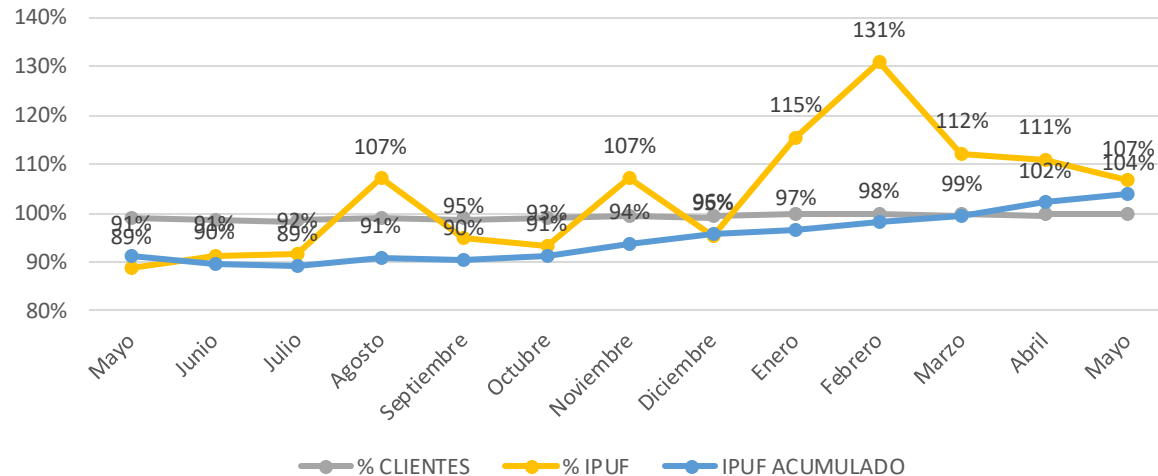


Seguimiento a la gestión del CMI v Estados Financieros



IPIUF EN EL SISTEMA DE ACUECUTO

INDICADORES DEL IPIUF



El IPIUF acumulado presenta cumplimiento del 104.74%, el indicador ha disminuido en 2.58 puntos respecto al mismo periodo del último año, lo anterior teniendo en cuenta que la producción presenta una tendencia a la baja (ligada a las interrupciones programadas para este mes), los consumos y vinculaciones vienen presentando incremento, dada la gestión comercial y operativa en implementación del plan de perdidas.

PLAN DE GESTION DE PERDIDAS Y CONSUMOS

1. Para el mes de mayo se Incremento el consumo promedio de 12 m³/us a 15 m³/us., a 769 de los usuarios residenciales que presentaban anormalidades, en el sector de Mezolandia y se recuperaron 2307 m³ mensuales lo que representa 27684 m³ al año.

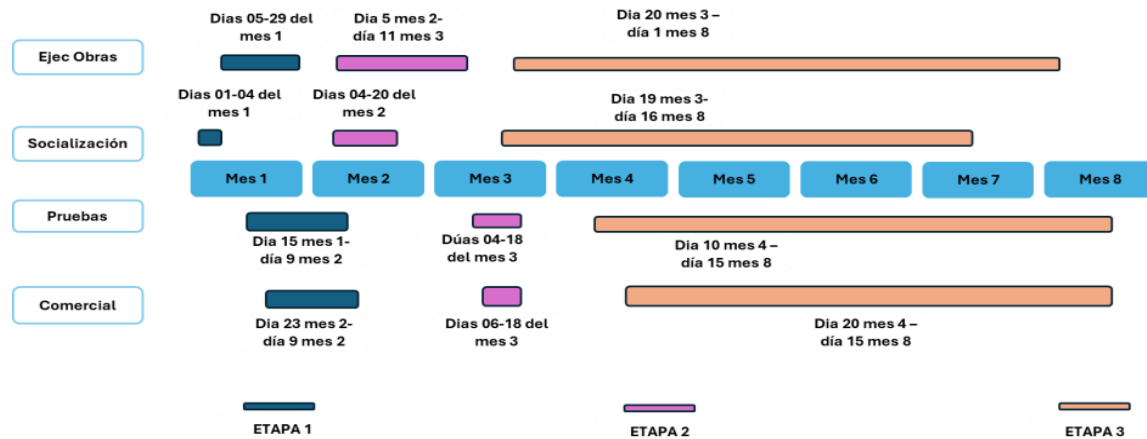
PLAN OPERATIVO Y DE MANTENIMIENTO

- ✓ ACUEDUCTO: 75%
- ✓ ALCANTARILLADO: 93%
- ✓ ELECTROMECHANICO: 94.11%

Seguimiento a la gestión del CMI v Estados Financieros



CRONOGRAMA PUESTA EN OPERACIÓN TANQUE TESORO



Resultados Primera Etapa

(Abril 30 – a junio 15)

- ✓ Luna, Tesoro, Montecarlo, Malambito y Villa Esperanza.
- ✓ 24 horas para todos los sectores.
- ✓ Socialización administración 30 de junio Recorrido Villa Esperanza.



Programación Segunda Etapa

(Julio 1- Septiembre 1)

- ✓ Bellavista, San Antonio, Villa Rosa, Villa Aida, San Jose, Gladiador, Villa Bertha, Miraflores.
- ✓ Mejoras progresivas de 12 a 24 horas
- ✓ Socialización con Administración: San Antonio 14 de agosto, Barte baja bellavista 21 agosto, parte alta bellavista 28 Agosto.

Pendientes Segunda Etapa

- **Suministro de accesorios succión tanque Tesoro.**
- **Empalme red Bellavista contratista Administración.**



6. Seguimiento al Plan de Fortalecimiento de la Junta Directiva



- 7. Información Relevante
- 8. Propositiones y varios
- 9. Lectura de Compromisos de la sesión
- 10. Evaluación de la Junta

10. Encuesta de evaluación de Junta Directiva No. 244

Evaluación sesión Junta Directiva
244 (Rellenar previamente)