

Informe de Gestión de la Dirección



30 de Enero de 2022

1. DATOS GENERALES

Nombre del Funcionario:	Mario Alejandro Cadavid Torres c.c. 98.631.516 de Itagüí-Antioquia
Cargo:	Director (e) de Programa
Entidad:	Aguas Nacionales EPM
Programa:	Gerencia Integral del Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales.
Ciudad:	Medellín-Antioquia
Fecha:	30 de enero de 2022
Inicio de la gestión:	05 de octubre de 2020
Condición de presentación:	Retiro del cargo por finalización del Programa
Final de la gestión:	30 de enero de 2022

2. CONTEXTO GENERAL

En el año 2012, el Gobierno Nacional, suscribió con el Banco Interamericano de Desarrollo- BID, el contrato de empréstito 2732/OC-CO para ejecutar el Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales de Colombia.

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, a través del Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico (VASB) ejecutó el Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales.

El VASB para la ejecución de dicho programa suscribió con Empresas Públicas de Medellín (EPM) el Contrato Interadministrativo No. 710/2016, cuyo objeto es la Gerencia Integral del Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales.

A través del Acta de transacción No. CT-2013-002297-A315 suscrita con Empresas Públicas de Medellín (EPM) y Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P (ANEPM), se desarrolló desde el 13 de febrero de 2017 y hasta el 30 de diciembre de 2021, el Contrato Interadministrativo No. 710 de 2016, suscrito entre EPM y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), cuyo objeto es: “La Gerencia Integral del Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales”, en el marco del Contrato de Préstamo BID 2732/OC-CO.

En cumplimiento de las responsabilidades de la Dirección de la Gerencia Integral del Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales, se presenta el Informe de Gestión de la Dirección con corte a 31 de enero de 2022, indicando las actividades desarrolladas.

3. ASPECTOS CONTRACTUALES

El Contrato Interadministrativo 710/2016, surtió una serie de modificaciones a lo largo de su ejecución, implicando prórrogas y adiciones que se resumen de la siguiente forma.

ID	DESCRIPCIÓN
Objeto:	EPM se compromete con el Ministerio, a prestar el servicio de Gerencia Integral del Programa Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales, en el marco del Contrato de Préstamo BID 2732/OC-CO, incluyendo las actividades de difusión, socialización y contratación de obras, bienes y servicios, interventoría y supervisión, preinversión, inversión y las actividades relativas al fortalecimiento institucional y desarrollo comunitario.
Valor Inicial	COP 41.178
Otrosí No. 1	Se modificó la vigencia del contrato, estableciendo que es hasta el 31 de diciembre de 2017 y seis (06) meses más para efectos de liquidación.
Otrosí No.2	Se prorrogó hasta el 30 de junio de 2019.
Otrosí No.3	Se modificó el alcance del contrato, eliminando los proyectos llave en mano, el fortalecimiento institucional de los proyectos, exceptuando los que se desarrollen en Manaure. Se adicionó el contrato en COP 7.221, para los proyectos de Garagoa y Zetaquirá.
Otrosí No.4	Se adicionó el contrato en COP 2.407 para la Gerencia y cubrir adiciones de los proyectos, se prorrogó hasta el 31 de octubre de 2019.
Otrosí No.5	Se prorrogó hasta el 30 de enero de 2020.
Otrosí No.6	Se adicionó el contrato por un valor de COP 2.7502 para la Gerencia y cubrir adiciones de los proyectos, se prorrogó hasta el 31 de diciembre de 2020.
Otrosí No.7	Se disminuyó el valor del contrato en COP 3.472, derivado de la exclusión de los recursos del proyecto de Garagoa, el cual no fue ejecutado por ANEPM.
Otrosí No.8	Se adicionó el contrato un valor de COP 6.522, para costos y gastos del Gerenciamiento; así como, para la culminación de los proyectos de Riofrío, Aracataca y Puerto Caicedo. Se prorrogó hasta el 30 de diciembre de 2021.
Valor Final	COP 56.607

Valores en millones de pesos colombianos

Tomando en consideración el valor total del Contrato 710/2016 (incluyendo hasta el Otrosí 08), la distribución por rubros del citado contrato se indica en la siguiente tabla.

DESCRIPCIÓN	VALOR	PARTICIPACIÓN
Gerenciamiento	6.154	10,8%
Remuneración	1.144	2,0%
Inversión	49.308	87,2%
Total	56.607	100,0%

Valores en millones de pesos colombianos

De otro lado, se señala la zonas geográficas donde la Gerencia Integral realizó intervención a través de la ejecución de los proyectos encomendados en el Contrato 710/2016 son las siguientes.



4. PLANTA DE PERSONAL

Para llevar a cabo la ejecución de la Gerencia del Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales, en el marco del Contrato 710/2016, el Gerenciamiento estuvo conformado por la estructura organizacional que se esquematiza como sigue:



El líder de equipo fue el Director de la Gerencia, quien tuvo a su cargo, como jefe directo al resto del personal; es decir, siete (07) personas. Se aclara que, la plaza de Líder de Proyectos y Contratación existió como parte de la estructura orgánica del Programa, pero durante el tiempo de gestión referido en el presente informe no se ocupó.

Durante el período de gestión (05-octubre-2020 y 30 de enero de 2022), la planta de personal vinculada al desarrollo del Contrato 710/2016, se discrimina de la siguiente manera:

ID	PERÍODO	PERSONAL VINCULADO
1	05-octubre-2020 a 31-diciembre-2020	8
2	01-enero-2021 a 31-diciembre-2021	8
3	01-enero-2022 a 30-enero-2022	4

5. BANCO DE PROYECTOS

En virtud del desarrollo del Contrato 710/2016, a través de la Gerencia Integral del Programa, se contrataron y ejecutaron los macroproyectos incluidos en la “Bolsa de Proyectos” definida por el MVCT, los cuales se resumen en la siguiente tabla.

ID	MACROPROYECTO
1	MODELO DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA LAS COMUNIDADES INDÍGENAS WUAYUÚ DE LA ZONA RURAL DISPERSA DEL MUNICIPIO DE MANAURE – LA GUAJIRA
2	SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO CORREGIMIENTOS DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS, ARACATACA - MAGDALENA
3	SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO CORREGIMIENTO LA PEÑA, SABANALARGA - ATLÁNTICO
4	SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE, OPTIMIZACIÓN DE LAS REDES DE ABASTECIMIENTO PARA LA VEREDA CULEBRAS DEL MUNICIPIO DE TRUJILLO-VALLE DEL CAUCA
5	AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO Y CONSTRUCCIÓN DE LA PTAR DEL CORREGIMIENTO DE SALÓNICA - MUNICIPIO RIOFRIO - VALLE DEL CAUCA
6	SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE, OPTIMIZACIÓN DE LAS REDES DE ABASTECIMIENTO PARA EL SISTEMA INTERVEREDAL ASOALMA MUNICIPIO DE CALOTO - CAUCA
7	UNIDADES SANITARIAS PARA VIVIENDA RURAL DISPERSA DEL MUNICIPIO DE ZETAQUIRA - BOYACÁ
8	UNIDADES SANITARIAS Y SISTEMAS DE FILTRACIÓN EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE PUERTO CAICEDO - PUTUMAYO

6. INTERVERNCIÓN DEL GERENCIAMIENTO

A continuación, se indica de manera resumida por macroproyecto los resultados de las diversas intervenciones efectuadas mediante la materialización de los proyectos y la ejecución del Plan de Adquisiciones del Gerenciamiento, incluyendo la contratación, ejecución, cierre y liquidación de obras, diseños, consultorías, asesorías, adquisiciones de bienes y servicios, apoyo postconstrucción y puesta en marcha en las zonas intervenidas.

6.1 PROYECTO MANAURE-LA GUAJIRA

MODELO DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA LAS COMUNIDADES INDÍGENAS WUAYUÚ DE LA ZONA RURAL DISPERSA DEL MUNICIPIO DE MANAURE – LA GUAJIRA

Población beneficiada: 12.935 habitantes
Inversión: COP 5.636 millones



6.2 PUERTO CAICEDO-PUTUMAYO

UNIDADES SANITARIAS (ETAPA I) Y SISTEMAS DE FILTRACIÓN (ETAPA II) EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE PUERTO CAICEDO - PUTUMAYO

Población beneficiada: 2.297 habitantes
Inversión: COP 8.538 millones



6.3 SABANALARGA-ATLÁNTICO

SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO
CORREGIMIENTO LA PEÑA, SABANALARGA - ATLÁNTICO

Población beneficiada: 5.123 habitantes
Inversión: COP 4.764 millones



6.4 ZETAQUIRA-BOYACÁ

UNIDADES SANITARIAS PARA VIVIENDA RURAL DISPERSA
DEL MUNICIPIO DE ZETAQUIRA - BOYACÁ

Población beneficiada: 200 habitantes
Inversión: COP 440 millones



6.5 TRUJILLO-VALLE DEL CAUCA

SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE,
OPTIMIZACIÓN DE LAS REDES DE ABASTECIMIENTO PARA LA
VEREDA CULEBRAS DEL MUNICIPIO DE TRUJILLO- VALLE

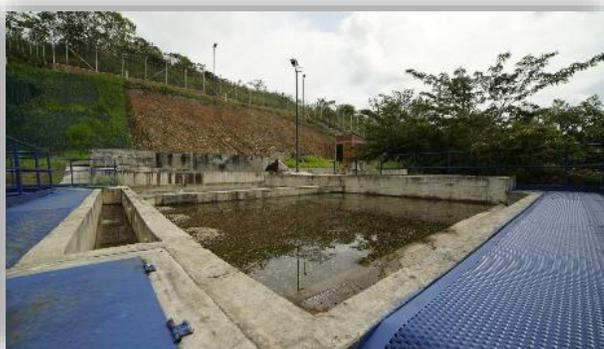
Población beneficiada: 1.617 habitantes
Inversión: COP 3.323 millones



6.6 CALOTO-CAUCA

SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE, OPTIMIZACIÓN DE LAS REDES DE ABASTECIMIENTO PARA EL SISTEMA INTERVEREDAL ASOALMA MUNICIPIO DE CALOTO - CAUCA

Población beneficiada: 3.320 habitantes
Inversión: COP 4.318 millones



6.7 RIOFRÍO-VALLE DEL CAUCA

AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO Y CONSTRUCCIÓN DE LA PTAR DEL CORREGIMIENTO DE SALÓNICA - MUNICIPIO RIOFRIO - VALLE DEL CAUCA

Población beneficiada: 3.148 habitantes
Inversión: COP 7.127 millones



6.8 ARACATACA-MAGDALENA

ISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO CORREGIMIENTOS DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS, ARACATACA - MAGDALENA

Población beneficiada: 9.468 habitantes
Inversión: COP 13.762 millones



7. LOGROS GENERALES DEL PROGRAMA

Recopilando las acciones e intervenciones efectuadas durante la ejecución del Contrato 710/2016, (entre marzo de 2017 y el 30 de diciembre de 2021, el consolidado de logros y retos cumplidos, se condensa de la siguiente manera.

En la siguiente tabla, se indica el resumen de la población beneficiada; así como, los recursos invertidos en infraestructura, consultoría, bienes y servicios en los proyectos ejecutados por el Gerenciamiento.

ID	MACROPROYECTO	Población beneficiada (Habitantes)	Inversión realizada	Observaciones
1	MANAURE – LA GUAJIRA	12.935	5.636	Se efectuaron inversiones en infraestructura, consultoría, fortalecimiento y puesta en marcha. Entregado a la administración municipal para su operación y mantenimiento
2	ARACATACA - MAGDALENA	9.468	13.762	Se ejecutaron tres etapas del proyecto. Terminado y en proceso de liquidación para posterior entrega a la Administración Municipal
3	SABANALARGA - ATLÁNTICO	5.123	4.764	Se ejecutaron dos etapas del proyecto. Entregado a la administración municipal para su operación y mantenimiento
4	TRUJILLO- VALLE DEL CAUCA	1.617	3.323	Entregado a la administración municipal para su operación y mantenimiento
5	RIOFRIO - VALLE DEL CAUCA	3.148	7.127	Terminado y en proceso de liquidación para posterior entrega a la Administración Municipal
6	CALOTO - CAUCA	3.320	4.318	Entregado a la administración municipal para su operación y mantenimiento
7	ZETAQUIRA - BOYACÁ	200	440	Entregado a la administración municipal para su operación y mantenimiento
8	PUERTO CAICEDO - PUTUMAYO	2.297	8.538	Se ejecutaron dos etapas. La Etapa I fue entregada a la administración municipal para su operación y mantenimiento. La Etapa II, fue terminada en su ejecución, y se adelanta la liquidación para entrega.
TOTAL		38.108	47.727	

Valores dados en millones de pesos colombianos

8. CONTRATACIÓN

Durante el período de gestión del presente informe, se adelantaron las siguientes contrataciones, las cuales tuvieron como fundamento las Políticas de Adquisiciones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); así como, el Manual de Contratación de Aguas Nacionales EPM (ANEPM).

Vigencia	Modalidad de contratación	Contratista	Descripción	Valor contratado	Estado
2020	Selección basada en calificación de consultores	GÓMEZ PINZÓN S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y REPRESENTACIÓN JURÍDICA EN ARBITRAJE	201	En ejecución
2021	Comparación de precios	ASOCIACIÓN DE RECICLADORES BARRANCABERMEJA LIMPIA-ASOREBAL	COMPRA DE PIMPINAS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE EN DESARROLLO DEL MODELO DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA LAS COMUNIDADES INDÍGENAS WAYUU DE LA ZONA RURAL DISPERSA DEL MUNICIPIO DE MANAURE. DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	37	Liquidado
2021	Contratación directa	MONTERO INGENIERÍA S.A.S.	PRUEBAS DE BOMBEO PARA CALCULAR VOLUMEN DE POZO, DISEÑO HIDRÁULICO, ESTRUCTURAL Y ELÉCTRICO PARA ABATIR PRESENCIA DE AGUAS FREÁTICAS A TRAVÉS DE UN POZO DE ACHIQUE EN PTAR DEL CORREGIMIENTO DE SALÓNICA - MUNICIPIO RIOFRÍO - DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	20	Liquidado
2021	Licitación Pública Nacional para Adquisiciones	UNIÓN TEMPORAL PUERTO CAICEDO 2021	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 584 SOLUCIONES INDIVIDUALES DE FILTRACIÓN PARA GARANTIZAR EL ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE A VIVIENDAS DE LA ZONA RURAL DISPERSA EN EL MUNICIPIO DE PUERTO CAICEDO, DEPARTAMENTO DE PUTUMAYO. FASE II	565	Terminado, en liquidación
2021	Selección basada en calificación de consultores	CONSORCIO INTERVENTORÍA ALC-ARACATACA	INTERVENTORÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN LÍNEA DE IMPULSIÓN DE AGUAS RESIDUALES DEL ALCANTARILLADO DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS, ADECUACIONES Y COMPLETO DE OBRAS DE ALCANTARILLADO CORREGIMIENTO DE BUENOS AIRES DEL MUNICIPIO DE ARACATACA – DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA	274	Terminado, en liquidación
2021	Comparación de precios	VIÑAS RUSSI S.A.S.	CONSTRUCCIÓN LÍNEA DE IMPULSIÓN DE AGUAS RESIDUALES DEL ALCANTARILLADO DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS, Y ADECUACIONES Y COMPLETO DE OBRAS DE ALCANTARILLADO CORREGIMIENTO DE BUENOS AIRES	2615	Terminado, en liquidación
Total contratado				3.712	

Valores dados en millones de pesos colombianos

9. EJECUCIÓN

9.1 EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Tomando en consideración el valor y el plazo total del Contrato No. 710/2016, se indica el resumen de la ejecución presupuestal efectuada por Aguas Nacionales EPM como Gerencia integral del Programa.

Componente	Valor contratado	Valor ejecutado	Valor no ejecutado	% ejecución
Costos y gastos gerenciamiento	6.154	6.033	121	98,0%
Remuneración ANEPM	1.144	1.107	37	96,8%
Inversión Infraestructura	49.308	47.727	1.582	96,8%
Total	56.607	54.867	1.740	96,9%

Valores expresados en millones de pesos colombianos.

De la tabla anterior, se concluye lo siguiente:

- i. Los COP 1.582 millones del componente de infraestructura no ejecutados, corresponden a lo inicialmente dispuesto para la construcción de la EBAR de Aracataca-Magdalena, proyecto que el MVCT ejecutará con otra gerencia.
- ii. De los **COP 1.740 millones a reintegrar al MVCT (valor no ejecutado)**, COP 1.500 millones fueron transferidos por solicitud de la Entidad, en octubre de 2020, restando por reintegrar al MVCT, COP 240 millones, lo cual se efectuará contra liquidación del Contrato 710/2016.
- iii. La remuneración para ANEPM corresponde a **COP 1.107 millones**, producto de la ejecución de recursos de inversión por valor de COP 47.727 millones. De los COP 1.107 millones, ANEPM ha recibido COP 228 millones, **restando por percibir COP 879 millones**.
- iv. El costo total por concepto de Gerenciamiento (con el cual se cubrieron los costos y gastos para funcionamiento del equipo de la Gerencia) fue de **COP 6.033 millones**.
- v. Finalmente, a través del Gerenciamiento del Programa desarrollado por ANEPM, se ejecutó el **96,9% de los recursos** contratados con el Ministerio (COP 54.867 de COP 56.607 millones).

9.2 EJECUCIÓN PERÍODO DE GESTIÓN

Ahora bien, en cuanto a la ejecución efectuada durante el período de presentación del presente informe de gestión (05-octubre-2020 a 30-enero-2022), la situación se resumen como sigue.

Vigencia	Contratista	Descripción	Valor contratado	Valor ejecutado (pagado)	Valor por pagar	% de ejecución
2020	GÓMEZ PINZÓN S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y REPRESENTACIÓN JURÍDICA EN ARBITRAJE	201	63	138	31%
2021	ASOCIACIÓN DE RECICLADORES BARRANCABERMEJA LIMPIA- ASOREBAL	COMPRA DE PIMPINAS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE EN DESARROLLO DEL MODELO DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA LAS COMUNIDADES INDÍGENAS WAYUU DE LA ZONA RURAL DISPERSA DEL MUNICIPIO DE MANAURE. DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	37	37	0	100%
2021	MONTERO INGENIERÍA S.A.S.	PRUEBAS DE BOMBEO PARA CALCULAR VOLUMEN DE POZO, DISEÑO HIDRÁULICO, ESTRUCTURAL Y ELÉCTRICO PARA ABATIR PRESENCIA DE AGUAS FREÁTICAS A TRAVÉS DE UN POZO DE ACHIQUE EN PTAR DEL CORREGIMIENTO DE SALÓNICA - MUNICIPIO RIOFRÍO - DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	20	20	0	100%
2021	UNIÓN TEMPORAL PUERTO CAICEDO 2021	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 584 SOLUCIONES INDIVIDUALES DE FILTRACIÓN PARA GARANTIZAR EL ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE A VIVIENDAS DE LA ZONA RURAL DISPERSA EN EL MUNICIPIO DE PUERTO CAICEDO, DEPARTAMENTO DE PUTUMAYO. FASE II	565	95	470	17%
2021	CONSORCIO INTERVENTORÍA ALC-ARACATACA	INTERVENTORÍA PARA A LA CONSTRUCCIÓN LÍNEA DE IMPULSIÓN DE AGUAS RESIDUALES DEL ALCANTARILLADO DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS, ADECUACIONES Y COMPLETO DE OBRAS DE ALCANTARILLADO CORREGIMIENTO DE BUENOS AIRES DEL MUNICIPIO DE ARACATACA – DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA	274	165	109	60%
2021	VIÑAS RUSSI S.A.S.	CONSTRUCCIÓN LÍNEA DE IMPULSIÓN DE AGUAS RESIDUALES DEL ALCANTARILLADO DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS, Y ADECUACIONES Y COMPLETO DE OBRAS DE ALCANTARILLADO CORREGIMIENTO DE BUENOS AIRES	2.615	1.922	693	73%
Total			3.712	2.302	1.410	62%

Valores expresados en millones de pesos colombianos.

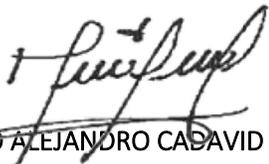
De lo anterior, se concluye que, se alcanzó una ejecución en el período de gestión referido del **62%**, equivalente a **COP 2.302 millones pagados** de COP 3.712 contratados.

10. CONCLUSIONES

Con la ejecución de la Gerencia Integral del “Programa de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales”, incluido el período de gestión del presente informe, se obtuvieron logros y beneficios que se indican a continuación.

- ✓ Macroproyectos ejecutados: 8 de 8
- ✓ Intervención: 7 departamentos/8 municipios/4 corregimientos/49 veredas/133 comunidades
- ✓ Población beneficiada: 38.108 habitantes
- ✓ Inversión total: COP 47.727 millones
- ✓ Contribuir al acceso a agua potable a las comunidades beneficiarias de los proyectos.
- ✓ Aportar a la disminución de enfermedades de origen hídrico en las zonas de influencia de los proyectos del Programa.
- ✓ Contribuir a la disminución de los niveles de desnutrición en la población infantil.
- ✓ Consolidación de la construcción de tejido social entre las comunidades beneficiarias.
- ✓ Propiciar espacios para el desarrollo de actividades culturales y sociales de las comunidades.
- ✓ Capacitación en estrategias de entorno de viviendas saludables (EVS) a las comunidades intervenidas con la ejecución de los proyectos.
- ✓ Desarrollar procesos de transferencia de conocimiento a las comunidades beneficiadas en temas de fortalecimiento, aseguramiento y puesta en marcha.
- ✓ Contribuir a fortalecer el relacionamiento interinstitucional entre comunidades, municipios, departamentos, Ministerio, BID y ANEPM.

Cordialmente;



MARIO ALEJANDRO CADAVID TORRES
Director (e) Programa Gerenciamiento
AGUAS NACIONALES EPM