

M&A:IA:0225:26

Manizales, junio de 2026

Señores:

SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS

Carrera 18 N°. 84 - 35

Bogotá D.C.

Asunto: informe auditoria de cierre con corte a 31 de diciembre de 2025.

En cumplimiento de nuestras obligaciones como Auditores Externos de Gestión y Resultados en la **EMPRESA DE AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, nos permitimos emitir el presente documento, el cual surge del trabajo realizado conforme a los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**.

Nuestra participación como Auditores Externos de Gestión y Resultados de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, tiene como propósito fundamental dar cumplimiento a los objetivos enmarcados en la resolución antes comentada y los cuales apuntan a:

“(…) ARTÍCULO 14.1.1.2. OBJETIVOS DE LAS AUDITORÍAS EXTERNAS DE GESTIÓN Y RESULTADOS. Las AEGR tendrán entre otros, los siguientes objetivos:

- *Evaluar la gestión del prestador de acuerdo con los criterios, metodologías, indicadores, parámetros y modelos que definan las comisiones y los requerimientos de la Superintendencia.*
- *Verificar la conformidad de la gestión del prestador con los requisitos legales, técnicos, administrativos, financieros y contables del régimen de servicios públicos domiciliarios.*
- *Verificar la calidad de la información reportada por el prestador a través del SUI para la emisión de los conceptos o determinación de cifras o indicadores solicitados en la presente resolución.*
- *Identificar y valorar los riesgos que puedan afectar la prestación del servicio.*
- *Identificar e informar oportunamente las situaciones que pongan en riesgo la viabilidad de las empresas.*
- *Conceptuar sobre el estado de desarrollo del Sistema de Control Interno.*
- *Recomendar medidas correctivas, preventivas o de mejora. (…)*”

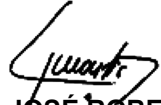
Hemos efectuado nuestra revisión de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría y de Trabajos de Aseguramiento, además, considerando los lineamientos enmarcados en la Ley 142 de 1994 como Ley marco para este tipo de entidades, Ley 689 de agosto 28 de 2001 por medio de la cual se modifican algunos artículos de la Ley 142 de 1994 y la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, y la Resolución CRA 943 de 2021, donde se fijan los criterios en relación con las auditorías externas de gestión y resultados y sobre el reporte de información a través del Sistema Único de información, SUI, para las empresas de acueducto, alcantarillado y aseo.

Entonces, y atendiendo la normatividad, ilustramos seguidamente las áreas que fueron evaluadas por parte nuestra:

1. Novedades - arquitectura organizacional.
2. Viabilidad financiera
3. Análisis y evaluación de puntos específicos
4. Indicadores referentes de la evaluación de la gestión
5. Matriz de Riesgos
6. Concepto Sistema de Control Interno.
7. Soporte cargues al SUI

En cada capítulo analizamos los aspectos contemplados en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS, donde se fijan criterios en relación con las auditorías externas de gestión y resultados, además de la Norma Internacional de trabajos de revisión-encargos de revisión de estados financieros ISRE-NITR 2400 y la norma internacional de trabajos para atestiguar distintos de revisiones de información financiera histórica ISAE-NITA 3000 y sobre el reporte de información a través del Sistema Único de información SUI para las empresas de acueducto, alcantarillado y aseo.

Atentamente,



JOSÉ ROBERTO MONTES MARÍN
Socio - Gerente
NEXIA MONTES & ASOCIADOS S.A.S.

Copia: Henry Parra Molina - Representante legal

CAPÍTULO I
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
ARQUITECTURA ORGANIZACIONAL
A DICIEMBRE 31 DE 2025

(Cifras presentadas en millones de pesos colombianos)

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, en el cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, presentamos el informe con respecto al **TÓPICO ADMINISTRATIVO - NOVEDADES** de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, siendo necesario indicar, que para el desarrollo de la misma, fueron utilizados los parámetros contemplados en la **Resolución SSPD 20101300048765** y los informes emitidos por la administración durante la vigencia:

1. **Estatutos:** “**AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, tiene vida jurídica con acatamiento a la ley colombiana, bajo la forma de una sociedad por acciones, de la especie anónima, sometida al régimen jurídico que para las empresas de servicios públicos determina la Ley 142 de 1994. Cumplirá el desempeño de su actividad con la denominación de Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P., en los términos de la citada ley y tendrá su domicilio social en la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia. Su funcionamiento y extinción se rigen por la ley colombiana que es, por tanto, la de su nacionalidad. En cada uno de los lugares en donde se establezca una sucursal se entiende que queda existente un domicilio secundario de la Compañía.

AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P., como empresa filial del grupo EPM, tiene como objeto social la prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo, y el tratamiento y aprovechamiento de las basuras, así como las actividades complementarias y servicios de ingeniería propios de todos y cada uno de estos servicios públicos. En desarrollo de su objeto social la sociedad podrá realizar, entre otras, las siguientes actividades de carácter enunciativo y no taxativo:

1. Diseño, construcción, interventoría, asesoría, administración y operación de interceptores, plantas de tratamiento, redes y obras de ingeniería referentes al transporte y tratamiento de agua potable y agua residual.
2. Renovación urbana, ambiental y mejoramiento de barrios en las zonas de influencia de sus obras.
3. Contratación de empréstitos y mecanismos de financiación, así como el otorgamiento de las garantías necesarias.
4. Adquisición de bienes muebles e inmuebles
5. Operación en cualquier parte del país, como sociedad regional definida por el Gobierno Nacional o en el exterior.
6. Participar en actividades para el fomento de la innovación, investigación científica y el desarrollo tecnológico en todos los campos relacionados con su objeto social y en el marco de la economía circular.
7. Transformar, distribuir y/o comercializar los productos, subproductos y residuos derivados de la prestación y operación de los servicios públicos domiciliarios que hacen parte de su objeto.

La Sociedad, además, desarrollará las siguientes actividades:

1. Generación del biogás y su comercialización.
2. Transformación del biogás para su comercialización.
3. Generación y/o comercialización de vectores energéticos como el hidrógeno y/o amoníaco de bajas emisiones, sus derivados y subproductos, a partir de Fuentes No Convencionales de Energía Renovables (FNCER).
4. Transformación del Biosólido y/o comercialización de los productos que se obtengan de su transformación.
5. La producción y/o comercialización de combustible líquido sostenible a partir de Fuentes No Convencionales de Energía Renovables (FNCER).

Se entenderán incluidos en el objeto social la celebración de los actos directamente relacionados con el mismo y los que tengan por fin ejercer o cumplir las obligaciones, legales o convencionalmente derivados de la existencia y actividad de la sociedad. Igualmente, podrá garantizar las obligaciones de las sociedades o entidades en las cuales haya efectuado inversión, en la medida de su participación porcentual en ellas. Para el cabal cumplimiento de su objeto, la sociedad podrá celebrar todo tipo de contratos o asociarse con otras personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, realizar alianzas estratégicas y convenios o contratos de colaboración empresarial.”

Durante la vigencia 2025 en sesión de Asamblea General de Accionistas Nro. 38 de 2025 celebrada el 14 de marzo de 2025 se tomó la decisión de realizar una aprobación a reforma de estatutos sociales, tal como se evidencia a continuación:

Imagen No. 1
Acta 38 de 2025

SOLICITUD: Se solicita a la Asamblea General de Accionistas de Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P., en ejercicio de sus facultades estatutarias y de acuerdo con lo establecido en el numeral 1 del artículo vigésimo segundo de los Estatutos Sociales, aprobar la Reforma Estatutaria de los siguientes artículos:

1. **Décimo séptimo.** Asamblea general de accionistas. Reuniones ordinarias y extraordinarias
2. **Vigésimo primero.** Reuniones no presenciales.
3. **Vigésimo segundo.** Funciones de la Asamblea General de Accionistas.
4. **Vigésimo cuarto.** Junta Directiva.
5. **Vigésimo octavo.** Funciones de la Junta Directiva. 6. **Artículo cuadragésimo segundo.** Causales de disolución.

Se incluyen los siguientes artículos:

1. Pertenencia al Grupo Empresarial EPM
2. Resolución de controversias

Fuente: acta suministrada por la S.A

Por otro lado, en sesión de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, acta Nro. 39 de 2025 realizada el 23 de octubre de 2025 se visualiza también la solicitud de aprobación de otra propuesta estatutaria, así:

Imagen No. 2
Acta 39 de 2025

Clausula y/o literal a modificar	Propuesta de modificación
ARTICULO VIGÉSIMO OCTAVO. FUNCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA. Son funciones de la Junta Directiva:	
1. Determinar la organización administrativa de la Sociedad, la estructura de personal y sus funciones, la creación, supresión y modificación de cargos, y la política de compensación (fija, variable, beneficios, Golden parachute, prestaciones sociales extralegales, metas, incrementos, entre otros) y escalas salariales. Así mismo, los lineamientos en relación con el proceso de selección y el nombramiento de los cargos directivos de reporte directo al Presidente.	1. Determinar la organización administrativa de la Sociedad, la estructura de personal y sus funciones <u>básicas o misión del cargo</u> , la creación, supresión y modificación de cargos, y la política de compensación (fija, variable, beneficios, Golden parachute, prestaciones sociales extralegales, metas, incrementos, entre otros) y escalas salariales. Así mismo, los lineamientos en relación con el proceso de selección y el nombramiento de los cargos directivos de reporte directo al Presidente.
2. Nombrar y remover al Presidente de la Sociedad y a sus suplentes, resolver sobre sus renunciaciones y licencias cuando esta facultad no esté reservada a la ley. Los permisos del Presidente hasta de tres (3) días y las vacaciones podrán ser concedidos por el Presidente de la Junta Directiva.	2. Nombrar y remover al Presidente de la Sociedad y a sus suplentes, resolver sobre <u>su remuneración</u> , sus renunciaciones y licencias cuando esta facultad no esté reservada a la ley. Los permisos del Presidente hasta de <u>tres (3) días</u> y las vacaciones podrán ser concedidos por el Presidente de la Junta Directiva.
13. Aprobar el manual de contratación de la Sociedad y autorizar las cuantías de los actos o contratos cuya celebración pueda ser encomendada al Presidente.	13. Aprobar el manual de contratación de la Sociedad y autorizar las cuantías de los actos o contratos cuya celebración pueda ser encomendada por el Presidente <u>a directivos de primer y segundo nivel de la sociedad.</u>
16. Establecer los ajustes tarifarios cuando éstos no correspondan a los que por regulación deben hacerse de manera periódica según el marco definido por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), sino a razones excepcionales considerando motivos estratégicos, de negocio, de políticas de Grupo, entre otros. (aplica para filiales nacionales de energía).	<u>Eliminar este numeral y reestablecer los numerales de las funciones siguientes.</u>
Artículo Vigésimo Sexto. Evaluación de la Junta Directiva: la Junta Directiva como órgano colegiado se evaluará luego de cada sesión y al final de, año, según el mecanismo definido por la misma Junta y consagrado en el Reglamento de Junta Directiva.	Artículo Vigésimo Sexto. Evaluación de la Junta Directiva: la Junta Directiva como órgano colegiado evaluará <u>su gestión al menos una vez al año, de conformidad con la metodología definida por la matriz del Grupo EPM.</u>
Funciones de la asamblea general. PARÁGRAFO. COLISION DE COMPETENCIAS: Cualquier duda o colisión respecto de las funciones o atribuciones de la Asamblea general de Accionistas con las de la Junta Directiva, se resolverá siempre en favor de la primera.	Junta Directiva: Parágrafo segundo. COLISION DE COMPETENCIAS: Cualquier duda o colisión respecto de las funciones o atribuciones de la Junta directiva y el Presidente se resolverá siempre en favor de la Junta Directiva; <u>las colisiones entre funciones de la Junta Directiva y la Asamblea de Accionistas se resolverán a favor de la Asamblea General.</u>

Fuente: acta suministrada por la S.A

La Empresa de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.** Está registrada en la cámara de comercio de Medellín para Antioquia con matrícula Nro. 21-412825-04 de Abril 17 de 2009 y está fue constituida mediante escritura pública Nro.3009 de noviembre de 29 de 2002.

Observación: Se evidencia según el certificado de existencia y representación legal con fecha de expedición del 23/03/2026 y código de verificación *WwiFDgjtznchKEi* los últimos dos registros estatutarios con numeración así:

Imagen No. 3

Certificado de existencia y representación legal

E.P. No.1811 del 22/08/2025	Not 23 Medellín 1995	27/01/2026 del L. IX
E.P. No.2904 del 18/12/2025	Not 23 Medellín 2188d	29/01/2026 del L. IX

Fuente: Certificado *WwiFDgjtznchKEi*

Sin embargo, estas reformas no están registradas en el RUT, tal como se puede evidenciar a continuación:

Imagen No. 4

RUT

Constitución, Registro y Última Reforma		
Documento	1. Constitución	2. Reforma
71. Clase	0 5	0 5
72. Número	3 0 0 9	2 9 7 4
73. Fecha	2 0 0 2, 1 1, 2 9	2 0 2 4, 1 1, 2 2
74. Número de notaría	1 7	2 3
75. Entidad de registro	0 3	0 3
76. Fecha de registro	2 0 0 2, 1 2, 0 3	2 0 2 4, 1 2, 1 1
77. No. Matricula mercantil	2 1 4 1 2 8 2 5 0 4	2 1 4 1 2 8 2 5 0 4
78. Departamento	0 5	0 5
79. Ciudad/Municipio	0 2 1	0 2 1
Vigencia		
80. Desde	2 0 0 2, 1 1, 2 9	2 0 2 4, 1 1, 2 2
81. Hasta	2 0 9 9, 1 2, 3 1	2 0 9 9, 1 2, 3 1

Fuente: RUT suministrado por la entidad con fecha del 07 de enero de 2026.

Recomendamos realizar las actualizaciones pertinentes y mantener el registro de todos los cambios de documentos legales y de representación con información concordante.

- 1. Capital autorizado, suscrito y pagado:** El capital autorizado, suscrito y pagado continúa siendo el mismo de la vigencia anterior y se relaciona a continuación:

Tabla No. 1

Composición del capital autorizado, suscrito y pagado a 31 de diciembre de 2025

Capital Autorizado	
Valor	\$1.661.787.000.000,00
Número de Acciones	166.178.700,00
Valor Nominal de Acciones	\$10.000,00
Capital Suscrito	
Valor	\$1.503.712.040.000,00
Número de Acciones	150.371.204,00
Valor Nominal de Acciones	\$10.000,00
Capital Pagado	
Valor	\$1.503.712.040.000,00
Número de Acciones	150.371.204,00
Valor Nominal de Acciones	\$10.000,00

Fuente: información tomada del certificado de existencia y representación

2. Dirección y administración: La dirección y administración de la sociedad serán ejercidas dentro de sus respectivas competencias legales y estatutarias, por los siguientes órganos principales:

- Asamblea general de accionistas
- Junta Directiva
- Presidente

Su conformación, funciones y elección están instauradas y estipuladas desde los estatutos de la sociedad.

Asamblea de Accionistas: Es el máximo órgano de gobierno de Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P., y lo constituyen las personas inscritas como accionistas en el libro de registro de acciones de la sociedad, reunidas en el quórum y en las condiciones previstas en los estatutos sociales. La asamblea es el mecanismo presencial o virtual por excelencia para suministro de información a los accionistas, sin perjuicio del derecho de inspección que les asiste.

Imagen No. 5

Composición accionaria

ACCIONISTA	# ACCIONES	PARTICIPACION
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	150.329.524	99,972282%
EPM Inversiones S.A.	40.799	0,027132%
Empresa de Aguas del Oriente Antioqueño S.A. E.S.P.	800	0,000532%
Fondo de Empleados de Empresas Públicas de Medellín FEPEP	80	0,000053%
Aguas Regionales EPM S.A. E.S.P.	1	0,000001%
Totales	150.371.204	100%

Fuente: Acta 39 de 2025.

El principal accionista es Empresas Públicas de Medellín E.S.P., con el 99.9723% del capital, seguido de EPM Inversiones S.A. con el 0.0271%, y seguido de Empresas de Aguas Nacionales S.A. E.S.P. con el 0.0005%. Así mismo, se evidenció durante la vigencia 2025 que la Asamblea se reunió de manera ordinaria una vez cumpliendo con lo estipulado en los estatutos; y extraordinariamente realizaron otra sesión.

Junta Directiva: Está compuesta por tres (3) miembros principales y sus suplentes elegidos por la asamblea general de accionistas, para un periodo de dos (2) años, sin perjuicio de que puedan ser reelegidos indefinidamente o removidos en cualquier tiempo, En la junta directiva existirá representación proporcional a la propiedad accionaria.

Para la vigencia 2025 - 2026 mediante escritura pública 2904 con fecha del 18 de diciembre de 2025 se realizó la inscripción en la Cámara de Comercio de la Junta Directiva. Las siguientes personas son los miembros de la junta directiva vigente:

Imagen No. 6

Conformación de la Junta Directiva 2025 - 2026

PRINCIPALES	
NOMBRE	IDENTIFICACION
SANTIAGO OCHOA POSADA	C.C. 71.693.568
DIANA CATALINA GUTIERREZ CHAVERRA	C.C. 43.253.006
ANGELA VERGARA JALLER	C.C. 43.221.198
SUPLENTE	
JUAN CARLOS RESTREPO BENITEZ	C.C. 98.541.490
SEBASTIAN MENDEZ AGUDELO	C.C. 71.371.970
MARITZA AMPARO ORREGO MARTINEZ	C.C. 42.789.471

Fuente: información del certificado de existencia y representación legal.

Presidente: La administración y representación legal de la administración, está a cargo del Presidente quien será designado por la junta directiva y tendrá el carácter de trabajador particular sometido a las reglas del código sustantivo del trabajo y a lo dispuesto en la ley 142 de 1994, El gerente tiene dos suplentes nombrados por la Junta Directiva y plenas facultades para celebrar y ejecutar contratos, sin otras limitaciones más que los establecidos en los estatutos de la compañía.

Para la vigencia en revisión, la conformación de la Representación legal no tuvo modificaciones y esta compuesta así:

Tabla No. 2

Representación Legal

Nombre	Cargo
Henry Parra Molina	Gerente General
Luis Ferney Agudelo Mataute	Primer Suplente
Julia Esther Arias Lloreda	Segundo Suplente

Fuente: Certificado de existencia y representación legal WwiFDgitkznchKEi del 26/06/2026

3. Órganos de fiscalización. Revisoria Fiscal: El revisor fiscal y su suplente serán designados por la Asamblea General. Por decisión unánime de la Asamblea General de Accionistas adoptada en sesión No. 38 del 2025, fue continuar con la firma ERNST & YOUNG AUDIT S.A.S. para ejercer la Revisoría Fiscal durante la vigencia de 2025 - 2026.

Imagen No. 7

Revisores fiscales delegados

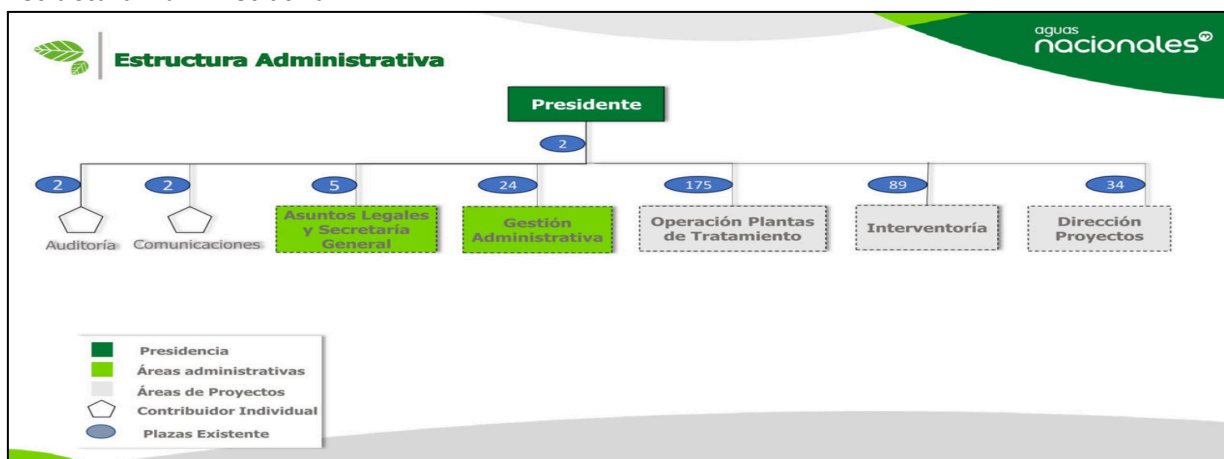
REVISORES FISCALES		
Por Acta No.35 del 19 de marzo de 2024, de la Asamblea de Accionistas, inscrita en esta Cámara de Comercio el 2 de mayo de 2024, con el No. 20565 del Libro IX, se designó a:		
CARGO	NOMBRE	IDENTIFICACION
FIRMA REVISORA FISCAL	ERNST & YOUNG AUDIT S.A.S.	Nit. 860.008.890-5
Por Comunicación del 17 de diciembre de 2025, de la Firma Revisora, inscrita en esta Cámara de Comercio el 18 de diciembre de 2025, con el No.48019 del Libro IX, se designó a:		
REVISOR FISCAL PRINCIPAL	MARIA JOSE JARAMILLO PINZON	C.C. 1.007.435.088 T.P. 312721-T
Por Comunicación del 10 de junio de 2025, de la Firma Revisora Fiscal, inscrita en esta Cámara de Comercio el 26 de junio de 2025, con el No.25663 del Libro IX, se designó a:		
REVISOR FISCAL SUPLENTE	MARIA CAMILA MAZO QUICENO	C.C. 1.234.989.057 T.P. 283351-T

Fuente: información tomada del certificado de existencia y representación

3. Organigrama - estructura administrativa: Empresa de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.** actúa bajo el direccionamiento estratégico del Grupo empresarial de EPM.

La compañía tiene órganos de gobierno establecidos para la dirección técnica y de recursos misionales de la compañía. Está cuenta con dos áreas administrativas, tres áreas de proyectos y dos de contribuciones para un total de 333 plazas creadas.

Imagen No. 8
Estructura Administrativa



Fuente: Pagina web Aguas Nacionales, <https://www.grupo-epm.com/site/aguasnacionales/quienes-somos/organigrama/>

Las decisiones recaen sobre el Presidente, en su calidad de Representante Legal de la Sociedad y la Junta Directiva según las atribuciones y responsabilidades de cada uno de los cargos de administración y control que se describen en los estatutos.

4. Direccionamiento estratégico: La empresa de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, tiene un direccionamiento y una plataforma estratégica alineada por el grupo EPM y con esta busca orientar la gestión corporativa y competitiva del grupo empresarial hacia el logro de sus proyecciones de largo, mediano y corto plazo y su posicionamiento en el sector, unificando las directrices y lineamientos como elementos direccionadores de la organización.

En el marco estratégico de gestión empresarial 2025, la dimensión estratégica de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, se formuló teniendo en cuenta los siguientes ítems, según el informe de gestión de la organización:

- La sostenibilidad como fundamento del direccionamiento estratégico.
- El análisis y seguimiento a señales de entorno y del desempeño organizacional.
- Resultados del análisis DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Debilidades).
- Revisión a los cambios en cadenas de valor de los negocios.
- Resultados de encuesta aplicada a la "Gente Grupo EPM".
- La visión Gerente General y Líder del Grupo EPM (retos definidos).
- El ejercicio materialidad vigente, esto es, la identificación de los asuntos que constituyen la máxima importancia en la relación bidireccional entre el Grupo EPM y sus Grupos de Interés.

- Los aportes obtenidos en talleres con Comités de Núcleo y de Gerencia ampliado.
- Los aportes obtenidos en entrevistas individuales y sesión con la Junta Directiva.
- Conversaciones con líderes de las Vicepresidencias de EPM.
- Matriz de riesgos del Grupo EPM.

El Direccionamiento Estratégico toma como fundamento el compromiso con la sostenibilidad del Grupo EPM, que concibe la protección y generación de valor para las empresas y la sociedad, desde las actividades nucleares de negocio, distante del enfoque filantrópico o asistencialista y sin suplantar competencias de otros actores, pero motivando la cooperación para incrementar la contribución al desarrollo humano sostenible

Imagen No. 9 Elementos del direccionamiento estratégico

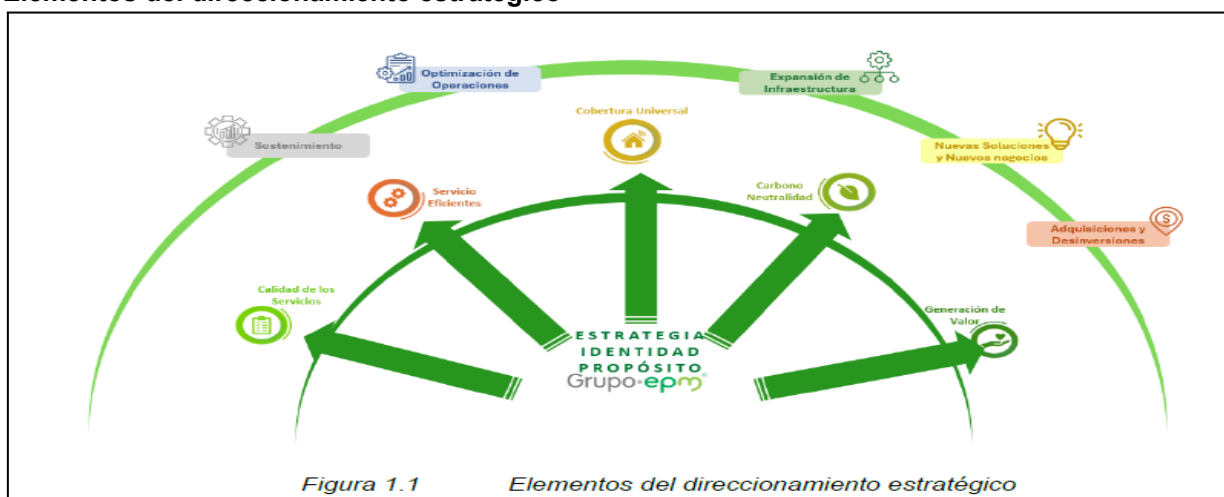


Figura 1.1 Elementos del direccionamiento estratégico

Fuente: informe de sostenibilidad 2025.

“El Grupo EPM se reconoce como líder en cada uno de los territorios en los que tiene presencia, es consciente de que hace parte de un sistema territorial y que tiene la capacidad de movilizar a otros actores para incrementar el impacto positivo en la sociedad y el ambiente. Es por esto por lo que cuenta con un Modelo de Integración Territorial con el que busca impulsar alianzas y acuerdos con otros actores para que, a partir del desarrollo de iniciativas conjuntas, se incremente la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible Priorizados.

El énfasis del Grupo está en la cobertura universal sostenible de los servicios. Desde el Núcleo del Grupo EPM se ha determinado movilizar estas acciones de manera decidida, convencidos de que la integración con los territorios es uno de sus diferenciadores más importantes en América Latina. También constituyen énfasis de actuación en los territorios, en colaboración con otros actores, los esfuerzos por la gobernanza del agua que redunden en la seguridad hídrica y energética para asegurar la prestación de los servicios, esto es, calidad y cantidad necesarias”.

Fuente: informe de sostenibilidad 2025.

5. Plan empresarial: AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.: ANEPM es una filial del Grupo EPM, que expandió sus operaciones desde hace 6 años

Tiene como objeto social principal la prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, aseo, y el tratamiento y aprovechamiento de las basuras, así como las actividades complementarias e inherentes y servicios de ingeniería propios de todos y cada uno de estos servicios públicos.

La Sociedad además desarrolló las siguientes actividades:

1. Generación del biogás y su comercialización.
2. Transformación del biogás para su comercialización.
3. Generación y/o comercialización de vectores energéticos como el hidrógeno y/ amoniaco de bajas emisiones, sus derivados y subproductos, a partir de Fuentes No Convencionales de Energía Renovables (FNCER).
4. Transformación del Biosólido y/o comercialización de los productos que se obtengan de su transformación.
5. La producción y/o comercialización de combustible líquido sostenible a partir de Fuentes No Convencionales de Energía Renovables (FNCER).

Durante la vigencia del 2025, la empresa desarrolló las siguientes líneas de negocio.

Imagen No. 10 Líneas de negocio

Aguas Claras EPM <i>Planta de Tratamiento de Aguas</i>	Interventoría <i>Aguas Nacionales EPM</i>	Dirección de Proyectos Aguas Nacionales EPM
La contratación para la construcción y puesta en marcha de la planta de tratamiento de aguas residuales Aguas Claras y, la operación, mantenimiento y obras complementarias en la misma. Vigencia: 01 de julio de 2026.	Interventoría Administrativa, técnica, financiera, social, ambiental y SST para el diagnóstico, diseño, construcción y reposición de Redes de Acueducto y Alcantarillado y obras accesorias, donde EPM presta sus servicios. Vigencia: 30 de diciembre de 2028.	Diseñar, Construir y Operar las estaciones de bombeo de agua residual de Machado y La Navarra y la Construcción de dos PTAR en el Valle del Aburrá. Vigencia: 30 de diciembre de 2032.

Fuente: informe de sostenibilidad 2025.

La línea de Negocio - Aguas del Atrato, para la operación y mantenimiento de los sistemas de acueducto, alcantarillado y aseo, en la zona urbana del municipio de Quibdó (Choco) se finalizó el 31 de junio de 2025, y está en proceso de liquidación luego de 17 años de operación.

6. Logros 2025: la entidad presentó como logros más destacados los siguientes:

- Se finaliza y liquida el convenio de la operación y mantenimiento de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en la Ciudad de Quibdó a través de la Marca Aguas del Atrato, luego de estar 17 años allí, cumpliendo las siguientes metas:
 - Acueducto de 1,5 horas a 13,5 horas de continuidad.
 - Cobertura del 30% al 50,6%.
 - Cumplimiento del IRCA- índice del riesgo de la calidad de agua para el consumo humano - situación que no se cumplía en el 2008.
 - En alcantarillado, se logró la rehabilitación y puesta en operación de la estación de bombeo “La Bombita”, la cual estaba en total deterioro en el año 2008.
 - En aseo se aumentó la cobertura del servicio de recolección y transporte hasta un 98.2%
- Con la operación de la PTAR Aguas Claras, se trataron cerca de 124 millones de m³ de agua residual.
- 12 millones de m³ de biogás producidos,
- 74 mil toneladas de biosólido húmedo producidos, de las cuales 40 mil toneladas ingresaron en el proceso de secado térmico y 34 mil toneladas se gestionaron en estado húmedo en el territorio.
- Se autogeneró el 89% de la energía demandada en la PTAR,
- Entrada en operación de la Planta de producción de acondicionadores de suelos con Colanta (Biosólido – lodo papelerero).
- Recuperación de 200 hectáreas de suelos altamente degradados por la minería en el bajo cauca Antioqueño, con la empresa Cigales en la Mina Hacienda Río Rayo (certificación Swiss Better Gold);
- Fase final de certificación de la planta Aguas Claras como un proyecto de reducción de emisiones con Cercarbono y con el ICONTEC: se podrá vender nacional e internacionalmente aprox. 120.000 ton/año. durante 10 años, contando desde el año 2020 hasta el 2029.
- Expansión de los servicios de interventoría con la firma de la adición del contrato con AMB, junto con nuevos contratos y convenios por más de \$41 mil millones.
- Se suscribió el convenio interadministrativo entre VIVA, EPM y Aguas Nacionales para la interventoría de la consultoría de los estudios y diseños del sistema de abastecimiento de agua del proyecto Río León (El Sable), en la subregión de Urabá.
- •
- Firma del acta para los diseños detallados de la optimización del sistema de bombeo de agua potable hacia la zona industrial del municipio de Malambo, Atlántico, en articulación con la filial Aguas de Malambo del Grupo EPM.
- Consolidación del área de Proyectos en Aguas Nacionales, que asume el reto de diseñar, construir y operar, al 2028, las estaciones de bombeo de aguas residuales (EBAR) del barrio Machado en Copacabana, con una inversión de \$35.312 millones, y La Navarra en Bello, por \$28.706 millones. De igual manera, se proyecta la construcción de dos Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales en el norte del Valle de Aburrá, con una inversión estimada de \$370 mil millones al 2030.
- Calificación de Fitch Ratings, que mantuvo la nota de largo plazo en ‘AAA (col)’ y la de corto plazo en ‘F1+ (col)’.
- Cerca de 162 mil personas participaron de manera presencial en los programas socio ambientales desarrollados en la Biofábrica y en la UVA Aguas Claras, espacios diseñados para promover el conocimiento y las prácticas alrededor del saneamiento.
- 1.121 m² de jardines funcionales en las zonas verdes de la planta, que se suman a los cerca de 3.000 individuos arbóreos presentes en la PTAR.
- Registro de cinco nuevas especies de aves, alcanzando un total de 197: 154 residentes, 41 migratorias boreales y 2 migratorias australes.

7. **Actualización Registro Único de Prestadores de Servicios Públicos - RUPS: AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, realizó actualización de su RUPS ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios de la vigencia 2025 y la actualización de los servicios realmente prestados por la S.A, tal como se muestra a continuación:

Imagen No. 11
Actualización RUPS

 Sistema Único de Información de Servicios Públicos SUI República de Colombia Libertad y Orden		RUPS - Registro Único de Prestadores de Servicios Públicos Nro. Aprobación: 202623280455760 Fecha: 2026-02-26 Motivo: ACTUALIZACION											
Datos Básicos Razón Social: AGUAS NACIONALES EPM S.A E.S.P. Sigla: NULL Fecha de Constitución: 2002-11-29 Nit: 830112464 - 6 Fecha de Inicio de Operaciones: 2003-01-02 Estado del Prestador: OPERATIVA													
Representante Legal Principal Nombres: HENRY Identificación: CEDULA DE CIUDADANIA: 98549120 Correo Electrónico: BuzonCorporativo@aguasnacionalesepm.gov.co Primer Apellido: PARRA Cargo que ocupa: PRESIDENTE Teléfono: 8043804444 Segundo Apellido: MOLINA Fecha de Posesión: 2017-06-22													
Suplentes <table border="1"> <thead> <tr> <th>Primer Apellido</th> <th>Segundo Apellido</th> <th>Nombres</th> <th>Identificación</th> <th>Cargo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LUIS FERNEY</td> <td>AGUDELO</td> <td>METAUTE</td> <td>CEDULA DE CIUDADANIA98490832</td> <td>REPRESENTANTE LEGAL GLOBAL</td> </tr> </tbody> </table>				Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Identificación	Cargo	LUIS FERNEY	AGUDELO	METAUTE	CEDULA DE CIUDADANIA98490832	REPRESENTANTE LEGAL GLOBAL
Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Identificación	Cargo									
LUIS FERNEY	AGUDELO	METAUTE	CEDULA DE CIUDADANIA98490832	REPRESENTANTE LEGAL GLOBAL									

Fuente: información enviada por Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P.

8. Reportes pendientes SUI

Se evidencia un trabajo significativo que ha realizado la S.A E.S. junto con la SSPD para actualizar los reportes pendientes en la plataforma SUI, ya que en años anteriores como habia sido anunciado de nuestra parte en otros informes como AEGR se tenían pendientes reportes que no aplicaban a la organización.

Se realizó seguimiento a los reportes remitidos al SUI, advirtiéndose que a la fecha se tienen pendientes en total 17 reportes, tal como se relaciona en la tabla a continuación con las respectivas observaciones:

Tabla No. 3
Reportes pendientes SUI

AÑO	SERVICIO	TÓPICO	PERIODICIDAD	PERIODO	FORMATO
2015	Contribuciones	Contribuciones 2016	ANUAL	Anual	Formato Complementario FC-001 de Costos y Gastos -PDF
2016	COSTOS-TARIFAS AA	CMI	MENSUAL	JULIO	Plan de Obras e Inversiones Regulado - POIR
2016	COSTOS-TARIFAS AA	CMI	MENSUAL	JULIO	VIDif287.j,ac/al Valor por cobrar del activo j, diferentes al valor de las inversiones ejecutadas a partir de los planes de inversión de la Resolución CRA 287 de 2004
2017	Contribuciones	Contribuciones 2017	ANUAL	Anual	Formato Complementario 01 Gastos de Servicios Publicos-Version 2016
2022	COSTOS-TARIFAS AA	Comercial y de Gestion	ANUAL	Anual	Seguimiento de Metas para APS Mayores a 5000 Suscriptores IUS
2023	COSTOS-TARIFAS AA	Comercial y de Gestion	ANUAL	Anual	Seguimiento de Metas para APS Mayores a 5000 Suscriptores IUS
2023	ASEO	Tarifario	ANUAL	Anual	Variables para el cálculo del factor de productividad resolución CRA 912 de 2020
2024	ALCANTARILLADO	Tecnico operativo	ANUAL	Anual	29. Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos A2
2025	ALCANTARILLADO	Administrativo y Financiero	ANUAL	Anual	1. Convenciones Colectivas
2025	ALCANTARILLADO	Tecnico operativo	ANUAL	Anual	29. Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos A2
2025	ALCANTARILLADO	Administrativo y Financiero	ANUAL	Anual	COSTOS Y GASTOS ALCANTARILLADO
2025	RIESGOS AAA	Riesgos Alcantarillado	MENSUAL	ENERO	Cuestionario Registro de eventos - Servicio de Alcantarillado
2025	RIESGOS AAA	Riesgos Alcantarillado	MENSUAL	FEBRERO	Cuestionario Registro de eventos - Servicio de Alcantarillado
2025	Indicadores IUS - Acueducto y Alcantarillado	Administrativo	ANUAL	Anual	Personal Administrativo - IUS

2025	Indicadores IUS - y Acueducto Alcantarillado	Administrativo	ANUAL	Anual	Personal Operativo Alcantarillado - IUS
2025	Indicadores IUS - y Acueducto Alcantarillado	Administrativo	ANUAL	Anual	Rotación Personal Directivo - IUS
2025	ALCANTARILLADO	Comercial y de Gestión	ANUAL	Anual	Tarifas Contractuales - Alcantarillado

Fuente: reportes SUI e información suministrada por la entidad

Los principales motivos de la no certificación y cargue de la información de la tabla anterior obedecen a:

- Formatos que no aplican y están pendientes de retirar por parte de la SSPD en las mesas de trabajo que se vienen realizando entre las partes.
- En proceso de certificación por necesidad de cambio de información en el formulario.

Es importante también aclarar que se audito con base a la información suministrada por el prestador, toda vez que una vez que se desea descargar la información de formatos pendientes en la plataforma SUI con el usuario auditor presenta errores.

CAPÍTULO II
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
VIABILIDAD FINANCIERA
A DICIEMBRE 31 DE 2025
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, en el cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, a continuación presentamos el informe con respecto al aspecto de **Viabilidad Financiera** de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**

Viabilidad Financiera: Se contemplaron los siguientes aspectos:

Proyecciones Financieras: Se verificó el modelo de proyecciones financieras suministrado por **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, con el fin de conceptuar sobre los supuestos macroeconómicos (Inflación, IPC, IPP, etc.) y los usados por el prestador para las proyecciones financieras en materia de flujo de caja, estado de situación financiera y estado de resultados integral.

Para la emisión del concepto sobre la viabilidad financiera de la E.S.P., consideramos las proyecciones correspondientes al período 2025 – 2044 que incluyen: el estado de resultados proyectado, el flujo de caja proyectado y los supuestos para su elaboración

Metodología para el análisis de la viabilidad financiera:

Para el análisis de la viabilidad financiera de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, consideraremos el histórico de los dos años anteriores y un horizonte de proyección de mínimo cinco años.

Nuestro análisis considerará mínimo los siguientes aspectos:

- 1. Información general:** estados financieros, informe de gestión y otros informes que maneje la entidad y que hayan sido expuestos a la Junta Directiva o a la Asamblea sobre los resultados financieros obtenidos en los últimos dos años, resultados por unidades de negocio.
- 2. Evolución financiera histórica** (considerando los dos años anteriores) y los estados financieros que se encuentran certificados por el representante legal y el contador, dictaminados por el Revisor Fiscal y que fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas. Se considerarán en este caso indicadores financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad.
- 3. Proyección del negocio o perspectivas empresariales** como demanda, oferta, plan de inversiones para el crecimiento de las unidades de negocio, endeudamiento financiero o con terceros.
- 4. Supuestos macroeconómicos considerados**, analizando los valores estimados versus los proyectados por entidades financieras o por Banrepública.
- 5. Elaboración de proyecciones financieras:** se analizarán las proyecciones elaboradas por el prestador en cuanto al estado de situación financiera proyectado, estado de resultados integral proyectado y flujos de caja para un período mínimo de cinco años.

6. Análisis de las proyecciones financieras: se analizarán las proyecciones financieras teniendo en cuenta los indicadores financieros mencionados en el punto 2, igualmente se considerará si existe patrimonio negativo, capital de trabajo negativo.

Una vez expuesto lo anterior, a continuación presentamos el análisis de la viabilidad financiera correspondiente a **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**

ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros Separados para el período anual 2025 fueron dictaminados por María Jose Jaramillo Pinzon, Revisor Fiscal en Representación de Ernst & Young Audit S.A.S., el 20 de febrero de 2026 quien en su informe emitió una opinión favorable.

Impactos en la reexpresión de los estados financieros: Durante la vigencia 2025 no se presentaron cambios en los estados financieros que requirieron reexpresión de estados financieros.

Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados Integral: A continuación presentamos el estado de situación financiera comparativo a diciembre 31 de 2025 y 2024:

Tabla No. 4

Estado de situación financiera

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
ACTIVO				
Activo no corriente				
Propiedades, planta y equipo, neto	\$3.839.303	\$4.030.526	- \$191.223	-4,74%
Otros activos intangibles	\$2.456.063	\$1.707.698	\$748.365	43,82%
Otros activos financieros	\$2.903.382.088	\$2.703.089.664	\$200.292.424	7,41%
Otros activos	\$107.497.566	\$107.614.940	- \$117.374	-0,11%
Total activo no corriente	\$3.017.175.020	\$2.816.442.828	\$200.732.192	7,13%
Activo corriente				
Inventarios	\$10.602.912	\$9.145.746	\$1.457.166	15,93%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	\$2.855.721	\$15.859.233	- \$13.003.512	-81,99%
Activo por impuesto sobre la renta corriente	\$2.764.330	\$1.658.702	\$1.105.628	66,66%
Otros activos financieros	\$0	\$214.692.788	- \$214.692.788	100,00%
Otros activos	\$3.608.468	\$2.111.664	\$1.496.804	70,88%
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$322.563.003	\$115.594.602	\$206.968.401	179,05%
Total activo corriente	\$342.394.434	\$359.062.735	- \$16.668.301	-4,64%
TOTAL ACTIVO	\$3.359.569.454	\$3.175.505.563	\$184.063.891	5,80%
PASIVO Y PATRIMONIO				
Patrimonio				
Capital emitido	\$1.503.712.040	\$1.503.712.040	\$0	0,00%
Prima en colocación de acciones	\$123.745.442	\$123.745.442	\$0	0,00%
Reservas	\$133.105.533	\$114.724.428	\$18.381.105	16,02%
Otro resultado integral acumulado	- \$11	- \$13	\$2	-15,38%
Resultados acumulados	\$680.927.380	\$620.143.583	\$60.783.797	9,80%
Resultado neto del periodo	\$243.087.208	\$183.811.049	\$59.276.159	32,25%
Total patrimonio	\$2.684.577.592	\$2.546.136.529	\$138.441.063	5,44%
Pasivo no corriente				
Pasivo por impuesto diferido	\$579.435.611	\$499.150.988	\$80.284.623	16,08%
Provisiones	\$485.922	\$548.806	- \$62.884	-11,46%
Otros pasivos	\$7.037.314	\$13.088.517	- \$6.051.203	-46,23%
Total pasivo no corriente	\$586.958.847	\$512.788.311	\$74.170.536	14,46%
Pasivo corriente				
Acreedores y otras cuentas por pagar	\$13.154.559	\$24.853.821	- \$11.699.262	-47,07%
Beneficios a los empleados	\$2.427.440	\$2.027.158	\$400.282	19,75%
Impuesto sobre la renta por pagar	\$9.678.828	\$26.333.568	- \$16.654.740	-63,25%

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	\$3.560.254	\$3.493.014	\$67.240	1,92%
Provisiones	\$57.021.557	\$59.773.304	- \$2.751.747	-4,60%
Otros pasivos	\$2.190.377	\$99.858	\$2.090.519	2093,49%
Total pasivo corriente	\$88.033.015	\$116.580.723	- \$28.547.708	-24,49%
TOTAL PASIVO	\$674.991.862	\$629.369.034	\$45.622.828	7,25%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$3.359.569.454	\$3.175.505.563	\$184.063.891	5,80%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El valor de los **activos** asciende a \$3.359.569.454, presentando un incremento del 5,80% frente al año 2024, cuando se registró un saldo de \$3.175.505.563, lo que representa una variación absoluta de \$184.063.891. Este comportamiento se explica principalmente por el aumento del activo no corriente en \$200.732.192 (7,13%), derivado del crecimiento en otros activos financieros por \$200.292.424 y de otros activos intangibles por \$748.365.

En contraste, se evidencia una disminución en propiedad, planta y equipo por \$191.223 (-4,74%). Por su parte, el activo corriente disminuyó en \$16.668.301 (-4,64%), debido principalmente a la reducción de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en \$13.003.512, y de otros activos financieros corrientes en \$214.692.788; sin embargo, se resalta el incremento del efectivo y equivalentes en \$206.968.401 (179,05%), lo cual refleja una mejora en la liquidez de la entidad.

Tabla No. 5

Composición de activo no corriente

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Propiedades, planta y equipo, neto	\$3.839.303	\$4.030.526	- \$191.223	-4,74%
Otros activos intangibles	\$2.456.063	\$1.707.698	\$748.365	43,82%
Otros activos financieros	\$2.903.382.088	\$2.703.089.664	\$200.292.424	7,41%
Otros activos	\$107.497.566	\$107.614.940	- \$117.374	-0,11%
Total activo no corriente	\$3.017.175.020	\$2.816.442.828	\$200.732.192	7,13%

Fuente: información suministrada por la entidad.

La **propiedad, planta y equipo, neto**, presentó una disminución de \$191.223 (-4,74%), al pasar de \$4.030.526 en 2024 a \$3.839.303 en 2025. Esta variación se explica principalmente por los retiros de activos por \$9.801.500, dentro de los cuales \$9.543.940 corresponden al Contrato de Interconexión con EPM, el cual, bajo la NIIF 16, se clasificó como arrendamiento financiero, implicando la baja del activo y el reconocimiento de una cuenta por cobrar.

Durante el periodo se registraron adiciones por \$10.170.724, con un movimiento de anticipos por \$188.141, así como una depreciación del periodo por \$413.764, factores que impactan el comportamiento del rubro. Adicionalmente, la entidad realizó prueba de deterioro de valor a los activos que se encuentran vinculados a la UGE de Gestión y Comercialización Aguas Residuales, sin evidenciar pérdidas por este concepto y reportó compromisos de adquisición de activos por \$9.881.968, donde evidencian los proyectos incluye las dos Ebar que actualmente se encuentran en ejecución (EBAR NAVARRA- EBAR MACHADO), el proyecto de Microplásticos, la PTARAC que corresponde en su mayoría a los bienes que se compran para reposición, el proyecto del Interceptor Norte y la compra de equipos de cómputo y audiovisuales, lo cual evidencia continuidad en los planes de inversión.

Tabla No. 6

Desglose de propiedad, planta y equipo

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Plantas, ductos y túneles	\$1	\$1	\$0	0,00%
Construcciones en curso	\$0	\$188.141	- \$188.141	-100,00%
Maquinaria y equipo	\$71.780	\$65.236	\$6.544	10,03%
Equipos de comunicación y computación	\$1.107.836	\$959.435	\$148.401	15,47%
Muebles y enseres y equipos de oficina	\$199.698	\$199.698	\$0	0,00%
Otra propiedad planta y equipo	\$3.855.938	\$3.857.083	- \$1.145	-0,03%
Depreciación	- \$1.395.949	- \$1.239.067	- \$156.882	12,66%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$3.839.303	\$4.030.526	- \$191.223	-4,74%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **otros activos intangibles**, presentó un incremento, al pasar de \$1.707.698 en 2024 a \$2.456.063 en 2025, equivalente a una variación absoluta de \$748.365 (43,82%). Este aumento se explica por adiciones asociadas a desembolsos por desarrollo capitalizados, derivados principalmente de la implementación del nuevo ERP SAP, los cuales cumplen con los criterios de reconocimiento contable.

Al cierre del periodo, el saldo neto de activos intangibles se ubicó en \$2.456.063, sin afectaciones relevantes por amortización ni deterioro. Adicionalmente, se informó que no existen restricciones ni activos intangibles entregados en garantía. Finalmente, se reportaron compromisos de adquisición por \$793.371, y desembolsos por proyectos de investigación y desarrollo reconocidos como gasto por \$213.790, lo cual evidencia continuidad en la inversión tecnológica y de innovación.

Tabla No. 7

Desglose de otros activos intangibles

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

Concepto	Desembolsos por desarrollo capitalizados	Licencias	Total
Saldo inicial costo	\$1.707.698	\$4.654	\$1.712.352
Adiciones	\$748.365	\$0	\$748.365
Saldo final costo	\$2.456.063	\$4.654	\$2.460.717
Saldo inicial amortización acumulada y deterioro	\$0	- \$4.654	- \$4.654
Saldo final amortización acumulada y deterioro	\$0	- \$4.654	- \$4.654
Saldo final activos intangibles neto	\$2.456.063	\$0	\$2.456.063

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **otros activos financieros** (incluye parte corriente y no corriente), registró un saldo de \$2.903.382.080 en 2025, frente a \$2.917.782.446 en 2024, presentando una disminución de \$14.400.366 (-0,49%).

La composición del rubro evidencia una alta concentración en el arrendamiento financiero con EPM, correspondiente al contrato de interconexión de la PTAR Aguas Claras, el cual se incrementó en \$200.292.422 (7,41%), alcanzando \$2.903.382.080 en la porción no corriente. En contraste, en el componente corriente se presentó una reducción total, debido a la liquidación de títulos de renta fija (CDT) y del arrendamiento financiero corriente, los cuales pasaron de \$214.692.788 en 2024 a \$0 en 2025, como resultado de la recomposición de la estrategia de inversión y la reclasificación de títulos de corto plazo como equivalentes de efectivo.

De acuerdo con la conciliación del rubro, durante el periodo se registraron adiciones por \$225.207.377, pagos de capital por \$254.880.424 y rendimientos financieros por \$5.728.742, manteniéndose estable el saldo final. Finalmente, la administración informó que no se reconocen pérdidas por deterioro bajo

NIIF sobre el arrendamiento financiero, dado que no se evidencia riesgo de incumplimiento por parte de EPM.

Tabla No. 8
Desglose de otros activos financieros
Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Saldo inicial	\$2.917.782.452	\$2.518.454.820	\$399.327.632	15,86%
Adiciones durante el periodo	\$225.207.377	\$399.296.725	- \$174.089.348	-43,60%
Pagos de capital	- \$254.880.424	- \$10.051.700	- \$244.828.724	2435,69%
Otros cambios	\$9.543.939	\$5.979.224	\$3.564.715	59,62%
Otro resultado integral del periodo	\$2	\$0	\$2	100,00%
Resultado del periodo	\$5.728.742	\$4.103.383	\$1.625.359	39,61%
Saldo final	\$2.903.382.088	\$2.917.782.452	- \$14.400.364	-0,49%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **otros activos**, (incluye parte corriente y no corriente), presentó un saldo de \$111.106.034 en 2025, frente a \$109.726.604 en 2024, reflejando un incremento de \$1.379.430 (1,26%). En el componente no corriente, se registró una leve disminución de \$117.374 (-0,11%), asociada principalmente a menores pagos realizados por anticipado y anticipos entregados a proveedores, correspondientes al contrato de conexión al Sistema de Distribución Local (SDL) de la Subestación Bello, operado por EPM, el cual incluye un arrendamiento implícito clasificado como arrendamiento operativo, dado que no se transfieren riesgos ni beneficios a la empresa.

Por su parte, el componente corriente aumentó en \$1.496.804 (70,88%), explicado principalmente por el incremento en pagos realizados por anticipado por \$885.138, derivados de compra de licencias y servicios para nuevos equipos requeridos en proyectos e interventoría, así como por el aumento en anticipos a proveedores. Adicionalmente, se presentó una disminución relevante del rubro impuesto de industria y comercio retenido, debido a que la empresa dejó de ser autorretenedora en el municipio de Bello.

Tabla No. 9
Desglose de otros activos
Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
No corriente				
Pagos realizados por anticipado	\$1.104.188	\$1.187.523	- \$83.335	-7,02%
Anticipos entregados a proveedores	\$106.393.378	\$106.427.417	- \$34.039	-0,03%
Total otros activos no corriente	\$107.497.566	\$107.614.940	- \$117.374	-0,11%
Corriente				
Pagos realizados por anticipado	\$1.356.287	\$471.149	\$885.138	187,87%
Anticipos entregados a proveedores	\$2.249.849	\$1.315.222	\$934.627	71,06%
Otros saldos a favor por otros impuestos	\$0	\$143	- \$143	-100,00%
Impuesto de industria y comercio retenido	\$2.332	\$325.150	- \$322.818	-99,28%
Total otros activos corriente	\$3.608.468	\$2.111.664	\$1.496.804	70,88%
Total otros activos	\$111.106.034	\$109.726.604	\$1.379.430	1,26%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Tabla No. 10
Composición de activo corriente
Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Inventarios	\$10.602.912	\$9.145.746	\$1.457.166	15,93%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	\$2.855.721	\$15.859.233	- \$13.003.512	-81,99%
Activo por impuesto sobre la renta corriente	\$2.764.330	\$1.658.702	\$1.105.628	66,66%

Otros activos financieros	\$0	\$214.692.788	- \$214.692.788	100,00%
Otros activos	\$3.608.468	\$2.111.664	\$1.496.804	70,88%
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$322.563.003	\$115.594.602	\$206.968.401	179,05%
Total activo corriente	\$342.394.434	\$359.062.735	- \$16.668.301	-4,64%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **Inventarios** presentaron un saldo de \$10.602.912 en 2025, frente a \$9.145.746 en 2024, reflejando un incremento de \$1.457.166 (15,93%). Este aumento corresponde principalmente a la ejecución de contratos para la compra de bienes y materiales destinados a la prestación del servicio, lo cual evidencia mayores requerimientos operativos durante el periodo.

Adicionalmente, se informa que la empresa no tiene inventarios comprometidos como garantía de pasivos. Asimismo, mantiene en cuentas de control \$9.367.920 por concepto de piezas de reemplazo, entregadas por los contratistas HHA y HUSC, vinculados al proceso de construcción de la planta.

Los **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**, presentó una disminución significativa de \$13.003.512 (-81,99%), al pasar de \$15.859.233 en 2024 a \$2.855.721 en 2025. Esta reducción obedece principalmente a la disminución de Deudores de servicios públicos por \$6.030.709 (-99,39%), asociada a la cancelación de cuentas por cobrar a EPM por concepto de operación interconexión PTAR.

Tabla No. 11
Detalle deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Deudores servicios públicos	\$36.758	\$6.067.467	- \$6.030.709	-99,39%
Deterioro de valor servicios públicos	- \$631	- \$1.070	\$439	-41,03%
Préstamos empleados	\$0	\$189	- \$189	-100,00%
Otros deudores por cobrar	\$2.859.957	\$9.850.442	- \$6.990.485	-70,97%
Deterioro de valor otros préstamos	- \$40.363	- \$57.795	\$17.432	-30,16%
Total	\$2.855.721	\$15.859.233	- \$13.003.512	-81,99%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar** presentó una disminución de \$13.021.382 (-81,80%), al pasar de \$15.918.098 en 2024 a \$2.896.716 en 2025. La cartera se concentra principalmente en saldos sin mora, lo cual evidencia una adecuada gestión de recaudo y control del riesgo crediticio.

La reducción se explica principalmente por la disminución de Deudores de servicios públicos en \$6.030.709 (-99,39%), originada por la cancelación de cuentas por cobrar a EPM por concepto de operación de interconexión PTAR. Asimismo, los Otros deudores por cobrar disminuyeron en \$6.990.673 (-70,97%), debido principalmente a la reducción del encargo fiduciario de Aguas del Atrato, el cual pasó de \$8.304.641 en 2024 a \$2.171.672 en 2025.

Las cuentas por cobrar de servicios públicos no generan intereses y su plazo de recaudo es generalmente de 30 días, lo cual refleja condiciones normales de recuperación y adecuada rotación de cartera.

Tabla No. 12
Detalle por edades

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
-------	------	------	--------------------	--------------------

Sin Mora	\$36.758	\$6.067.467	- \$6.030.709	-99,39%
Total Deudores servicios públicos	\$36.758	\$6.067.467	- \$6.030.709	-99,39%
Sin Mora	\$2.828.127	\$9.818.100	- \$6.989.973	-71,19%
Mayor a 360 días	\$31.831	\$32.531	- \$700	-2,15%
Total Otros deudores por cobrar	\$2.859.958	\$9.850.631	- \$6.990.673	-70,97%
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	\$2.896.716	\$15.918.098	- \$13.021.382	-81,80%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El **deterioro de cartera** presentó una disminución de **\$17.870 (-30,36%)**, evidenciando una mejora en la calidad de la cartera. En general, el comportamiento del rubro refleja una gestión eficiente de recaudo y depuración de cuentas por cobrar.

La empresa mide la corrección de valor por pérdidas esperadas durante el tiempo de vida del activo utilizando el enfoque simplificado, el cual consiste en tomar el valor actual de las pérdidas de crédito que surjan de todos los eventos de “default” posibles en cualquier momento durante la vida de la operación.

Tabla No. 13

Detalle deterioro de cartera

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Sin Mora	- \$631	- \$1.070	\$439	-41,03%
Total Deterioro de valor servicios públicos	- \$631	- \$1.070	\$439	-41,03%
Sin Mora	- \$8.533	- \$25.264	\$16.731	-66,22%
Mayor a 360 días	- \$31.831	- \$32.531	\$700	-2,15%
Total Deterioro de valor otros préstamos	- \$40.364	- \$57.795	\$17.431	-30,16%
Total Deterioro de cartera	- \$40.995	- \$58.865	\$17.870	-30,36%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El **Efectivo y equivalentes al efectivo** presentó un incremento significativo de \$206.968.401 (179,05%), al pasar de \$115.594.602 en 2024 a \$322.563.003 en 2025, evidenciando una mejora relevante en la liquidez de la entidad. Este comportamiento se explica principalmente por el aumento en otros equivalentes al efectivo por \$209.677.792 (1036,05%), debido a la constitución de CDT por \$203.128, con vencimiento inferior a 90 días, los cuales fueron reclasificados desde cuentas de inversión a efectivo por su alta disponibilidad en el corto plazo. Por su parte, el efectivo en caja y bancos presentó una leve disminución de \$2.709.391 (-2,84%), resultado del flujo neto entre ingresos recibidos por servicios prestados y pagos operativos diarios.

Tabla No. 14

Detalle Efectivo y equivalentes al efectivo

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Efectivo en caja y bancos	\$92.647.111	\$95.356.502	- \$2.709.391	-2,84%
Otros equivalentes al efectivo	\$229.915.892	\$20.238.100	\$209.677.792	1036,05%
Total efectivo y equivalentes al efectivo presentados en el estado de situación financiera	\$322.563.003	\$115.594.602	\$206.968.401	179,05%
Efectivo y equivalentes al efectivo presentados en el estado de flujos de efectivo	\$322.563.003	\$115.594.602	\$206.968.401	179,05%
Efectivo restringido	\$24.139.989	\$18.836.320	\$5.303.669	28,16%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El **efectivo restringido** aumentó en \$5.303.669 (28,16%), alcanzando un saldo de \$24.139.989, correspondiente principalmente a recursos pendientes por liquidar asociados a proyectos financiados por el Ministerio de Vivienda, el proyecto Aguas del Atrato y recursos de interventoría.

Tabla No. 15

Detalle efectivo restringido

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

FONDO O CONVENIO	DESTINACIÓN	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
FL MN Caja Restringida	Proyecto Aguas del Atrato	\$0	\$35.948	- \$35.948	-100,00%
Bogotá 94863	Proyecto El Sable	\$2.035.332	\$0	\$2.035.332	100,00%
FL Bancolombia 536423	Proyecto Aguas del Atrato	\$1.763.891	\$2.114.893	- \$351.002	-16,60%
FL Corpbanca 153148929	Proyecto Ministerio	\$187.610	\$172.751	\$14.859	8,60%
FL ITAU 859085263	Proyecto interventoria	\$20.153.156	\$16.512.728	\$3.640.428	22,05%
Total recursos restringidos		\$24.139.989	\$18.836.320	\$5.303.669	28,16%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El valor total de los **pasivos** asciende a \$674.991.862, presentando un incremento del 7,25% frente al año 2024, cuando se registró un saldo de \$629.369.034, lo que representa una variación absoluta de \$45.622.828. Este comportamiento se explica principalmente por el aumento del pasivo por impuesto diferido en \$80.284.623 (16,08%), compensado parcialmente por la disminución de acreedores y otras cuentas por pagar en \$11.699.262 (-47,07%) y del impuesto sobre la renta por pagar en \$16.654.740 (-63,25%), lo cual refleja una adecuada gestión de las obligaciones y menor presión de pago inmediato.

Tabla No. 16

Composición del pasivo no corriente

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Pasivo por impuesto diferido	\$579.435.611	\$499.150.988	\$80.284.623	16,08%
Provisiones	\$485.922	\$548.806	- \$62.884	-11,46%
Otros pasivos	\$7.037.314	\$13.088.517	- \$6.051.203	-46,23%
Total pasivo no corriente	\$586.958.847	\$512.788.311	\$74.170.536	14,46%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **Pasivo por impuesto diferido** al cierre de 2025 presentan un saldo neto pasivo de \$579.435.611, evidenciando un incremento del 16,08% frente al periodo 2024, cuando se ubicaban en \$499.150.987. Este comportamiento está determinado por la disminución del impuesto diferido activo, que pasa de \$485.428.312 a \$474.182.146 (-2,32%), y el aumento del impuesto diferido pasivo, que crece de -\$984.579.299 a -\$1.053.617.757 (7,01%). Esta posición neta pasiva se origina principalmente en las diferencias temporarias asociadas a la propiedad, planta y equipo y los inventarios, los cuales bajo normativa fiscal presentan tratamiento como arrendamiento operativo en el marco de Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P., generando impuesto diferido activo. De igual forma, la cifra más representativa corresponde a las cuentas por cobrar derivadas del reconocimiento del arrendamiento financiero conforme a la NIIF 16, donde estos activos se registran como partidas por cobrar, dando lugar a la generación de impuesto diferido pasivo, calculado a la tarifa del 35%.

Tabla No. 17

Composición del Pasivo por impuesto diferido

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Impuesto diferido activo	\$474.182.146	\$485.428.312	- \$11.246.166	-2,32%
Impuesto diferido pasivo	- \$1.053.617.757	- \$984.579.299	- \$69.038.458	7,01%
Total impuesto diferido neto	- \$579.435.611	- \$499.150.987	- \$80.284.624	16,08%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Las **Provisiones** (incluye parte corriente y no corriente), al cierre de 2025 presentan un saldo de \$57.507.479, evidenciando una disminución de \$2.814.631 (-4,67%) frente al cierre de 2024, cuando se ubicaban en \$60.322.110. Esta variación se explica principalmente por el ajuste por cambios en estimaciones por \$4.752.656, la diferencia en tipo de cambio por \$2.076.646 y las reversiones de montos no utilizados por \$73.608, factores que fueron parcialmente compensados por adiciones por \$193.639 y la actualización financiera por \$3.894.640, asociada al efecto del descuento y actualización de las obligaciones estimadas. La provisión corresponde a pérdidas probables derivadas de litigios laborales, civiles, administrativos y fiscales, calculadas bajo supuestos técnicos como el IPC proyectado, tasas TES (Título de deuda del Gobierno colombiano) para descuento y estimaciones de valor y fecha probable de pago, reconociéndose únicamente aquellos procesos con probabilidad superior al 50%. En términos de materialidad, la provisión se concentra principalmente en el litigio del Consorcio HHA por \$56.188.682, representando la mayor exposición legal de la entidad.

Tabla No. 18
Conciliación provisiones

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

CONCEPTO	LITIGIOS
Saldo inicial	\$60.322.110
Adiciones	\$193.639
Ajuste por cambios en estimados	- \$4.752.656
Reversiones, montos no utilizados (-)	- \$73.608
Diferencia de tipo de cambio	- \$2.076.646
Otros cambios -Actualización financiera-	\$3.894.640
Saldo final	\$57.507.479

Fuente: información suministrada por la entidad.

Tabla No. 19
Detallado de provisiones

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

TERCERO	PRETENSIÓN	VALOR	%
Consorcio HHA	Se declaran incumplimientos por parte de ANEPM, abusos de derechos y prerrogativas contractuales, hechos y circunstancias imprevistas, circunstancias imprevisibles para el Consorcio y hechos y circunstancias no imputables al Consorcio.	\$56.188.682	97,71%
Alberto Guerrero Castro	Reliquidación de salarios, prestaciones y seguridad social, indemnización moratoria	\$454.549	0,79%
Fray Noe Betancurt Taborda	Solidaridad, reintegro por estabilidad laboral reforzada por salud, indemnización ley 361 de 1997 e indemnización moratoria, pago de prestaciones sociales	\$212.407	0,37%
Natalia López Montoya	Se declare la existencia de la relación laboral, pago de salarios, prestaciones sociales, indemnización, sanción moratoria del artículo 65 CST.	\$199.796	0,35%
Saady Jose Estetaban Rincon Florez	Reintegro laboral por haber sido despedido en Ley de garantías y como consecuencia, se ordene el pago de salarios y prestaciones sociales hasta la fecha efectiva del reintegro.	\$160.946	0,28%
Ilderado Ortiz Galvan	Que se condene al empleador Consorcio Aguas de Aburrá HHA identificado con NIT N. 900.511.276-3 y a las demás codemandadas en forma solidaria, conjunta o separada a reparar a el Sr Ilderado Ortiz Galvan al cargo de igual o mejores condiciones que aquel que desempeñaba al momento de finalización del vínculo laboral.	\$127.897	0,22%
Jaime De Jesus Calle Guarin	Reliquidación de salarios, prestaciones y seguridad social, indemnización moratoria	\$66.211	0,12%
Margarita Maria Arcila Lopez	La demandante solicita le sean reconocidos perjuicios materiales con ocasión de las aguas residuales que ingresaron a su vivienda debido a las intervenciones realizadas por EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLÍN-EPM, UNIÓN TEMPORAL REDES AC SM, y AGUAS NACIONALES relacionadas con la labor contratada	\$49.292	0,09%
Isidoro Quejada Cordoba	PRIMERO: Que se declare que entre la EMPRESA DE AGUAS NACIONALES EPM S.A E.S.P y el señor Isidoro Quejada Cordoba, existió un contrato laboral a término indefinido comprendió entre el 02 de junio de 2011 y el 11 de marzo de 2019.	\$31.373	0,05%
Juan Carlos Borja Silva	Reintegro e indemnización laboral	\$9.913	0,02%
Andrés Felipe Alzate	Que se declare la terminación del contrato de trabajo del señor Andrés Felipe Alzate por parte de AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P. fue sin justa causa.	\$6.413	0,01%
Total litigios reconocidos		\$57.507.479	100,00%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **otros pasivos** (incluye parte corriente y no corriente), al cierre de 2025 registran un saldo total de \$9.227.691, presentando una disminución de \$3.960.684 (-30,03%) frente al cierre de 2024, cuando ascendían a \$13.188.375. Esta variación se explica principalmente por la reducción de los recursos recibidos en administración no corrientes, los cuales pasan de \$13.088.517 a \$7.037.314 (-46,23%), correspondientes al saldo del Convenio 003 asociado al 70% del Sistema General de Participaciones transferido por el municipio de Quibdó para cubrir subsidios de estratos 1, 2 y 3, así como déficits de operación y caja. En contraste, los otros pasivos corrientes aumentan significativamente al pasar de \$99.858 a \$2.190.377 (2093,49%), debido principalmente al incremento en los recaudos a favor de terceros, que ascienden a \$2.079.920, relacionados con contribución especial de obra pública y anticipos de clientes, destacándose el anticipo entregado por EPM en el marco del acuerdo contractual para la ejecución del proyecto Sable.

Tabla No. 20

Composición los otros pasivos

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
No corriente				
Recursos recibidos en Administración	\$7.037.314	\$13.088.517	- \$6.051.203	-46,23%
Subtotal otros pasivos no corriente	\$7.037.314	\$13.088.517	- \$6.051.203	-46,23%
Corriente				
Recaudos a favor de terceros	\$2.079.920	\$4.261	\$2.075.659	48712,95%
Recursos recibidos en Administración	\$110.457	\$95.597	\$14.860	15,54%
Subtotal otros pasivos corriente	\$2.190.377	\$99.858	\$2.090.519	2093,49%
Total otros pasivos	\$9.227.691	\$13.188.375	- \$3.960.684	-30,03%

Fuente: información suministrada por la entidad

Tabla No. 21

Composición del pasivo corriente

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Acreedores y otras cuentas por pagar	\$13.154.559	\$24.853.821	- \$11.699.262	-47,07%
Beneficios a los empleados	\$2.427.440	\$2.027.158	\$400.282	19,75%
Impuesto sobre la renta por pagar	\$9.678.828	\$26.333.568	- \$16.654.740	-63,25%
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	\$3.560.254	\$3.493.014	\$67.240	1,92%
Provisiones	\$57.021.557	\$59.773.304	- \$2.751.747	-4,60%
Otros pasivos	\$2.190.377	\$99.858	\$2.090.519	2093,49%
Total pasivo corriente	\$88.033.015	\$116.580.723	- \$28.547.708	-24,49%

Fuente: información suministrada por la entidad

Los **Acreedores y otras cuentas por pagar**, al cierre de 2025 registran un saldo de \$13.154.559, presentando una disminución de \$11.699.262 (-47,07%) frente al cierre de 2024, cuando se ubicaban en \$24.853.821. Esta reducción se explica por la disminución en el rubro de acreedores, que pasa de \$11.817.425 a \$5.720.854 (-51,59%), originada principalmente en menores saldos pendientes por conceptos de servicios, honorarios y obligaciones con contratistas. De igual forma, las cuentas por adquisición de bienes y servicios disminuyen de \$13.036.396 a \$7.433.705 (-42,98%), como resultado de los pagos efectuados a proveedores y contratistas. Durante el periodo contable, la empresa no ha incumplido con los pagos de acreedores y otras cuentas por pagar.

Tabla No. 22

Composición de Acreedores y otras cuentas por pagar

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Acreedores	\$5.720.854	\$11.817.425	- \$6.096.571	-51,59%
Adquisición de bienes y servicios	\$7.433.705	\$13.036.396	- \$5.602.691	-42,98%

Total acreedores y otras cuentas por pagar	\$13.154.559	\$24.853.821	- \$11.699.262	-47,07%
--	--------------	--------------	----------------	---------

Fuente: información suministrada por la entidad

Los **Beneficios a los empleados**, al cierre de 2025 registran un saldo de \$2.427.440, presentando un incremento de \$400.282 (19,75%) frente al cierre de 2024, cuando se ubicaban en \$2.027.158. Este aumento se explica principalmente por el crecimiento en las obligaciones asociadas a vacaciones, que aumentan en \$309.267 (52,61%), y en menor proporción por el incremento en cesantías por \$65.507 (5,11%) e intereses sobre cesantías por \$9.338 (6,44%). Asimismo, se evidencia un aumento relevante en la prima de servicios, pasando de \$2.427 a \$19.626 (708,65%), lo cual refleja mayor acumulación de prestaciones sociales durante el periodo; la variación se origina principalmente por la vinculación de nuevo personal requerido para la operación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Aguas Claras y el desarrollo de actividades asociadas al proyecto de interventoría.

Tabla No. 23

Composición beneficios a los empleados

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Cesantías	\$1.346.928	\$1.281.421	\$65.507	5,11%
Vacaciones	\$897.115	\$587.848	\$309.267	52,61%
Intereses sobre cesantías	\$154.387	\$145.049	\$9.338	6,44%
Prima de servicios	\$19.626	\$2.427	\$17.199	708,65%
Prima de vacaciones	\$8.191	\$6.307	\$1.884	29,87%
Bonificaciones	\$1.193	\$1.846	- \$653	-35,37%
Otras primas	\$0	\$2.260	- \$2.260	-100,00%
Total beneficios de corto plazo	\$2.427.440	\$2.027.158	\$400.282	19,75%

Fuente: información suministrada por la entidad.

Los **Impuestos, contribuciones y tasas por pagar**, al cierre de 2025 presentan un saldo de \$3.560.254, con un incremento moderado de \$67.240 (1,92%) frente al cierre de 2024, cuando se ubicaban en \$3.493.014, evidenciando una estabilidad relativa en las obligaciones fiscales de corto plazo. Dentro de su composición, se observa que la retención en la fuente e impuesto de timbre asciende a \$3.225.370, aumentando en 8,73%, explicado principalmente por mayores retenciones practicadas sobre la adquisición de bienes y servicios, así como por la entrada en vigor del impuesto de timbre establecido mediante el Decreto 0175 de 2025. Por su parte, el impuesto de industria y comercio registra un incremento significativo del 70,24%, asociado a los contratos de interventoría en el Valle de Aburrá. En contraste, el impuesto al valor agregado (IVA) disminuye en 45,68%, ubicándose en \$263.249, lo cual obedece a menores valores causados en los contratos de interventoría de la PTAR Aguas Claras con EPM.

Tabla No. 24

Composición impuestos, contribuciones y tasas por pagar

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Retención en la fuente e impuesto de timbre	\$3.225.370	\$2.966.298	\$259.072	8,73%
Impuesto de industria y comercio	\$71.635	\$42.079	\$29.556	70,24%
Impuesto al valor agregado	\$263.249	\$484.637	- \$221.388	-45,68%
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	\$3.560.254	\$3.493.014	\$67.240	1,92%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El valor del **Patrimonio**, al cierre de 2025 asciende a \$2.684.577.592, presentando un incremento de \$138.441.063 (5,44%) frente al año 2024, cuando se ubicaba en \$2.546.136.529, lo que evidencia un fortalecimiento de la posición patrimonial de la entidad. Este crecimiento se sustenta principalmente en el aumento del resultado neto del periodo, que se incrementa en \$59.276.159 (32,25%), alcanzando

\$243.087.208, reflejando una mejora en la generación de excedentes del ejercicio. Asimismo, los resultados acumulados crecen en \$60.783.797 (9,80%), consolidando la capacidad de la entidad para retener valor económico en el tiempo. Las reservas también presentan un incremento de \$18.381.105 (16,02%), lo cual evidencia un fortalecimiento de la protección patrimonial. Por su parte, el capital emitido y la prima en colocación de acciones se mantienen sin variación, lo que indica estabilidad en la estructura de aportes de los accionistas. En conjunto, el comportamiento del patrimonio refleja una tendencia positiva en la generación interna de valor, coherente con la mejora del resultado del periodo, y fortalece la viabilidad financiera de la entidad en el corto y mediano plazo.

Tabla No. 25

Composición del patrimonio

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Capital emitido	\$1.503.712.040	\$1.503.712.040	\$0	0,00%
Prima en colocación de acciones	\$123.745.442	\$123.745.442	\$0	0,00%
Reservas	\$133.105.533	\$114.724.428	\$18.381.105	16,02%
Otro resultado integral acumulado	- \$11	- \$13	\$2	-15,38%
Resultados acumulados	\$680.927.380	\$620.143.583	\$60.783.797	9,80%
Resultado neto del periodo	\$243.087.208	\$183.811.049	\$59.276.159	32,25%
Total patrimonio	\$2.684.577.592	\$2.546.136.529	\$138.441.063	5,44%

Fuente: información suministrada por la entidad

En el **Capital emitido**, se mantiene estable en \$1.503.712.040, sin presentar variaciones frente al periodo 2024, lo cual evidencia una estructura patrimonial inalterada en términos de aportes de capital. Este capital está conformado por 150.371.204 acciones ordinarias, con un valor nominal de \$10.000 por acción, reflejando una estructura accionaria altamente concentrada. El principal accionista es Empresas Públicas de Medellín E.S.P., con una participación del 99,97% del capital social, equivalente a \$1.503.295.240. En menor proporción participan EPM Inversiones S.A. (0,03%), la Empresa de Aguas del Oriente Antioqueño S.A. E.S.P., el Fondo de Empleados de EPM y Aguas Regionales EPM E.S.P., con participaciones marginales que en conjunto no superan el 0,05% del capital total.

Tabla No. 26

Composición accionaria

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

TERCERO	Nº ACCIONES	%	CAPITAL
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P.	150.329.524	99,97%	\$1.503.295.240
EPM INVERSIONES S.A.	40.799	0,03%	\$407.990
EMPRESA DE AGUAS DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO S.A. E.S.P.	800	0,00053%	\$8.000
FONDO DE EMPLEADOS DE EPM	80	0,000053%	\$80
AGUAS REGIONALES EPM E.S.P.	1	0,000001%	\$10
TOTALES	150.371.204	100,00%	\$1.503.712.040

Fuente: información suministrada por la entidad.

Las **reservas** presentan un saldo de \$133.105.533, evidenciando un incremento de \$18.381.105 (16,02%) frente al periodo 2024, cuando se ubicaban en \$114.724.428. Este comportamiento se explica por la constitución de reservas durante la vigencia, que asciende a \$18.381.105, aunque con una disminución frente al valor constituido en el periodo anterior, cuando se registró una constitución de \$27.648.589 (-33,52%). El saldo inicial de reservas también refleja crecimiento, pasando de \$87.075.839 a \$114.724.428 (31,75%), lo que evidencia acumulación progresiva de utilidades retenidas en ejercicios anteriores. De acuerdo con el marco normativo colombiano, la entidad está obligada a apropiar anualmente el 10% de las utilidades después de impuestos hasta alcanzar por lo menos el 50% del capital suscrito, restricción que limita su distribución y permite su uso únicamente para la absorción de pérdidas.

Tabla No. 27

Composición reservas

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Saldo Inicial	\$114.724.428	\$87.075.839	\$27.648.589	31,75%
Constitución	\$18.381.105	\$27.648.589	- \$9.267.484	-33,52%
Total Reservas	\$133.105.533	\$114.724.428	\$18.381.105	16,02%

Fuente: información suministrada por la entidad

Estado de resultados integral

A continuación, presentamos el estado de resultados integral a diciembre 31 de 2025 y 2024:

Tabla No. 28

Estado de resultados integral

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	%	2024	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Prestación de servicios	\$471.852.969	98,45%	\$459.810.871	99,44%	\$12.042.098	2,62%
Ingresos de actividades ordinarias	\$471.852.969	98,45%	\$459.810.871	99,44%	\$12.042.098	2,62%
Otros ingresos	\$7.404.810	1,55%	\$2.612.394	0,56%	\$4.792.416	183,45%
Total ingresos	\$479.257.779	100,00%	\$462.423.265	100,00%	\$16.834.514	3,64%
Costos por prestación de servicios	- \$102.076.358	-21,30%	- \$79.106.773	-17,11%	- \$22.969.585	29,04%
Gastos de administración	- \$25.886.458	-5,40%	- \$90.424.069	-19,55%	\$64.537.611	-71,37%
Deterioro de cuentas por cobrar, neto	\$17.871	0,00%	\$108.573	0,02%	- \$90.702	-83,54%
Otros gastos	- \$694	0,00%	- \$1.211	0,00%	\$517	-42,69%
Ingresos financieros	\$22.731.859	4,74%	\$29.900.719	6,47%	- \$7.168.860	-23,98%
Gastos financieros	- \$5.619.689	-1,17%	- \$351.135	-0,08%	- \$5.268.554	1500,44%
Diferencia en cambio neta	\$2.695.309	0,56%	- \$668.971	-0,14%	\$3.364.280	-502,90%
Resultado del periodo antes de impuestos	\$371.119.619	77,44%	\$321.880.398	69,61%	\$49.239.221	15,30%
Impuesto sobre la renta	- \$128.032.411	-26,71%	- \$138.069.349	-29,86%	\$10.036.938	-7,27%
Resultado neto del periodo	\$243.087.208	50,72%	\$183.811.049	39,75%	\$59.276.159	32,25%

Fuente: información suministrada por la entidad

Los **ingresos** por prestación de servicios al cierre de 2025 ascienden a \$471.852.969, presentando un incremento de \$12.042.098 (2,62%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$459.810.871, evidenciando una leve mejora en la generación de ingresos operacionales. Este comportamiento está impulsado principalmente por el servicio de saneamiento, que representa el 98,25% del total del rubro y crece en \$17.566.345 (3,94%), alcanzando \$463.571.129, incremento explicado por las indexaciones aplicadas en el contrato de interconexión entre Aguas Nacionales y EPM, las cuales impactaron positivamente la facturación y el ajuste de valoración de la cuenta por cobrar asociada. Los honorarios por interventoría presentan una disminución significativa de \$5.524.247 (-40,01%), pasando de \$13.806.087 en 2024 a \$8.281.840 en 2025, lo cual se atribuye a la culminación del proyecto Asbesto No. 1 suscrito con EPM, reduciendo el volumen de facturación asociado a actividades de interventoría técnica, ambiental, social y administrativa.

Tabla No. 29

Composición de Ingresos de actividades ordinarias

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Servicio de saneamiento	\$463.571.129	\$446.004.784	\$17.566.345	3,94%
Honorarios	\$8.281.840	\$13.806.087	- \$5.524.247	-40,01%
Total prestación de servicios	\$471.852.969	\$459.810.871	\$12.042.098	2,62%

Fuente: información suministrada por la entidad

Los **Otros ingresos** al cierre del 2025 ascienden a \$7.404.810, presentando un incremento significativo de \$4.792.416 (183,45%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$2.612.394, lo cual evidencia una mayor generación de ingresos no operacionales con impacto relevante en el resultado del periodo.

Este comportamiento está explicado principalmente por el rubro de recuperaciones, que aumenta en \$4.301.514 (165,31%), alcanzando \$6.903.535, y que corresponde en su mayoría a la reversión de provisiones asociadas a litigios, ajustes por valoración de procesos en moneda extranjera, así como recuperaciones de costos y gastos previamente reconocidos (incluyendo conceptos como Distracom, Aguas del Atrato, Inversiones Malena e incapacidades), se observa un incremento extraordinario en las indemnizaciones, que pasan de \$2.132 en 2024 a \$492.994 en 2025, equivalente a un crecimiento de 23.023,55%, asociado al reconocimiento por parte de la aseguradora del siniestro del viaducto fusible Machado, afectado en 2024 por la creciente del río Medellín.

Tabla No. 30
Composición de otros Ingresos

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Recuperaciones	\$6.903.535	\$2.602.021	\$4.301.514	165,31%
Aprovechamientos	\$8.266	\$8.236	\$30	0,36%
Indemnizaciones	\$492.994	\$2.132	\$490.862	23023,55%
Otros ingresos	\$15	\$5	\$10	200,00%
Total Otros ingresos	\$7.404.810	\$2.612.394	\$4.792.416	183,45%

Fuente: información suministrada por la entidad

Los **Costos por prestación de servicios**, presentan un saldo al cierre de 2025 ascienden a \$102.076.358, presentando un incremento de \$22.969.585 (29,04%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$79.106.773, lo cual evidencia una presión creciente sobre la estructura de costos operativos de la entidad.

Tabla No. 31
Composición de los Costos por prestación de servicios

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Consumo de insumos directos	\$40.531.847	\$26.538.845	\$13.993.002	52,73%
Servicios personales	\$23.099.592	\$20.814.582	\$2.285.010	10,98%
Materiales y otros costos de operación	\$12.598.183	\$8.860.530	\$3.737.653	42,18%
Órdenes y contratos de mantenimiento y reparaciones	\$9.787.701	\$8.875.270	\$912.431	10,28%
Generales	\$4.380.755	\$3.304.764	\$1.075.991	32,56%
Seguros	\$4.368.686	\$4.000.390	\$368.296	9,21%
Órdenes y contratos por otros servicios	\$4.084.606	\$3.356.581	\$728.025	21,69%
Honorarios	\$1.259.235	\$1.337.248	-\$78.013	-5,83%
Licencias, contribuciones y regalías	\$597.621	\$724.516	-\$126.895	-17,51%
Servicios públicos	\$577.638	\$522.828	\$54.810	10,48%
Depreciaciones	\$345.033	\$268.653	\$76.380	28,43%
Impuestos y tasas	\$299.793	\$347.317	-\$47.524	-13,68%
Arrendamientos	\$111.630	\$121.211	-\$9.581	-7,90%
Costo por conexión	\$34.038	\$34.038	\$0	0,000%
Total costos por prestación de servicios	\$102.076.358	\$79.106.773	\$22.969.585	29,04%

Fuente: información suministrada por la entidad

Consumo de insumos directos: cierra con un monto de \$40.531.847, presentando un incremento de \$13.993.002 (52,73%) frente a 2024, cuando se ubicaba en \$26.538.845. Esta variación se explica

principalmente por el aumento en el precio del gas combustible, lo cual generó una sobre ejecución del presupuesto asignado para la operación del servicio.

Servicios personales: cierra con un monto de \$23.099.592, presentando un incremento de \$2.285.010 (10,98%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$20.814.582. Esta variación se explica por el incremento salarial aprobado para la vigencia 2025 y por el aumento en la planta de personal, asociado a la ejecución de nuevos proyectos como las actividades de bombeo y plantas de tratamiento, incluyendo los proyectos Sable y Malambo.

Materiales y otros costos de operación: cierra con un monto de \$12.598.183, presentando un incremento de \$3.737.653 (42,18%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$8.860.530. Esta variación se origina principalmente en el mayor consumo de elementos y accesorios de alcantarillado, el incremento de costos de gestión ambiental y el reconocimiento de facturas estimadas al cierre del periodo, asociado a la ampliación de actividades derivadas del contrato de interventoría.

Órdenes y contratos de mantenimiento y reparaciones: cierra con un monto de \$9.787.701, presentando un incremento de \$912.431 (10,28%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$8.875.270. Esta variación se explica principalmente por el mayor mantenimiento de las construcciones y edificaciones de la PTAR Aguas Claras, el auditorio de la UVA y el mantenimiento de maquinaria y equipo requerido para la operación.

Generales: cierra con un monto de \$4.380.755, presentando un incremento de \$1.075.991 (32,56%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$3.304.764. Esta variación se explica principalmente por el aumento en los costos de promoción y divulgación, las actividades realizadas con la Fundación EPM para eventos sociales con la comunidad y la ejecución del contrato de seguridad y salud en el trabajo.

Órdenes y contratos por otros servicios: cierra con un monto de \$4.084.606, presentando un incremento de \$728.025 (21,69%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$3.356.581. Esta variación se explica principalmente por la adquisición de suministros informáticos para atender necesidades tecnológicas de la empresa y por el aumento en los costos del servicio de vigilancia, asociados a la mayor demanda operativa durante el periodo.

Impuestos y tasas: cierra con un monto de \$299.793, presentando una disminución de \$47.524 (-13,68%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$347.317. Esta variación obedece principalmente al menor valor causado por impuesto predial, lo cual reduce el nivel de gasto asociado a este concepto durante la vigencia.

Los **Gastos de administración** presentan un saldo al cierre de 2025 ascienden a \$25.886.458, presentando una disminución significativa de \$64.537.611 (-71,37%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$90.424.069. Esta variación se explica principalmente por la reducción de los gastos generales, que disminuyen en \$66.045.616 (-76,63%), reflejando una menor ejecución de recursos asociados a actividades administrativas y contingencias del periodo.

Tabla No. 32

Composición de Gastos de administración

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Gastos de personal				
Sueldos y salarios	\$4.774.374	\$3.694.738	\$1.079.636	29,22%

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Gastos de seguridad social	\$969.269	\$540.900	\$428.369	79,20%
Total gastos de personal	\$5.743.643	\$4.235.638	\$1.508.005	35,60%
Gastos Generales				
Impuestos, contribuciones y tasas	\$5.704.204	\$5.216.270	\$487.934	9,35%
Comisiones, honorarios y servicios	\$6.038.559	\$16.135.879	- \$10.097.320	-62,58%
Mantenimiento	\$2.660.644	\$517.415	\$2.143.229	414,22%
Provisión para contingencias	\$1.722.037	\$59.216.698	- \$57.494.661	-97,09%
Alumbrado navideño	\$840.259	\$600.000	\$240.259	40,04%
Gastos legales	\$722.387	\$873.398	- \$151.011	-17,29%
Materiales y suministros	\$517.596	\$64.430	\$453.166	703,35%
Seguros generales	\$374.431	\$246.375	\$128.056	51,98%
Otros gastos generales	\$350.266	\$1.655.055	- \$1.304.789	-78,84%
Contratos de aprendizaje	\$309.919	\$247.602	\$62.317	25,17%
Vigilancia y seguridad	\$226.164	\$164.750	\$61.414	37,28%
Estudios y proyectos	\$0	\$15.400	- \$15.400	-100,00%
Promoción y divulgación	\$0	\$34.486	- \$34.486	-100,00%
Servicios públicos	\$194.796	\$163.597	\$31.199	19,07%
Intangibles	\$190.062	\$773.212	- \$583.150	-75,42%
Comunicación y transporte	\$178.327	\$128.710	\$49.617	38,55%
Depreciación de propiedades, planta y equipo	\$68.730	\$101.633	- \$32.903	-32,37%
Seguridad industrial	\$18.876	\$0	\$18.876	100,00%
Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	\$11.304	\$52	\$11.252	21638,46%
Servicio aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$14.099	\$7.649	\$6.450	84,32%
Fotocopias	\$155	\$1.030	- \$875	-84,95%
Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$0	\$24.790	- \$24.790	-100,00%
Total gastos generales	\$20.142.815	\$86.188.431	- \$66.045.616	-76,63%
Total	\$25.886.458	\$90.424.069	- \$64.537.611	-71,37%

Fuente: información suministrada por la entidad

Gastos de personal: al cierre de 2025 asciende a \$5.743.643, presentando un incremento de \$1.508.005 (35,60%) frente a 2024, cuando se ubicaba en \$4.235.638. Esta variación se explica principalmente por el incremento salarial aplicado en la vigencia 2025, lo cual impactó directamente los rubros de sueldos, salarios y aportes a seguridad social.

Impuestos, contribuciones y tasas: al cierre de 2025 ascienden a \$5.704.204, presentando un incremento de \$487.934 (9,35%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$5.216.270. Esta variación se explica principalmente por el aumento en la autorretención especial, cuya tarifa pasó del 2,5% al 4,5% a partir de mayo de 2025, de acuerdo con los cambios normativos vigentes.

Comisiones, honorarios y servicios: al cierre de 2025 ascienden a \$6.038.559, presentando una disminución de \$10.097.320 (-62,58%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$16.135.879. Esta variación se explica principalmente por la menor ejecución de contratos relacionados con representación judicial, peritos y asesores, asociados al avance del proceso arbitral con el Consorcio HHA, cuya contratación depende del desarrollo de la controversia.

Mantenimiento: al cierre de 2025 asciende a \$2.660.644, presentando un incremento de \$2.143.229 (414,22%) frente a 2024, cuando se ubicaba en \$517.415. Esta variación se explica principalmente por la mayor ejecución de contratos requeridos para el normal funcionamiento de la planta, incluyendo actividades de mantenimiento de infraestructura y equipos operativos.

Provisión para contingencias: al cierre de 2025 asciende a \$1.722.037, presentando una disminución de \$57.494.661 (-97,09%) frente a 2024, cuando se ubicaba en \$59.216.698. Esta variación se explica principalmente por la actualización de las estimaciones de los litigios en curso, especialmente el proceso con el Consorcio HHA (CCI 26081/JPA-4), cuya valoración al cierre de 2025

se mantiene como probable, generando un ajuste significativo en la medición de las obligaciones estimadas.

Gastos legales: al cierre de 2025 ascienden a \$722.387, presentando una disminución de \$151.011 (-17,29%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$873.398. Esta variación se explica principalmente por la reducción en pagos asociados al Consorcio Aguas de Aburrá HHA, reflejando menores erogaciones legales durante la vigencia.

Materiales y suministros: al cierre de 2025 ascienden a \$517.596, presentando un incremento de \$453.166 (703,35%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$64.430. Esta variación se explica principalmente por el suministro e instalación de mobiliario requerido para la reorganización de los espacios de oficina y adecuaciones internas de la entidad.

Otros gastos generales: al cierre de 2025 ascienden a \$350.266, presentando una disminución de \$1.304.789 (-78,84%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$1.655.055. Esta variación se explica principalmente por la menor ejecución de pagos a la Cámara de Comercio Internacional, los cuales fueron realizados en 2024 y no se presentaron en la misma magnitud durante la vigencia 2025.

Intangibles: al cierre de 2025 ascienden a \$190.062, presentando una disminución de \$583.150 (-75,42%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$773.212. Esta variación se explica principalmente por la menor ejecución en la adquisición de licencias y software, debido a que varias compras programadas se encuentran en proceso de contratación y no fueron materializadas durante la vigencia.

Los **Otros gastos** al cierre de 2025 ascienden a \$695, presentando una disminución de \$516 (-42,61%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$1.211. Esta variación se explica principalmente por la reducción en la pérdida en retiro de propiedades, planta y equipo, que disminuye en \$527 (-43,77%), debido a que durante la vigencia 2025 se registraron menores bajas de activos por uso o daño en comparación con el periodo anterior. Por su parte, los otros gastos ordinarios no presentan variaciones significativas y mantienen una participación poco material dentro del total del rubro.

Tabla No. 33
Composición de Otros gastos

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Pérdida en retiro de propiedades, planta y equipo	\$677	\$1.204	- \$527	-43,77%
Otros gastos ordinarios	\$18	\$7	\$11	157,14%
Total Otros gastos	\$695	\$1.211	- \$516	-42,61%

Fuente: información suministrada por la entidad

Los **Ingresos financieros** al cierre de 2025 ascienden a \$22.731.859, presentando una disminución de \$7.168.860 (-23,98%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$29.900.719. Esta variación se explica principalmente por la reducción en los ingresos provenientes de depósitos bancarios, los cuales disminuyen en \$14.042.033 (-79,66%), debido a la menor disponibilidad de fondos depositados y a la reducción de las tasas de remuneración durante la vigencia 2025.

Tabla No. 34
Composición de ingresos financieros

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Utilidad por valoración de instrumentos financieros a valor razonable	\$17.769.120	\$10.087.418	\$7.681.702	76,15%

Depósitos bancarios	\$3.586.321	\$17.628.354	- \$14.042.033	-79,66%
Fondos de uso restringido	\$1.343.696	\$1.122.859	\$220.837	19,67%
Otros ingresos financieros	\$27.587	\$8.505	\$19.082	224,36%
Deudores y de mora	\$5.135	\$1.053.583	- \$1.048.448	-99,51%
Total ingresos financieros	\$22.731.859	\$29.900.719	- \$7.168.860	-23,98%

Fuente: información suministrada por la entidad

Utilidad por valoración de instrumentos financieros a valor razonable: asciende a \$17.769.120, presentando un incremento de \$7.681.702 (76,15%) frente a 2024, cuando se ubicaba en \$10.087.418. Esta variación corresponde principalmente a los rendimientos financieros generados por encargos fiduciarios, derivados de la medición de estos instrumentos a valor razonable durante el periodo.

Depósitos bancarios: ascienden a \$3.586.321, presentando una disminución de \$14.042.033 (-79,66%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$17.628.354. Esta variación se explica principalmente por la reducción de los fondos depositados y la disminución de las tasas de remuneración pactadas durante la vigencia 2025, las cuales tendieron a la baja.

Fondos de uso restringido: ascienden a \$1.343.696, presentando un incremento de \$220.837 (19,67%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$1.122.859. Esta variación corresponde a la mayor remuneración obtenida en la cuenta asociada al proyecto de interventoría, de acuerdo con los plazos y tasas pactadas para estos recursos restringidos.

Deudores y de mora: ascienden a \$5.135, presentando una disminución de \$1.048.448 (-99,51%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$1.053.583. Esta variación se explica principalmente porque en 2024 se registraron intereses asociados al acuerdo con Estyma S.A. derivado del fallo arbitral a favor de Aguas Nacionales, mientras que en 2025 estos ingresos no se presentaron, reflejando además una cartera con bajo nivel de mora y sin eventos relevantes de cobro por intereses.

Los **Gastos financieros** al cierre de 2025 ascienden a \$5.619.690, presentando un incremento significativo de \$5.268.556 (1500,44%) frente a 2024, cuando se ubicaban en \$351.134. Esta variación se explica principalmente por el aumento en el rubro de otros gastos financieros, que crece en \$5.274.892 (1738,63%), representando el componente más relevante del incremento total.

Tabla No. 35

Composición de gastos financieros

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Otros Intereses	\$0	\$12.591	- \$12.591	-100,00%
Otros gastos financieros	\$5.578.286	\$303.394	\$5.274.892	1738,63%
Comisiones distintos de los importes incluidos al determinar la tasa de interés efectiva	\$41.404	\$35.149	\$6.255	17,80%
Total gastos financieros	\$5.619.690	\$351.134	\$5.268.556	1500,44%

Fuente: información suministrada por la entidad

Otros gastos financieros: Esta variación se explica principalmente por el aumento en la valoración de litigios por \$3.894.639, así como por los gastos por valoración de instrumentos financieros por \$1.571.251 y los costos asociados a depósitos a la vista, fiducias y administración de títulos valores, entre otros conceptos de menor cuantía. En conjunto, este comportamiento refleja mayores efectos de actualización y medición financiera durante la vigencia 2025.

La **Diferencia en cambio neta** al cierre de 2025 asciende a \$2.695.309, presentando una variación favorable de \$3.364.280 frente a 2024, cuando se registró un resultado negativo de -\$668.971, comportamiento explicado principalmente por el incremento en los ingresos por diferencia en cambio,

que alcanzan \$2.810.829, derivados de la recuperación de provisiones de litigios en moneda extranjera por \$2.076.646 y de la variación cambiaria en pagos de bienes y servicios por \$734.183, mientras que los gastos por diferencia en cambio disminuyen en 88,25%, al pasar de \$983.194 en 2024 a \$115.520 en 2025, reflejando además el efecto de una menor tasa de cambio durante el periodo que favoreció la valoración de las partidas en moneda extranjera.

Tabla No. 36

Composición Diferencia en cambio neta

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Ingreso por diferencia en cambio				
Por bienes y servicios y otros	\$734.183	\$0	\$734.183	100,00%
Por liquidez	\$0	\$314.223	- \$314.223	-100,00%
Provisiones	\$2.076.646	\$0	\$2.076.646	100,00%
Total ingreso por diferencia en cambio	\$2.810.829	\$314.223	\$2.496.606	794,53%
Gasto por diferencia en cambio				
Por bienes y servicios y otros	\$0	\$983.194	- \$983.194	-100,00%
Por liquidez	\$115.520	\$0	\$115.520	100,00%
Total gasto por diferencia en cambio	\$115.520	\$983.194	- \$867.674	-88,25%
Diferencia en cambio neta	\$2.695.309	- \$668.971	\$3.364.280	-502,90%

Fuente: información suministrada por la entidad

El **Impuesto sobre la renta** al cierre de 2025 asciende a -\$128.032.411, presentando una disminución de \$10.036.938 (-7,27%) frente a 2024, cuando se ubicaba en -\$138.069.349, variación que se explica principalmente por el aumento de la utilidad antes de impuestos derivado de la subejecución de costos y gastos durante la vigencia 2025. Adicionalmente, se considera el efecto de las declaraciones de renta aún no firmes ante la DIAN, correspondientes a los años 2019 a 2024, con distintos términos de firmeza establecidos por la normativa tributaria. Durante 2025 se realizaron pagos por concepto de impuesto de renta por \$24.437.452, frente a \$22.520.328 en 2024, reflejando un mayor flujo de pagos efectivos en el periodo.

El **EBITDA** para **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, al cierre de 2025 asciende a \$347.094.000, presentando una disminución de \$4.964.000 (-1,41%) frente a 2024, cuando se ubicaba en \$352.058.000. No obstante, el comportamiento del indicador estuvo influenciado por una sobre ejecución positiva del EBITDA estimada en \$51.396.000, explicada principalmente por mayores ingresos derivados del contrato de interconexión por efecto del incremento del IPC por \$42.664.000, así como por recuperaciones de costos y gastos por \$5.826.000, asociados a servicios públicos, incapacidades y reversión de provisiones por litigios, principalmente del proceso HHA. Adicionalmente, se presentó una subejecución de \$7.247.000 en actividades relacionadas con la etapa de liquidación de la interventoría y la no ejecución del nuevo contrato de interventoría, junto con una subejecución de costos y gastos por \$16.507.000, lo que en conjunto incidió en el comportamiento final del indicador.

A continuación, presentamos el estado de flujo de efectivo a diciembre 31 de 2025 y 2024:

Estado de flujos de efectivo: al cierre de 2025 registró un saldo de \$322.563.003, presentando un incremento de \$206.968.401 (179,05%) frente a 2024, cuando se ubicó en \$115.594.602. Este comportamiento se explica principalmente por la variación neta positiva del efectivo durante la vigencia, impulsada por la combinación de un flujo operativo sólido, una importante liberación de recursos invertidos y una salida por actividades de financiación asociada al pago de dividendos. En términos generales, el incremento del efectivo evidencia un fortalecimiento significativo de la liquidez al

cierre del periodo, soportado principalmente por decisiones de inversión más líquidas y la disponibilidad de recursos financieros.

Tabla No. 37

Estado de flujos de efectivo

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Flujos de efectivo por actividades de la operación:				
Resultado neto del periodo	\$243.087.208	\$183.811.049	\$59.276.159	32,25%
Ajustes para conciliar el resultado neto del periodo con los flujos netos de efectivo de las actividades de operación:				
Depreciación y amortización de propiedades, planta y equipo, activos por derecho de uso y activos intangibles	\$413.764	\$370.286	\$43.478	11,74%
Deterioro de cuentas por cobrar, neto	- \$17.871	- \$108.573	\$90.702	-83,54%
Resultado por diferencia en cambio, neto	- \$2.695.309	\$668.971	- \$3.364.280	-502,90%
Resultado por valoración de instrumentos financieros y contabilidad de cobertura	- \$5.728.742	- \$4.103.383	- \$1.625.359	39,61%
Provisiones, planes de beneficios definidos post-empleo y de largo plazo	\$1.722.037	\$59.216.698	- \$57.494.661	-97,09%
Provisiones obligaciones fiscales, seguros y reaseguros y actualización financiera	\$3.894.639	\$133.120	\$3.761.519	2825,66%
Impuesto sobre la renta diferido	\$80.284.623	\$79.654.711	\$629.912	0,79%
Impuesto sobre la renta corriente	\$47.747.788	\$58.414.639	- \$10.666.851	-18,26%
Resultado por disposición de propiedades, planta y equipo, activos por derecho de uso, activos intangibles y propiedades de inversión	\$677	\$1.204	- \$527	-43,77%
Recuperaciones no efectivas	- \$6.354.661	- \$529.629	- \$5.825.032	1099,83%
Efectivo generado en la operación	\$362.354.153	\$377.529.093	- \$15.174.940	-4,02%
Cambios netos en activos y pasivos operacionales:				
Variación en inventarios	- \$1.457.166	- \$2.314.993	\$857.827	-37,06%
Variación en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	\$13.021.383	\$21.444.296	- \$8.422.913	-39,28%
Variación en otros activos	- \$1.379.430	\$1.119.883	- \$2.499.313	-223,18%
Variación en acreedores y otras cuentas por pagar	- \$10.965.079	- \$4.419.613	- \$6.545.466	148,10%
Variación en beneficios a los empleados	\$400.281	\$384.720	\$15.561	4,04%
Variación en otros pasivos	- \$3.893.445	- \$374.514	- \$3.518.931	939,60%
	- \$4.273.456	\$15.839.779	- \$20.113.235	-126,98%
Impuesto sobre la renta pagado	- \$65.508.155	- \$55.028.084	- \$10.480.071	19,04%
Flujos netos de efectivo actividades de la operación	\$292.572.542	\$338.340.788	- \$45.768.246	-13,53%
Flujos de efectivo por actividades de inversión:				
Adquisición de propiedades, planta y equipo	- \$9.982.583	- \$7.059.495	- \$2.923.088	41,41%
Adquisición de activos intangibles	- \$748.365	- \$1.213.578	\$465.213	-38,33%
Adquisición de inversiones en instrumentos financieros	- \$225.207.377	- \$399.296.723	\$174.089.346	-43,60%
Disposición de inversiones en instrumentos financieros	\$254.880.425	\$10.051.700	\$244.828.725	2435,69%
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	\$215.426	\$494.674	- \$279.248	-56,45%
Flujos netos de efectivo actividades de inversión	\$19.157.526	- \$397.023.422	\$416.180.948	-104,83%
Flujos de efectivo por actividades de financiación:				
Dividendos pagados	- \$104.646.147	- \$79.797.647	- \$24.848.500	31,14%
Flujos netos de efectivo actividades de financiación	- \$104.646.147	- \$79.797.647	- \$24.848.500	31,14%
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	\$207.083.921	- \$138.480.281	\$345.564.202	-249,54%
Efectivo de las variaciones en las tasas de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo	- \$115.520	\$314.223	- \$429.743	-136,76%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	\$115.594.602	\$253.760.660	- \$138.166.058	-54,45%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	\$322.563.003	\$115.594.602	\$206.968.401	179,05%
Recursos restringidos	\$24.139.989	\$18.836.320	\$5.303.669	28,16%

Fuente: información suministrada por la entidad

Efectivo generado en la operación: al cierre de 2025 ascendió a \$292.572.542, presentando una disminución de \$45.768.246 (-13,53%) frente a 2024, cuando se ubicó en \$338.340.788. Este comportamiento se explica por ajustes no monetarios relevantes como el efecto positivo de las provisiones, impuestos diferidos y valoración de instrumentos financieros, compensados por la disminución en el resultado por diferencia en cambio y el aumento en el impuesto de renta pagado, que ascendió a \$65.508.155. Adicionalmente, las variaciones en capital de trabajo, especialmente en acreedores y otros pasivos, generaron una salida neta dentro de la operación. En conjunto, aunque el flujo operativo se mantiene positivo y robusto, evidencia una leve contracción frente al periodo anterior.

Efectivo generado en inversión: en 2025 presentó un flujo neto positivo de \$19.157.526, frente a una salida significativa de -\$397.023.422 en 2024, lo que representa una variación favorable de \$416.180.948. Este comportamiento se explica principalmente por la disposición de inversiones en instrumentos financieros por \$254.880.425, que superó ampliamente las nuevas adquisiciones por \$225.207.377, permitiendo la liberación de recursos previamente invertidos. Aunque se mantuvieron inversiones en propiedad, planta y equipo (-\$9.982.583) y activos intangibles (-\$748.365), estas no compensaron la desinversión en instrumentos financieros. En general, el flujo de inversión refleja una estrategia de mayor liquidez en la administración de excedentes.

Efectivo generado en financiación: al cierre de 2025 registró una salida neta de -\$104.646.147, frente a -\$79.797.647 en 2024, con un incremento de \$24.848.500 (31,14%), explicado principalmente por el aumento en el pago de dividendos. Este comportamiento refleja una mayor distribución de utilidades a los accionistas durante el periodo, lo cual reduce la disponibilidad de efectivo desde la perspectiva de financiación.

En conclusión, durante 2025 la entidad presentó un incremento significativo en su efectivo final, pasando de \$115.594.602 a \$322.563.003, impulsado principalmente por la liberación de inversiones financieras y un flujo operativo positivo, aunque ligeramente inferior al del año anterior. Sin embargo, se evidencia una mayor salida de efectivo por dividendos y una menor contribución del flujo operativo respecto a 2024. En conjunto, la mejora en liquidez responde principalmente a decisiones de inversión y desinversión más que a un crecimiento estructural del flujo operativo, por lo que su sostenibilidad dependerá del comportamiento futuro de la operación y de la estrategia de inversión de excedentes de liquidez.

PROYECCIONES FINANCIERAS

Con base en la metodología indicada anteriormente a continuación presentamos el análisis de las proyecciones financieras de la E.S.P., para un período mínimo de cinco años.

Se revisó el modelo de proyecciones financieras suministrado por **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, con el fin de conceptuar sobre los supuestos macroeconómicos (Inflación, IPC, IPP, etc.) y los usados por el prestador para las proyecciones financieras en materia de flujo de caja, estado de situación financiera y estado de resultados integral.

Para efectos de nuestro análisis prospectivo se considerarán las proyecciones financieras suministradas, actualizadas en 2025 y aprobadas en la Junta Directiva 331 del 10 de octubre de 2025 en sesión extraordinaria presencial.

Las proyecciones financieras son trabajadas desde los supuestos macroeconómicos diseñados por Empresas Públicas de Medellín las cuales son aplicadas para todas las filiales que pertenecen al grupo, las mismas están proyectadas desde la presente vigencia y hasta 2044 de manera continuada.

El escenario macroeconómico utilizado para su realización, corresponde a variables tales como:

- Producto Interno Bruto (PIB)
- Índice de Precios al Consumidor (IPC)
- Índice de Precios al Productor (IPP oferta interna)

- Devaluación fin de año
- Tasa de Cambio COP/USD (fin de año)
- Tasa de Cambio Promedio año COP/USD
- EURO (Dólar por EUROS) (fin de año)
- EURO Dic (\$/EURO)
- DTF (E.A.) (fin de año)
- IBR (E.A.) (fin de año)
- SMMLV
- Incremento SMMLV

Para la emisión del concepto sobre la viabilidad financiera de la E.S.P., consideraron las proyecciones correspondientes al período 2025 - 2044 que incluyen: el estado de resultados proyectado, el flujo de caja proyectado y los supuestos para su elaboración.

Proyecciones macroeconómicas: este punto comprende el establecimiento de variables que afectan la estimación de los ingresos, gastos y análisis del entorno, para lo cual se apoya en fuentes nacionales e internacionales que incluyen el Banco de la República, Planeación Nacional, Ministerio de Hacienda, FMI, Banco Mundial, OCDE, Fedesarrollo, ANDI, entre otros. Estas fueron:

Imagen No. 12

Variables macroeconómicas proyectadas

CONCEPTO	Real 2023	Real 2024	2025 _{py}	2026 _{py}	2027 _{py}	2028 _{py}	2029 _{py}	2030 _{py}	2031 _{py}	2032 _{py}	2033 _{py}	2034 _{py}
Producto Interno Bruto (PIB)	0.6%	1.7%	2.50%	2.70%	2.80%	2.80%	2.80%	2.80%	2.80%	2.80%	2.80%	2.80%
Índice de Precios al Consumidor (IPC)	9.28%	5.20%	4.75%	3.92%	3.60%	3.50%	3.20%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
Índice de Precios al Productor (IPP oferta interna)	-0.79%	5.76%	2.30%	2.60%	2.70%	2.70%	2.70%	2.70%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
Devaluación fin de año	-20.54%	15.36%	-1.91%	0.65%	0.50%	1.17%	0.88%	0.68%	0.68%	0.68%	0.68%	0.68%
Tasa de Cambio COP/USD (fin de año)	3,822.05	4,409.15	4,325.15	4,353.26	4,375.03	4,426.35	4,465.29	4,495.85	4,526.61	4,557.58	4,588.77	4,620.17
Tasa de Cambio Promedio año COP/USD	4,325.05	4,071.35	4,337.15	4,369.21	4,364.15	4,400.69	4,445.82	4,480.57	4,511.23	4,542.10	4,573.18	4,604.47
EURO (EUROS por Dólar) (fin de año)	0.91	0.97	0.89	0.87	0.86	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85
EURO Dic (\$/EURO)	4,222.60	4,566.12	4,844.2	5,006.3	5,075.0	5,178.8	5,269.0	5,305.1	5,341.4	5,377.9	5,414.7	5,451.8
DTF (E.A.) (fin de año)	12.69%	9.20%	8.26%	6.80%	6.17%	6.07%	5.76%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
IBR (E.A.) (fin de año)	10.78%	8.89%	7.96%	6.50%	5.87%	5.77%	5.46%	4.70%	4.70%	4.70%	4.70%	4.70%
SMMLV	1,160,000	1,300,000	1,423,500	1,542,362	1,636,755	1,723,503	1,813,125	1,901,968	1,991,361	2,084,955	2,182,947	2,285,546
Incremento SMMLV	16.00%	12.07%	9.50%	8.35%	6.12%	5.30%	5.20%	4.90%	4.70%	4.70%	4.70%	4.70%

Fuente: Dirección Corporativa Estrategia y Desempeño Financiero

Fuente: información suministrada por la entidad

Consideraciones Generales:

- Las Proyecciones de Aguas Nacionales consideran tres fuentes de ingresos: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Aguas Claras y la operación de las Estaciones de Bombeo Aguas Residuales Ebars, Contrato de Interventoría el cual se proyecta será renovado con EPM hasta junio de 2028 y las nuevas plantas de tratamiento plantas del norte.
- El Proyecto Aguas del Atrato finalizó el plazo contractual el 30 de junio de 2025 y actualmente esta en etapa de liquidación contemplada hasta diciembre 2025.
- Se estiman inversiones antes de IVA 2025-2034 para el contrato de interconexión y Estaciones de Bombeo Aguas Residuales Ebars por \$261 de los cuales \$194 corresponden a proyectos de reposición y equipos nuevos y \$67 a proyectos de expansión; anticipos por \$92.
- Se estiman inversiones antes de IVA 2025-2034 para las plantas del norte por \$385 y anticipos por \$88.
- Se contempla entrar a producción el nuevo ERP SAP en enero de 2026.
- Para 2026 se estima para el contrato de interconexión un caudal tratado promedio de 4,18 m³/s de acuerdo con la tasa de incremento anual de caudal según lo tratado y para las nuevas plantas del norte un caudal inicial en el año 2030 tratado promedio de 405 lt/s y para 2032 426 lt/s según

datos entregados por el Área de Planeación y Formulación de Proyectos Acueducto y Alcantarillado.

- Para 2026 a 2028 los costos y gastos de servicios de personal para la Planta Aguas Claras e Interventoría se proyecta un incremento salarial del IPC más 2 puntos (6,75%) y a partir de 2029 con el estimado del incremento del IPC. El impacto de los 2 puntos adicionales de 2026 a 2028 asciende a \$2.

Interventoría EPM:

- A la fecha se cuenta con un contrato cuya finalización se tiene para el 18 de noviembre de 2025. En las proyecciones se contempla la suscripción de un nuevo contrato con inicio en el mes de noviembre de 2025 hasta junio del 2028.
- Los ingresos se derivan de informes que se presentarán durante las diferentes etapas del proyecto, estos se estiman hasta el 18 de noviembre de 2025 de acuerdo con el acta de transacción vigente (CT-2013-002297- A 602) y a partir del mes de noviembre se estiman los ingresos del nuevo contrato hasta junio de 2028.
- La utilidad se estima en promedio del 12% de los ingresos facturados.
- Los egresos corresponden a los costos y gastos necesarios para la prestación del servicio (nómina, transporte, topografía, gastos administrativos, etc), hasta el año 2028, con una estructura de personal de 93 personas.
- Los intangibles comprenden la compra de licencias Software. Se estima compra de licencia para modelación de circuitos completos WaterGEMS.

Imagen No. 13

Premisas Interventoría EPM

Cifras expresadas en miles de millones colombianos

Descripción	2025	2026	2027	2028	Total
Ingresos	14	18	20	3.5	55
Costos	13	15	17	3	48
Activos (Licencias)	0.4	0.3	0.3	0.1	1
Total egresos	13	15	17	3	49
Utilidad	1	3	3	0.4	6.4
Porcentaje	4%	15%	13%	11%	12%

Fuente: información suministrada por la entidad

- Se presenta una utilidad de 4% para el estimado 2025, lo anterior se debe a que los ingresos corresponden a los entregables en la etapa de liquidación y dado a que la suscripción del nuevo contrato no se dio en el primer trimestre como estaba estimado.
- No obstante, se garantiza la utilidad esperada del 12% para el acta de transacción original y el nuevo contrato.

Interventoría Convenio el Sable:

VIVA y EPM, en el marco de sus competencias, tienen interés común en aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la ejecución de la interventoría a los diseños del proyecto “El Sable”,

el cual comprende la construcción de una captación, una planta de producción de agua potable, estaciones de bombeo, tanques de almacenamiento y más de 100 km de redes, beneficiando 176,223 clientes al 2060, en los municipios de Turbo, Apartadó, Carepa y sus corregimientos y para ello aportarán recursos económicos a Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P.

Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P., en su calidad de filial ejecutora, contribuirá con la administración y ejecución de los recursos aportados por VIVA y EPM, la verificación y aprobación de los hitos propuestos para la consultoría y la elaboración de informes que den cuenta del seguimiento y control de actividades.

Imagen No. 14
Premisas Interventoría Convenio el Sable

Cifras expresadas en miles de millones colombianos

Descripción	2025	2026	Total
Ingresos	2	1	3
Costos	0.6	2.4	3
Utilidad	1.4	- 1.4	0

Fuente: información suministrada por la entidad

ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS 2026 - 2030

Tabla No. 38
Estado de situación financiera proyectado

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ACTIVO						
Activo no corriente						
Propiedad, planta y equipo neto	\$10.505.489	\$59.794.723	\$119.163.084	\$259.658.799	\$412.248.635	\$9.907.187
Otros Activos Intangibles Neto	\$1.967.698	- \$506.302	\$739.698	\$1.904.198	\$3.065.198	\$4.262.198
Otros Activos de Largo Plazo	\$106.427.416	\$106.427.416	\$46.912.416	\$382.930	\$348.890	\$314.850
Cuentas por Cobrar LP	\$2.904.608.612	\$3.064.799.374	\$4.387.104.357	\$4.578.097.357	\$4.785.124.357	\$5.717.336.867
Total Activo No Corriente	\$3.023.509.216	\$3.230.515.212	\$4.553.919.556	\$4.840.043.285	\$5.200.787.081	\$5.731.821.103
Activo corriente						
Cuentas por Cobrar CP	\$67.014.786	\$76.428.631	\$76.291.742	\$90.197.758	\$110.452.724	\$133.370.269
Inventario	\$10.173.000	\$10.744.000	\$11.330.000	\$11.930.000	\$12.541.000	\$13.164.000
Otros Activos CP	\$1.188.000	\$1.104.000	\$1.021.000	\$938.000	\$854.000	\$771.000
Caja y Bancos	\$71.370.252	\$90.434.592	\$53.597.820	\$39.799.415	\$40.225.348	\$41.406.849
Total Activo Corriente	\$149.746.038	\$178.711.223	\$142.240.562	\$142.865.174	\$164.073.072	\$188.712.118
TOTAL ACTIVO	\$3.173.255.254	\$3.409.226.435	\$4.696.160.118	\$4.982.908.458	\$5.364.860.152	\$5.920.533.220
PASIVO Y PATRIMONIO						
PATRIMONIO						
Capital	\$1.427.457.482	\$1.475.402.482	\$1.422.402.482	\$1.422.402.482	\$1.422.402.482	\$1.422.402.482
Reservas	\$133.105.534	\$156.019.302	\$176.166.551	\$256.762.028	\$290.097.351	\$325.458.211
Utilidad (pérdida) acumulada	\$910.065.184	\$1.011.908.516	\$1.619.157.306	\$1.628.314.735	\$1.903.091.611	\$2.356.489.597
TOTAL PATRIMONIO	\$2.470.628.199	\$2.643.330.299	\$3.217.726.339	\$3.307.479.244	\$3.615.591.444	\$4.104.350.289
PASIVO						
Pasivo no corriente						
Deuda Financiera a LP	\$0	\$0	\$100.000.000	\$200.000.000	\$187.500.000	\$162.500.000
Cuentas por pagar LP	\$71.414.888	\$69.414.888	\$305.855.075	\$280.584.504	\$270.084.306	\$262.812.279
Pasivo neto por impuesto diferido	\$572.484.988	\$634.904.988	\$975.895.988	\$1.059.589.988	\$1.149.374.988	\$1.239.427.988
Total Pasivo No Corriente	\$643.899.876	\$704.319.876	\$1.381.751.063	\$1.540.174.492	\$1.606.959.294	\$1.664.740.267
Pasivo corriente						
Acreedores y otras cuentas por pagar CP	\$6.175.114	\$10.987.307	\$19.624.994	\$25.606.304	\$26.954.298	\$18.083.158

Impuestos por Pagar	\$52.552.065	\$50.588.953	\$77.057.723	\$109.648.418	\$115.355.116	\$133.359.507
Total Pasivo Corriente	\$58.727.179	\$61.576.260	\$96.682.717	\$135.254.723	\$142.309.414	\$151.442.665
TOTAL PASIVO	\$702.627.055	\$765.896.136	\$1.478.433.780	\$1.675.429.214	\$1.749.268.708	\$1.816.182.931
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$3.173.255.254	\$3.409.226.435	\$4.696.160.118	\$4.982.908.458	\$5.364.860.152	\$5.920.533.220

Fuente: información suministrada por el cliente.

El Estado de Situación Financiera proyectado para el periodo 2026 - 2030 evidencia una tendencia de crecimiento sostenido en la estructura financiera de la entidad, reflejada en el aumento progresivo del activo total, acompañado de un fortalecimiento patrimonial y un endeudamiento moderado, lo cual en términos generales soporta condiciones favorables de sostenibilidad financiera.

El **activo total** proyectado incrementa de \$3.409.226.435 en 2026 a \$5.920.533.220 en 2030, representando un crecimiento aproximado del 73,7%, lo cual demuestra una expansión relevante en la estructura económica de la empresa.

Este crecimiento se concentra principalmente en el activo no corriente, que pasa de \$3.230.515.212 (2026) a \$5.731.821.103 (2030). Dentro de este rubro, el componente más representativo corresponde a las cuentas por cobrar a largo plazo, las cuales aumentan significativamente desde \$3.064.799.374 en 2026 hasta \$5.717.336.867 en 2030, reflejando una elevada dependencia del recaudo futuro para soportar el crecimiento financiero.

Por su parte, la Propiedad, Planta y Equipo muestra un aumento importante hasta 2029, alcanzando \$412.248.635, lo cual indica inversión en infraestructura y fortalecimiento operativo. Sin embargo, en 2030 se evidencia una disminución abrupta a \$9.907.187, esto responde a la dinámica de las inversiones de los proyectos EBAR/PTAR que involucran grandes montos que inician relevantes en el 2026 y terminan en su gran mayoría en el 2029, situación que deberá ser monitoreada debido a que podría afectar la razonabilidad de la proyección y generar observaciones frente a la consistencia del crecimiento de los activos productivos.

En cuanto al activo corriente, se observa estabilidad con un crecimiento moderado, pasando de \$178.711.223 (2026) a \$188.712.118 (2030). No obstante, el rubro de Caja y Bancos presenta una reducción relevante entre 2026 y 2028, al pasar de \$90.434.592 a \$39.799.415, lo cual evidencia posibles tensiones de liquidez en el corto plazo, aunque se proyecta una recuperación leve hacia 2030.

El **patrimonio** refleja un crecimiento constante durante el periodo proyectado, pasando de \$2.643.330.299 en 2026 a \$4.104.350.289 en 2030, lo cual demuestra fortalecimiento financiero y capacidad de sostenimiento de la entidad.

Este comportamiento está sustentado principalmente por el incremento progresivo en las utilidades acumuladas, las cuales aumentan de \$1.011.908.516 (2026) a \$2.356.489.597 (2030), así como por el aumento de reservas, que pasan de \$156.019.302 a \$325.458.211. Esto permite inferir que la empresa proyecta generar excedentes que fortalecen su estructura patrimonial, mejorando su solvencia y respaldo financiero.

El **pasivo total** proyectado incrementa de \$765.896.136 en 2026 a \$1.816.182.931 en 2030, reflejando un crecimiento significativo, aunque proporcional frente al incremento del activo y del patrimonio.

El pasivo no corriente es el rubro más representativo, aumentando de \$704.319.876 (2026) a \$1.664.740.267 (2030), explicado principalmente por el crecimiento del pasivo neto por impuesto diferido, que pasa de \$634.904.988 a \$1.239.427.988. Este comportamiento refleja un aumento en obligaciones fiscales futuras asociadas a diferencias temporarias, lo cual debe ser monitoreado para evitar presiones futuras sobre los resultados financieros.

Respecto a la deuda financiera a largo plazo, esta se proyecta a partir de 2027 con \$100.000.000, incrementando a \$200.000.000 en 2028 y reduciéndose gradualmente hasta \$162.500.000 en 2030, lo cual evidencia un endeudamiento controlado y capacidad proyectada de amortización.

Tabla No. 39

Estado de resultados proyectado

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2026	2027	2028	2029	2030
INGRESOS						
Ingresos Aguas	\$459.964.000	\$446.250.000	\$1.352.437.000	\$671.398.000	\$712.666.000	\$1.069.635.385
Ingresos otros segmentos	\$302.016	\$281.458	\$291.591	\$301.796	\$311.454	\$320.798
Ingresos por construcción	\$22.357.000	\$19.795.000	\$20.154.602	\$3.983.545	\$531.155	\$547.089
TOTAL INGRESOS	\$482.623.016	\$466.326.458	\$1.372.883.193	\$675.683.341	\$713.508.609	\$1.070.503.272
COSTO DE VENTAS						
Servicios Personales	\$27.647.000	\$31.348.000	\$32.412.000	\$21.404.293	\$19.549.903	\$20.187.418
Costos Generales	\$11.858.648	\$13.025.953	\$13.608.404	\$12.158.886	\$12.150.626	\$12.577.641
Compras de Energía y Gas	\$29.575.857	\$29.157.443	\$29.944.694	\$30.753.200	\$31.583.537	\$32.436.292
Pago de Peajes	\$34.000	\$34.000	\$34.000	\$34.000	\$34.000	\$34.000
Otros Costos de Operación Comercial	\$15.329.806	\$17.546.337	\$18.135.278	\$18.948.572	\$19.520.844	\$27.695.945
Contribuciones, impuestos y tasas	\$1.266.997	\$1.240.124	\$1.294.814	\$1.340.132	\$1.383.016	\$1.424.508
Órdenes y Contratos	\$29.601.204	\$32.543.281	\$34.850.216	\$35.418.424	\$37.630.512	\$41.118.346
TOTAL COSTO DE VENTAS	\$115.313.512	\$124.895.138	\$130.279.406	\$120.057.507	\$121.852.438	\$135.474.150
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Servicios Personales	\$13.971.296	\$16.138.514	\$10.512.731	\$10.967.080	\$11.301.116	\$11.621.132
Gastos Generales	\$7.505.615	\$8.764.572	\$4.471.303	\$4.710.872	\$4.919.531	\$5.093.275
Impuestos, Contribuciones y Tasas	\$5.551.370	\$6.293.625	\$5.532.889	\$6.488.177	\$6.779.705	\$7.425.809
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	\$27.028.281	\$31.196.711	\$20.516.923	\$22.166.129	\$23.000.352	\$24.140.216
Otros Gastos	\$7	\$8	\$8	\$8	\$8	\$9
EBITDA	\$340.281.216	\$310.234.601	\$1.222.086.857	\$533.459.697	\$568.655.810	\$910.888.897
Depreciación de Propiedades Planta y Equipo	\$427.037	\$749.766	\$978.510	\$1.004.618	\$993.046	\$889.362
Provisiones y amortizaciones	\$2.409.200	\$5.400.000	\$1.246.000	\$1.164.500	\$1.161.000	\$1.197.000
RESULTADO OPERACIONAL	\$337.444.979	\$304.084.835	\$1.219.862.347	\$531.290.579	\$566.501.764	\$908.802.535
Neto Diferencia en Cambio	-\$202.700	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Ingresos Financieros	\$17.410.136	\$6.679.250	\$4.813.262	\$4.984.226	\$5.151.493	\$5.311.401
Gastos Financieros	\$3.287.600	\$85.000	\$4.611.368	\$13.656.273	\$17.112.134	\$14.112.438
RESULTADO ANTES DE PROVISIÓN E IMPUESTO DE RENTA	\$351.364.815	\$310.679.084	\$1.220.064.240	\$522.618.532	\$554.541.123	\$900.001.499
Provisión de Impuestos	\$122.227.133	\$109.206.590	\$414.109.475	\$189.265.297	\$200.932.526	\$219.078.690
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO	\$229.137.682	\$201.472.494	\$805.954.766	\$333.353.235	\$353.608.597	\$680.922.809

Fuente: información suministrada por el cliente.

El Estado de Resultados proyectado para el periodo 2026–2030 evidencia una viabilidad financiera positiva, ya que la entidad genera utilidades netas en todos los años del horizonte analizado. La utilidad neta pasa de \$201.472.494 en 2026 a \$805.954.766 en 2027, luego disminuye a \$333.353.235 en 2028, se incrementa a \$353.608.597 en 2029 y vuelve a aumentar significativamente a \$680.922.809 en 2030, lo que refleja una rentabilidad sostenida aunque con alta volatilidad.

En cuanto a los ingresos, se observa un comportamiento fluctuante. En 2026 los ingresos totales son de \$466.326.458, aumentando de forma significativa en 2027 hasta \$1.372.883.193. Posteriormente disminuyen en 2028 a \$675.683.341, presentan una leve recuperación en 2029 con \$713.508.609 y

vuelven a crecer en 2030 alcanzando \$1.070.503.272. Este comportamiento está explicado principalmente por el rubro de “Ingresos Aguas”, que concentra la mayor participación dentro del total y determina la variación global.

Los costos de ventas se mantienen relativamente controlados durante el periodo, pasando de \$124.895.138 en 2026 a \$135.474.150 en 2030, con un comportamiento estable frente al crecimiento de los ingresos en los años de mayor expansión. Esto permite que la entidad conserve márgenes operativos favorables, especialmente en 2027, cuando el EBITDA alcanza \$1.222.086.857, el valor más alto del periodo.

Los gastos de administración presentan una tendencia controlada, disminuyendo de \$31.196.711 en 2026 a \$24.140.216 en 2030, lo cual contribuye positivamente a la eficiencia operativa. Esta reducción de gastos permite mejorar la rentabilidad y soporta el crecimiento del resultado operacional, que pasa de \$304.084.835 en 2026 a \$908.802.535 en 2030.

El EBITDA refleja una capacidad sólida de generación de valor, con niveles de \$310.234.601 en 2026, un fuerte incremento en 2027 con \$1.222.086.857, y niveles sostenidos en los años siguientes: \$533.459.697 en 2028, \$568.655.810 en 2029 y \$910.888.897 en 2030. Esto confirma que la operación mantiene eficiencia y capacidad de generación de excedentes a pesar de la volatilidad de los ingresos.

En términos financieros, el resultado antes de impuestos pasa de \$310.679.084 en 2026 a \$900.001.499 en 2030, mientras que la provisión de impuestos incrementa de \$109.206.590 a \$219.078.690, lo cual es coherente con el aumento de la rentabilidad. Aun así, la utilidad neta se mantiene positiva en todo el periodo, lo que ratifica la sostenibilidad financiera de la entidad.

Ingresos operacionales

Planta Aguas Claras y Estaciones de Bombeo Aguas Residuales Ebars:

- CMO¹ del primer decenio: se toma el CTR² del resultado de los costos particulares del noveno año tarifario aún si estar aprobado. La filial ya se encuentra aplicando los costos eficientes.
- CMO del segundo decenio con Estaciones de Bombeo Aguas Residuales EBARS: se actualiza el costo de las Estaciones de Bombeo Aguas Residuales EBARS con el nuevo escenario macroeconómico.
- CMI³ del primer decenio: No cambia con respecto a las proyecciones financieras del año pasado.
- CMI del segundo decenio: Incluye la BCRO⁴ y el POIR⁵ del segundo decenio. La BCRO se calcula a 30 de junio de 2027 y se excluye el valor que se encuentra en disputa por las controversias con HHA. Se incluye la remuneración de las EBARS por entrada en operación en 2028.
- POIR: Se proyecta por diez (10) años contados desde el 1 de julio de 2027 hasta el 30 de junio de 2037.
- Para los componentes CMI y CMO se mantiene la tarifa de segundo decenio a perpetuidad para el cálculo de los ingresos.
- Para el cálculo de la demanda se utilizó la información de los m³ entregados del sistema interconectado por parte de la Dirección Comercial y para las tarifas la información de la Dirección de Regulación EPM.
- Para la proyección de la tarifa CMI se toma la tarifa a 2027 plena, no se incluye senda.

Nuevas plantas de tratamiento:

- CMO¹: se actualiza el costo de operación de las plantas del norte. Entran a operar en enero de 2030. Este costo permanece por todo el horizonte de proyección de demanda.
- CMI²: para el primer decenio de las plantas del norte se incluye la BCRO³ de los lotes y el valor de las inversiones. Esta BCRO se hace con corte a 30 de junio de 2030. El primer año de la proyección comienza a partir del 1 de julio de 2030 y finaliza el 30 de junio de 2040.
- Se calculó CMI del segundo decenio.
- Para el cálculo de la demanda, se utilizó la información de los m³ entregados del sistema de mercado regional por parte del Área de Gestión al usuario Acueducto y Alcantarillado y para las tarifas la información de la Dirección Corporativa Regulación Acueducto y Alcantarillado EPM.
- En términos generales, la tarifa de las plantas del norte para proyecciones financieras disminuye con respecto a las proyecciones del año anterior, tanto en el primer como en el segundo decenio. Las inversiones de las plantas del norte no se actualizan dado a que el promedio de la TRM en los años en que se ejecuta el proyecto es superior a la actual.

Otros ingresos operacionales:

- Se incluyen ingresos de la interventoría durante el periodo 2025-2028 por la suma de \$58.
- Se incluyen ingresos de venta de energía para el periodo 2025-2034 por la suma de \$3.

Imagen No. 15

Ingresos operacionales proyectados

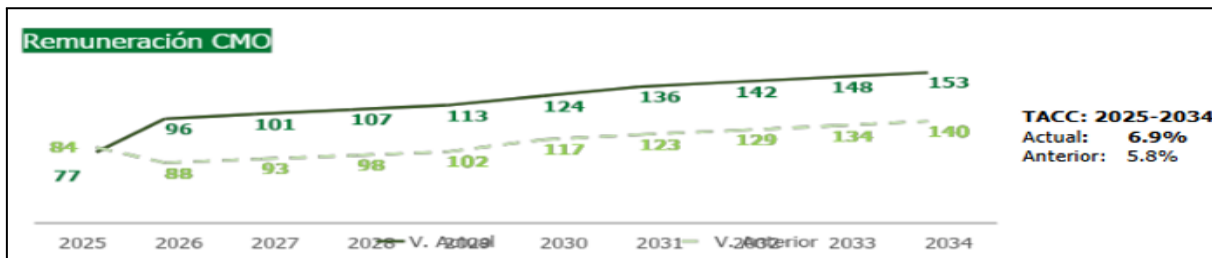


Fuente: información suministrada por la entidad

Los ingresos operacionales respecto a la proyección anterior aumentan en \$240 por las siguientes razones:

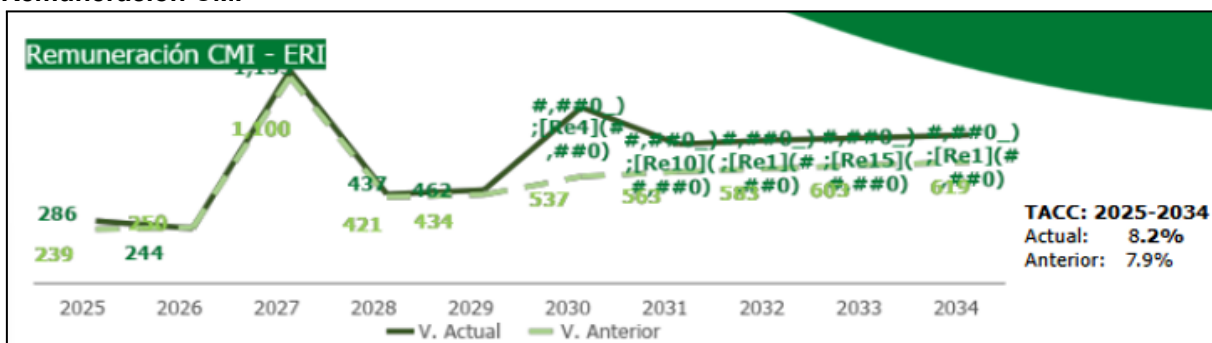
- Los ingresos por CMO, CMI y ajuste por valoración aumentaron con respecto a la proyección anterior.

Imagen No. 16
Remuneración CMO



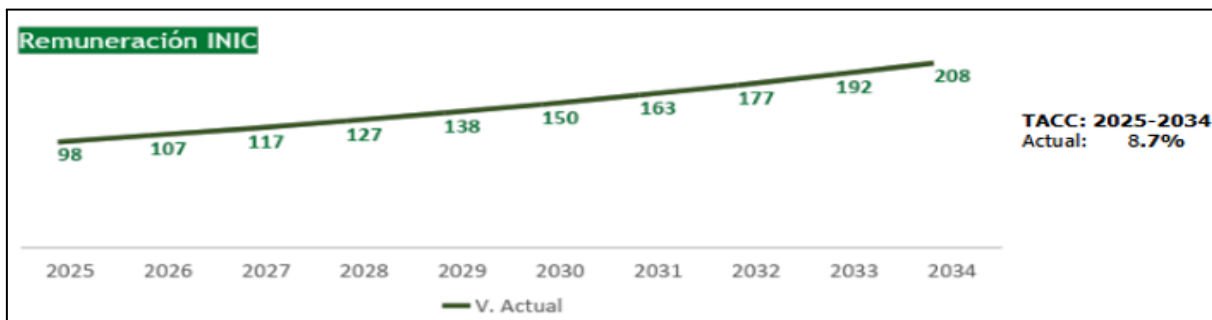
Fuente: información suministrada por la entidad

Imagen No. 17
Remuneración CMI



Fuente: información suministrada por la entidad

Imagen No. 18
Remuneración INIC



Fuente: información suministrada por la entidad

Premisas costos y gastos operacionales

Planta Aguas Claras y Estaciones de Bombeo Aguas Residuales Ebars:

- Normalización del caudal en la planta a 4,18 m³/s equivalente a 131.683.437 m³ (unidades de ventas).

- Incremento de la tarifa de gas natural al pasar de \$2.775,28 m³ a \$3.671 m³ en 2025.
- A la fecha la Gerencia de Gas de EPM nos informó la tarifa para 2026 por \$3.552.
- Las proyecciones financieras del suministro de polímero granular muestran una disminución del 6.8% en el estimado 2025 frente a lo aprobado inicialmente, debido a la reducción del caudal de ingreso; sin embargo, se proyecta un aumento del 20.7% para 2026, impulsado por el ajuste al valor de mercado en el nuevo contrato y normalización del caudal.
- Incremento en consumo del carbón activado pasando de 48,4 ton/año a 52,4 ton año, debido al ingreso de la cuarta línea en el mes de febrero de 2025.
- Normalización del consumo de ACPM en volquetas por normalización del caudal de planta por entrada del interceptor oriental.
- Disminución en el consumo de productos químicos pasando 24 ton/mes a 22 Ton/mes por optimización de procesos y nuevos equipos (fotoionización) control de olores, pero se agregan consumo de cloruro férrico para minimizar la generación de estruvita.
- Mantenimientos mayores de equipos.
- Incremento del consumo de energía eléctrica en planta durante los próximos años.
- El incremento del salario mínimo e incremento por impacto de la Ley 2101 (reducción jornada laboral).
- Se estima la planta de personal completa aprobada en cada una de las dependencias: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Aguas Claras y para la Interventoría.
- Para el ERP¹ SAP² se estima finalización de implantación en diciembre de 2025 y a partir de enero de 2026 entrada en producción.
- Incremento por mantenimiento de infraestructura y seguridad física e industrial.

Nuevos proyectos Plantas del Norte:

- A partir del 2030 se incluyen los costos estimados de operación de las plantas del norte los cuales entre el 2030-2034 ascienden a \$54.
- Los servicios de personal y seguros se encuentran incluidos dentro de los costos generales.

Imagen No. 19

Costos y Gastos operacionales consolidados proyectados



Fuente: información suministrada por la entidad

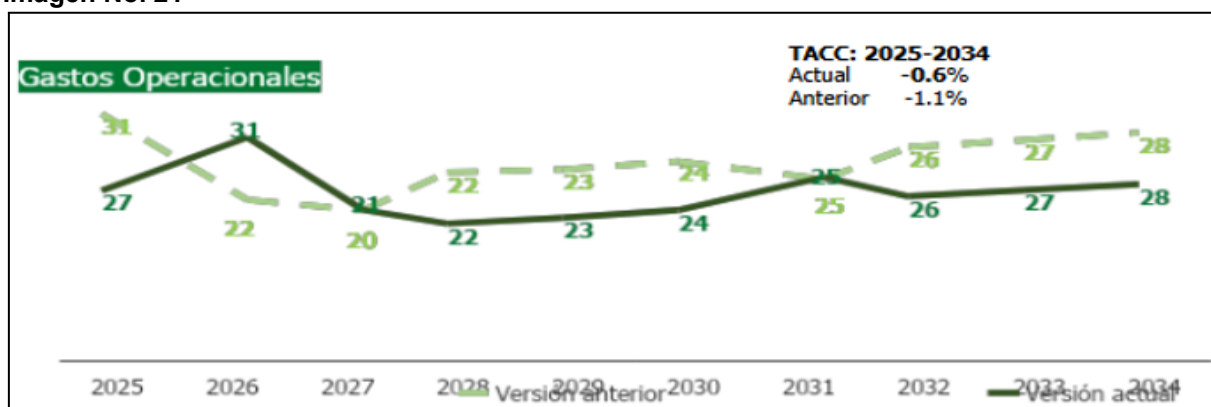
Los costos y gastos operacionales aumentan en \$74 frente a la proyección anterior.

Imagen No. 20
Costos y Gastos operacionales proyectados



Fuente: información suministrada por la entidad

Imagen No. 21



Fuente: información suministrada por la entidad

Incrementos Costos, Gastos Operacionales:

Gas Combustible: \$46 por incremento de la tarifa de gas natural al pasar de \$2.775,28 m³ para 2025 a \$3.671 m³ en 2025.

Órdenes y Contratos: \$40 por mantenimientos de la infraestructura y de equipos de proceso PTAR.

Energía: \$15 por incremento del consumo de energía (Kwh) durante los próximos años.

Productos Químicos: \$12, por incremento generado por normalización del caudal pasando de 3.91 mt³ a 4.18 mt³ por segundo, asimismo, el precio incrementa un 12% pasando de \$16.400 y 20.000 tn a \$19.660 (24.000 tn).

Impuestos: \$8, principalmente por impuesto de industria y comercio y GMF.

Imagen No. 22
Incremento 2025 - 2035

Concepto	2025- 2034			
	Valores en miles de millones de pesos			
	Anterior	Actual	Dif	Var %
Gas Combustible	277	323	46	17%
Ordes y contratos	353	393	40	11%
Energía	116	131	15	13%
Productos químicos	92	104	12	13%
Impuestos	71	79	8	11%

Fuente: información suministrada por la entidad

Disminuciones Costos, Gastos Operacionales:

Costos y Gastos de Personal: \$-17 principalmente por indexación de la proyección actual con IPC respecto a la anterior que se hizo con IPC mas 2 puntos y por la disminución de la proyección actual de la interventoría a junio 2028 respecto a la proyección anterior a diciembre 2028.

Generales: \$-17 principalmente por disminución en estudios proyectos, recursos que están proyectados en sueldos de personal \$3, servicios de transporte incluido el biosólido \$3, seguridad industrial \$2, servicios de drenaje redes \$2 y servicios de mantenimiento infraestructura \$2.

Honorarios: \$-7, la disminución del 7% teniendo en cuenta que el tribunal con HHA termina en 2026, el crecimiento se genera por la actualización con el indicador correspondiente.

Imagen No. 23
Disminuciones 2025 - 2034

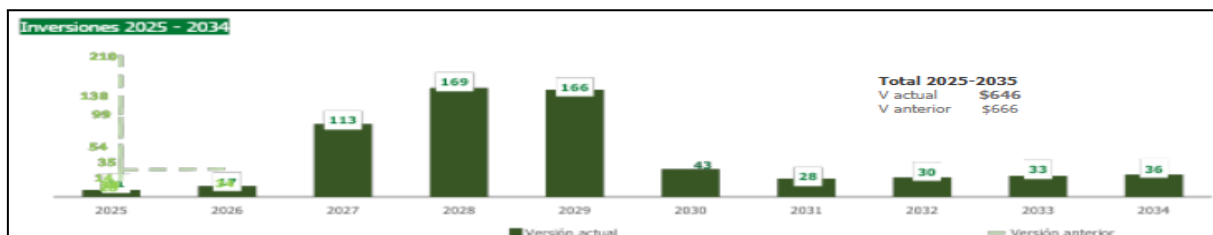
Concepto	2025- 2034			
	Valores en miles de millones de pesos			
	Anterior	Actual	Dif	Var %
Servicios de personal	330	313	-17	-5%
Generales	205	188	-17	-8%
Honorarios	58	51	-7	-12%

Fuente: información suministrada por la entidad

Premisas Inversiones:

Para el periodo 2025-2034 se estiman inversiones totales antes de IVA por \$646, detallado de la siguiente manera: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Aguas Claras y Estaciones de Bombeo Aguas Residuales Ebars por \$261 y nuevas plantas por \$385.

Imagen No. 24
Inversiones



Fuente: información suministrada por la entidad

Resultados 2025 - 2034

En términos generales se presenta una utilidad neta y un EBITDA levemente superior a las proyecciones anteriores por el aumento en los ingresos operacionales en el componente CMI y CMO.

Imagen No. 25
Utilidad neta



Fuente: información suministrada por la entidad

Imagen No. 26
EBITDA



Fuente: información suministrada por la entidad

Tabla No. 40

Estado de flujo de caja proyectado

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

RUBRO	2025	2026	2027	2028	2029	2030
-------	------	------	------	------	------	------

FLUJO DE OPERACIÓN						
Utilidad Neta	\$229.137.682	\$201.472.494	\$805.954.766	\$333.353.235	\$353.608.597	\$680.922.809
Provisión Impuesto de Renta	\$122.227.133	\$109.206.590	\$414.109.475	\$189.265.297	\$200.932.526	\$219.078.690
Depreciación	\$427.037	\$749.766	\$978.510	\$1.004.618	\$993.046	\$889.362
Provisiones y Deterioros	- \$58.865	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Amortización Diferidos Largo Plazo	\$1.260.000	\$5.400.000	\$1.246.000	\$1.164.500	\$1.161.000	\$1.197.000
Gastos Financieros Operativos	\$0	\$0	\$4.522.368	\$13.563.273	\$17.015.134	\$14.011.438
Ajuste NIIF	\$13	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Total Generación Interna de Efectivo (GIF)	\$352.993.000	\$316.828.850	\$1.226.811.118	\$538.350.923	\$573.710.303	\$916.099.298
Total Variación Capital de Trabajo	\$21.836.007	- \$242.873	- \$68.962.392	- \$48.807.476	\$1.117.331	\$14.856.956
Pago Impuesto sobre la Renta	\$131.364.026	\$116.501.228	\$388.816.521	\$167.394.296	\$213.508.429	\$218.511.988
Pago de Impuestos Diferidos	- \$73.334.000	- \$62.420.000	- \$340.991.000	- \$83.694.000	- \$89.785.000	- \$90.053.000
Total Pago de Impuestos	\$58.030.026	\$54.081.228	\$47.825.521	\$83.700.296	\$123.723.429	\$128.458.988
TOTAL FLUJO DE OPERACIÓN	\$273.126.966	\$262.990.495	\$1.247.947.989	\$503.458.103	\$448.869.543	\$772.783.354
FLUJO DE INVERSIÓN						
Inversión Infraestructura	\$5.544.000	\$48.191.000	\$60.159.871	\$141.306.333	\$153.381.882	- \$401.659.086
Inversión en Nuevos Negocios (Filiales)	- \$6	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Total Inversiones Infraestructura y Crecimiento	\$5.543.994	\$48.191.000	\$60.159.871	\$141.306.333	\$153.381.882	- \$401.659.086
Otras Inversiones						
Compra de Activos e Intangibles	\$2.878.000	\$4.774.000	\$2.679.000	\$2.523.000	\$2.523.000	\$2.601.000
Variación C x C Largo plazo	- \$201.434.980	- \$160.190.762	- \$1.322.304.983	- \$190.993.000	- \$207.027.000	- \$932.212.510
Variación C x P Largo Plazo	- \$2.000.000	- \$2.000.000	\$236.440.187	- \$25.270.571	- \$10.500.198	- \$7.272.027
Total Otras Inversiones	- \$206.312.980	- \$166.964.762	- \$1.088.543.796	- \$218.786.571	- \$220.050.198	- \$942.085.537
TOTAL FLUJO DE INVERSIÓN	- \$211.856.974	- \$215.155.762	- \$1.148.703.667	- \$360.092.904	- \$373.432.080	- \$540.426.451
FLUJO DESPUÉS DE INVERSIÓN	\$61.269.992	\$47.834.733	\$99.244.322	\$143.365.199	\$75.437.463	\$232.356.903
FLUJO DE FINANCIACIÓN						
Aporte de Socios	- \$200.000.000	\$47.945.000	- \$53.000.000	\$0	\$0	\$0
Desembolso de Créditos	\$0	\$0	\$100.000.000	\$100.000.000	\$0	\$0
Deuda Generada por el Sistema	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Servicio de la Deuda						
Amortizaciones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$12.500.000	\$25.000.000
Intereses de Operación	\$0	\$0	\$4.522.368	\$13.563.273	\$17.015.134	\$14.011.438
Total Servicio de la Deuda	\$0	\$0	\$4.522.368	\$13.563.273	\$29.515.134	\$39.011.438
Reparto de Dividendos	\$104.646.025	\$76.715.394	\$178.558.726	\$243.600.330	\$45.496.397	\$192.163.964
TOTAL FLUJO DE FINANCIACIÓN	- \$304.646.025	- \$28.770.394	- \$136.081.094	- \$157.163.603	- \$75.011.530	- \$231.175.402
Superávit (Déficit) Anual	- \$243.376.033	\$19.064.339	- \$36.836.772	- \$13.798.404	\$425.933	\$1.181.501
SALDO FINAL DE CAJA	\$71.370.256	\$90.434.595	\$53.597.824	\$39.799.419	\$40.225.352	\$41.406.853

Fuente: información suministrada por el cliente.

El flujo de efectivo proyectado evidencia el comportamiento real de la generación de liquidez de la entidad, mostrando una estructura financiera que, aunque presenta variaciones anuales, mantiene un saldo final de caja positivo en todo el horizonte. El saldo final de caja pasa de \$71.370.256 en 2025 a \$90.434.595 en 2026, posteriormente disminuye a \$53.597.824 en 2027, continúa reduciéndose a \$39.799.419 en 2028, y se estabiliza en niveles cercanos a \$40 millones en 2029 (\$40.225.352) y \$41.406.853 en 2030, lo que refleja una liquidez ajustada pero constante.

En el flujo de operación, se evidencia una generación positiva y sólida de recursos en todos los años del periodo analizado. El flujo operativo inicia en \$262.990.495 en 2026, aumenta significativamente en 2027 hasta \$1.247.947.989, luego disminuye en 2028 a \$503.458.103, baja nuevamente en 2029 a \$448.869.543, y se recupera en 2030 alcanzando \$772.783.354. Este comportamiento confirma que la operación es la principal fuente de generación de liquidez de la entidad, aunque con alta dependencia de la utilidad neta y su comportamiento variable.

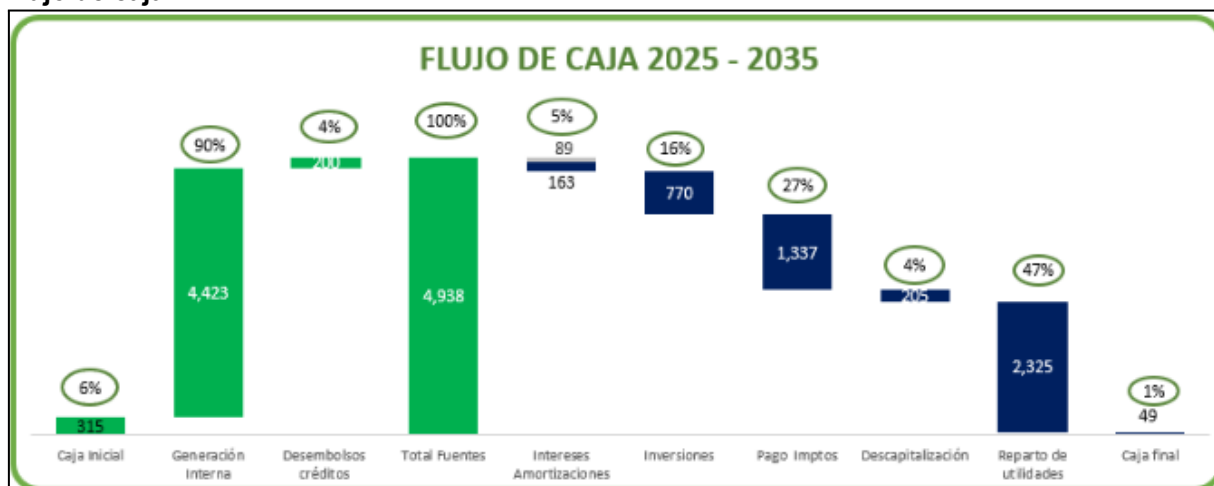
En cuanto al flujo de inversión, se observa una fuerte salida de recursos durante todo el periodo, especialmente entre 2027 y 2030. Las inversiones en infraestructura alcanzan valores importantes como \$141.306.333 en 2028, \$153.381.882 en 2029, y un impacto negativo significativo en 2030 de -\$401.659.086, lo que evidencia un ciclo intensivo de inversión en activos y crecimiento.

Adicionalmente, la variación de cuentas por cobrar a largo plazo representa el mayor componente de salida de efectivo, con valores como -\$1.322.304.983 en 2027 y -\$932.212.510 en 2030, lo cual indica una fuerte inmovilización de recursos en cartera de largo plazo.

El flujo de financiación muestra un comportamiento mayoritariamente negativo durante el periodo, influenciado principalmente por el reparto de dividendos, que oscila entre \$76.715.394 en 2026 y \$243.600.330 en 2028, así como por el servicio de la deuda que incrementa progresivamente hasta \$39.011.438 en 2030. Aunque se evidencian aportes de socios en 2026 por \$47.945.000 y desembolsos de crédito en 2027 y 2028 por \$100.000.000 cada uno, estos no compensan completamente las salidas por dividendos e intereses, generando presiones sobre la liquidez.

El superávit o déficit anual refleja esta dinámica, mostrando déficit en 2025 (-\$243.376.033), 2027 (-\$36.836.772) y 2028 (-\$13.798.404), mientras que en 2026 se presenta un superávit de \$19.064.339, y en 2029 y 2030 se evidencian leves superávits de \$425.933 y \$1.181.501, respectivamente. Esto indica que la entidad logra equilibrar parcialmente sus flujos, pero con márgenes muy reducidos en los últimos años.

Imagen No. 27 Flujo de caja



Fuente: información suministrada por la entidad

Del 100% de las fuentes que equivalen a \$4,938; están destinadas en un 47% para el reparto de utilidades por \$2,325, descapitalización 4% por \$205, pago de impuestos 27% por \$1,337, inversiones 16% por \$770, intereses y amortizaciones 5% por \$89 y \$163 respectivamente y un disponible final de \$49 permitiendo cumplir con la caja mínima.

Conclusiones

- Las proyecciones financieras fueron contempladas con un horizonte hasta el año 2044 y continuidad. Sin embargo, para efectos del presente ejercicio las sensibilidades y cálculos de indicadores se realizan en el periodo 2025-2034.

- El TACC¹ de Ingresos Operacionales es del 7.6%, TACC Ebitda 8.4%, TACC Dividendos 13.8%, TACC Utilidad Neta 10.6% y TACC Costos y Gastos Operacionales 5%.
- Se estima distribución de dividendos no gravados para 2026 por \$77 y gravados y no gravados para los periodos 2027-2034 por \$1,814.
- En el año 2026 se asume el fallo del Tribunal de Arbitramento con el Consorcio HHA con una pretensión calificada como probable por \$59.
- Para los ingresos por CMO² incluidos en las proyecciones financieras en 2025 y los años siguientes, para Aguas Nacionales se hizo una excepción al no utilizar el tratamiento tarifario que maneja el Grupo y se tomó el resultado de los costos particulares del noveno año tarifario aún si estar aprobado.
- Los ajustes por valoración están incluidos en los Ingresos Operacionales en el componente CMI.
- Para el 2026 respecto al 2025, los costos operacionales aumentan \$10 (8%) principalmente por: Productos químicos \$2 (38%), órdenes y contratos de mantenimiento \$3 (10%), servicios de personal \$2 (7%), Convenio el Sable \$2 y generales \$1 (10%), los conceptos de energía, gas combustible y contribuciones no reflejan variaciones significativas. Para los años siguientes los costos aumentan en el factor de indexación correspondiente.
- Los Gastos de Administración del 2026 respecto al 2025, aumentan en \$4 (15%) principalmente por los servicios personales \$2,6 (37%) especialmente por el personal asociado a la elaboración del caso de negocio de las plantas del norte, generales \$1 (15%), impuesto de industria y comercio \$0.4 (10%). Para los años siguientes los gastos aumentan en el factor de indexación correspondiente.
- El EBITDA del 2026 respecto al estimado 2025 disminuye \$30 al pasar de \$340 a \$310; generada principalmente por los menores ingresos percibidos por \$16 y los mayores costos y gastos proyectados por \$14. Para el 2026 se proyecta una utilidad de \$201.
- Con el fin de realizar el caso de negocio de las plantas del norte para el periodo 2025 a noviembre de 2026, se incluyeron dentro del rubro de servicios personales y generales conceptos como ingeniería detallada, estudios de suelos, entre otros; por valor de \$9; así: 2025: \$2, 2026: \$7.
- Las proyecciones incluyen los ingresos, costos e inversión de las Estaciones de Bombeo Aguas Residuales Ebars. A partir del 2028 se proyectan que entren a operar y los costos promedio de operación ascienden anualmente a \$1.
- El cálculo de los costos de las plantas del norte está incluido en los conceptos de químicos, energía, órdenes y contratos y generales, estas plantas tratarán un caudal inicial en 2030 promedio de PTAR Copacabana 320 l/s y Girardota 250 l/s, (es decir 570 l/s al año 30), al inicio del proyecto 2030 se tiene entre 60-65 % de este valor (es decir unos 400 l/s y al 2032 410 l/s) según los últimos datos entregados por Planeación EPM.
- Se proyecta que dichas plantas entren a operar en enero 2030 con inversiones que ascienden a \$454, para los años 2030-2034 los ingresos ascienden a la suma de \$398 y los costos a \$54, dicha operación se modela a través de un contrato de interconexión.
- Con el fin de construir las plantas del norte, la empresa contempla tomar endeudamiento de largo plazo entre 2027-2028 por \$200 (7 años), 2 años de periodo de gracia y una tasa de interés estimada de IBR+ 3.00% SV, con pagos de intereses desde 2027-2037 por \$92.

Evolución del mercado: actualmente tiene la operación en el municipio del Bello, **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, es el prestador del servicio de alcantarillado, para lo cual tiene el contrato de interconexión con EPM, donde sus ingresos se obtienen directamente de éste y no de los usuarios.

AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P., obtiene ingresos por la ejecución y operación de proyectos y programas. Dicho propósito enmarca el direccionamiento estratégico del grupo, teniendo como base la sostenibilidad y el equilibrio de los resultados económicos, sociales y ambientales, para llevar bienestar a todas las comunidades del área de influencia los proyectos, en los cuales desarrolla su objeto social.

Nivel de eficiencia de liquidez: la entidad mantiene una eficiencia de liquidez favorable, aunque con una leve disminución frente al periodo anterior. El EBITDA en 2025 fue de \$347.094.000, inferior al de 2024 (\$352.058.000), con una variación de -\$4.964.000, lo que refleja un menor desempeño operativo, pese a mantenerse en niveles positivos.

El indicador de nivel de eficiencia de liquidez pasó de 145,19% en 2024 a 136,46% en 2025, evidenciando una reducción, aunque aún dentro de rangos adecuados para la cobertura de obligaciones operativas con recursos generados por la operación.

Por su parte, el capital de trabajo aumentó de \$242.482.012 a \$254.361.419, lo que indica una mejora en la capacidad de respaldo financiero de corto plazo. La variación del EBITDA estuvo influenciada principalmente por una sobreejecución de \$51.396.000, asociada a mayores ingresos por interconexión, recuperaciones de costos y gastos, y menores ejecuciones en algunos rubros operativos.

Tabla No. 41

Nivel eficiencia de liquidez

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

INDICADOR NIVEL EFICIENCIA LIQUIDEZ	2025	2024
Nivel eficiencia liquidez	136,46%	145,19%
Ebitda	\$347.094.000	\$352.058.000
Capital de Trabajo	\$254.361.419	\$242.482.012

Fuente: información suministrada por el cliente.

Adecuada provisión y fondeo del pasivo pensional: La Empresa de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, fue constituida el 29 de noviembre de 2002 mediante escritura pública No. 3009, otorgada en la Notaría 17a del municipio de Medellín. Dado lo anterior, no tiene pasivo pensional los aportes por este concepto son realizados a los fondos de pensiones correspondientes.

CONCEPTO VIABILIDAD FINANCIERA

Hipótesis de negocio en marcha y causal de disolución: Con base los resultados obtenidos según los estados financieros a diciembre 31 de 2025 y 2024, las proyecciones financieras analizadas y que se encuentran para un horizonte de 20 años (2025-2044), no se advierten situaciones que puedan comprometer la viabilidad financiera de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, no se tienen planes de liquidación en el mediano o largo plazo.

El Ebitda y el capital de trabajo obtenidos son positivos y de acuerdo a las proyecciones realizadas se estima un ebitda y una utilidad neta positiva durante los próximos cinco años, no se evidencian resultados que comprometan su continuidad, contrario a ello se identifican escenarios positivos ascendentes a largo plazo. Así mismo se tiene como referente el contrato de interconexión con Epm que garantiza la estabilidad de la compañía, el cual se proyecta con una vigencia de 40 años.

Situaciones que pongan en peligro la viabilidad financiera del prestador: del análisis de la situación financiera actual y de las proyecciones financieras a 2030, no evidenciamos la existencia de riesgos que puedan comprometer la viabilidad financiera de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, mientras continúe con el crecimiento esperado y ejecutando los proyectos de inversión según lo proyectado.

El direccionamiento estratégico de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, está enmarcado en el direccionamiento del Grupo EPM, el cual busca orientar la gestión corporativa y competitiva del grupo empresarial hacia el logro de sus proyecciones de largo, mediano y corto plazo y su posicionamiento en el sector, unificando las directrices y lineamientos como elementos direccionadores de la organización. Así mismo, la lectura y análisis de los acontecimientos y señales entregadas por el entorno, en combinación con las expectativas de los dueños y los grupos de interés, representan el punto de partida para la definición del Direccionamiento Estratégico del Grupo y sus negocios, así como para la alineación de las intenciones de resultado y actuación de sus empresas.

En el año 2025 el direccionamiento estratégico continúa avanzando a partir de diferentes cambios y ajustes que buscan potenciar el actuar del Grupo EPM, entre ellos se destaca la formalización y aprobación de la Mega 2030: “Generamos bienestar y desarrollo sostenible con soluciones ágiles en servicios públicos”.

CAPÍTULO III
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
ANÁLISIS PUNTOS ESPECÍFICOS
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

3. Análisis y evaluación de puntos específicos: La AEGYR deberá presentar un análisis y evaluación, que incluya sus opiniones y recomendaciones, respecto de todos los puntos que se relacionan a continuación para cada servicio. Si el concepto no aplica para el prestador, la AEGR deberá explicar las razones de este hecho.

3.1. Cumplimiento de los programas de gestión y/o acuerdos de mejoramiento suscritos con la SSPD: De acuerdo con lo indicado por la entidad según correo enviado y las verificaciones realizadas en la correspondencia de la E.S.P., con la SSPD (enviada y recibida), durante el 2025 no suscribió programas de gestión y/o acuerdos de mejoramiento con la Superintendencia de Servicios públicos Domiciliarios.

3.2. Verificación información financiera cargada al SUI (Resolución 20051300033635 de diciembre 28 de 2005): En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, en el cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, y con respecto a la **calidad de la información** reportada por el prestador al SUI y utilizada para la emisión de los conceptos o determinación de cifras sobre los **indicadores de nivel de riesgo**, nos permitimos conceptuar que:

AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P., debe realizar el reporte de la información financiera correspondiente al período 2025, considerando para ello los formatos habilitados en el SUI según las taxonomías de las cuentas.

La información a reportar en la plataforma del SUI por servicios (alcantarillado) debe corresponder con los estados financieros certificados por el Representante Legal y el Contador. Los Estados Financieros para el período anual 2025 y 2024 fueron dictaminados por María Jose Jaramillo Pinzon, Revisor Fiscal en Representación de Ernst & Young Audit S.A.S., el 20 de febrero de 2026 quien en su informe emitió una opinión favorable.

Para la revisión realizada se tuvo en cuenta la información que fue reportada en el xbrl al SUI y que corresponde al informe "Grupo1_Individual_Indirecto_ID3280_2025-12-31".

SERVICIO DE ALCANTARILLADO

3.3. Costos laborales

Teniendo en cuenta que **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, genera sus ingresos por la prestación del servicio de alcantarillado en la planta de tratamiento de Aguas Claras en Bello, el análisis que se realiza respecto a este rubro es sólo correspondiente a este servicio.

Tabla No. 42

Factor prestacional por alcantarillado (Aguas Claras)

(cifras expresadas en miles de pesos)

Categoría de empleo	*No. Empleados	Sueldos anuales	Prestaciones sociales	Factor prestacional promedio
Personal Alcantarillado	312	\$17.381.483	\$8.785.479	50,55%

Fuente: información suministrada por la entidad.

El factor prestacional del servicio de alcantarillado (Aguas Claras) se ubica en 50,55%, resultado de la relación entre los sueldos anuales por \$17.381.483 y las prestaciones sociales por \$8.785.479, correspondientes a 312 empleados vinculados al servicio, lo que evidencia una carga laboral acorde con la estructura operativa del prestador. En este sentido, no se observa una afectación significativa sobre los resultados financieros derivados de la operación, teniendo en cuenta que los costos y gastos laborales representan únicamente el 3,75% de los ingresos por prestación del servicio al cierre de la vigencia 2025, lo cual refleja una incidencia moderada dentro de la estructura de costos y una gestión razonable del componente prestacional.

3.4. Área financiera: Incluye la gestión **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, en la administración y manejo de los recursos financieros relacionados con la operación del servicio de alcantarillado Planta de Aguas Claras.

- **Capital de Trabajo:** Para efectos del análisis del capital de trabajo de la E.S.P., consideramos los siguientes resultados obtenidos:

Tabla No. 43

Indicadores de Liquidez

(cifras expresadas en miles de pesos)

INDICADOR	Valores a diciembre de 2025	Valores a diciembre de 2024
RAZÓN CORRIENTE	3,89	3,08
Activo Corriente	\$342.394.434	\$359.062.735
Pasivo Corriente	\$88.033.015	\$116.580.723
CAPITAL DE TRABAJO TEMPORAL	\$254.361.418	\$242.482.012
Activo Corrientes - Pasivo Corriente	\$254.361.418	\$242.482.012
CAPITAL DE TRABAJO NETO OPERATIVO	\$6.024.927	\$27.509.689
Cartera + inventarios - cuentas por pagar	\$6.024.927	\$27.509.689
PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL DE TRABAJO	0,01	0,06
KTNO	\$6.024.927	\$27.509.689
Ingresos operacionales	\$463.571.129	\$446.004.783

Fuente: Cálculos realizados con información de la ESP

En el capital de trabajo se concentran los recursos operativos que permiten la continuidad de la prestación del servicio, por lo cual su adecuada gestión incide directamente en la liquidez, la capacidad de pago y la sostenibilidad financiera de la entidad. De acuerdo con la información analizada, la razón corriente para la vigencia 2025 se ubicó en 3,89, presentando un incremento frente a 2024 cuando fue de 3,08, lo cual indica que por cada peso de obligación corriente la empresa dispone de \$3,89 en activos corrientes, evidenciando una posición de liquidez sólida y suficiente para atender sus compromisos de corto plazo.

En cuanto al capital de trabajo temporal (activo corriente menos pasivo corriente), este pasó de \$242.482.012 miles en 2024 a \$254.361.418 en 2025, reflejando un incremento de \$11.879.406, explicado principalmente por la reducción del pasivo corriente en mayor proporción que la disminución del activo corriente, lo cual fortalece la capacidad de pago de corto plazo del prestador. No obstante, el capital de trabajo neto operativo (KTNO) presentó una disminución significativa al pasar de

\$27.509.689 en 2024 a \$6.024.927 en 2025, variación que no obedece a una afectación en la eficiencia de la gestión de cartera o cuentas por pagar, dado que durante la vigencia evaluada no se registran saldos relevantes por cuentas por cobrar debido a que el cliente principal (EPM) realizó pagos anticipados, y de igual manera, las cuentas por pagar fueron canceladas anticipadamente, reduciendo los saldos operativos propios del ciclo normal de operación. Esta situación se refleja en la productividad del capital de trabajo, la cual disminuyó de 0,06 en 2024 a 0,01 en 2025, comportamiento que no necesariamente representa una disminución en la eficiencia financiera, sino que está asociado a la reducción del KTNO derivada de la modalidad de recaudo y pago anticipado.

En este sentido, aunque la razón corriente evidencia una posición de liquidez favorable, se recomienda mantener un monitoreo permanente sobre el comportamiento del capital de trabajo operativo, con el fin de asegurar que la entidad conserve recursos suficientes para atender oportunamente sus necesidades de operación y sostenibilidad del servicio.

- **Rentabilidad y Ebitda**

Tabla No. 44
Indicadores de rentabilidad alcantarillado
(cifras expresadas en miles de pesos)

INDICADOR RENTABILIDAD	Valores a diciembre de 2025	Valores a diciembre de 2024
RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	10,00%	8,72%
Ebitda	\$336.012.913	\$276.879.288
Activo Total	\$3.359.569.454	\$3.175.505.563
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	10,74%	8,58%
Ebitda - Gastos Financieros - Impuesto de Renta	\$288.265.125	\$218.464.649
Patrimonio	\$2.684.577.592	\$2.546.136.528
MARGEN EBITDA	72,48%	62,08%
Ebitda	\$336.012.913	\$276.879.288
Ingresos operacionales	\$463.571.129	\$446.004.783

Fuente: Cálculos realizados con información de la ESP

A diciembre 31 de 2025, el prestador registra un EBITDA por valor de \$336.012.913, evidenciando un incremento frente a diciembre de 2024 cuando fue de \$276.879.288, lo que representa una variación absoluta positiva de \$59.133.625. Este comportamiento refleja una mejora en la capacidad operativa de la entidad para generar excedentes antes de depreciaciones, amortizaciones, intereses e impuestos, fortaleciendo su sostenibilidad financiera y su capacidad de respaldo para atender inversiones y obligaciones derivadas de la prestación del servicio.

En consecuencia, la rentabilidad del activo total se ubicó en 10,00% en 2025, frente a 8,72% en 2024, evidenciando un mejor desempeño en la utilización de los activos para generar resultados operativos, aun considerando el incremento del activo total de \$3.175.505.563 a \$3.359.569.454. Este resultado indica que la infraestructura y recursos invertidos en la operación están siendo más productivos desde el punto de vista financiero, lo cual contribuye positivamente al fortalecimiento de la gestión del prestador.

Por su parte, la rentabilidad del patrimonio se ubicó en 10,74%, superior al 8,58% registrado en 2024, reflejando una mejora en la capacidad de generación de rendimientos sobre los recursos propios, teniendo en cuenta que el resultado operacional neto aumentó de \$218.464.649 en 2024 a \$288.265.125 en 2025. Este comportamiento evidencia un mayor retorno para los recursos patrimoniales, reduciendo el riesgo financiero y aumentando la capacidad de apalancamiento futuro del prestador.

Adicionalmente, el margen EBITDA se ubicó en 72,48% en 2025, mostrando una mejora frente al 62,08% obtenido en 2024, lo cual indica que por cada peso generado en ingresos operacionales se obtuvo aproximadamente \$0,72 de excedente operativo antes de depreciaciones, amortizaciones, intereses e impuestos. Este indicador refleja un fortalecimiento de la eficiencia operativa, evidenciando un mayor control de costos y gastos asociados a la prestación del servicio. Adicionalmente, esta optimización del gasto operacional responde principalmente a la estrategia de autogeneración neta de energía (85.01% con biogás y secado térmico), lo cual evitó compras directas de energía a la red externa regulada por un costo estimado de \$35.168.300.000.

En términos generales, los resultados obtenidos muestran un desempeño financiero favorable durante la vigencia 2025, con incrementos en el EBITDA y en los principales indicadores de rentabilidad, lo cual contribuye al fortalecimiento de la capacidad de autofinanciación del prestador y genera mejores condiciones para respaldar inversiones en infraestructura, sostenibilidad operativa y crecimiento del servicio. No obstante, se recomienda mantener estrategias orientadas al control y optimización de costos y gastos, con el fin de conservar niveles adecuados de rentabilidad que garanticen la estabilidad financiera en el mediano y largo plazo.

Posteriormente analizaremos la relación entre el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo surge un importante indicador denominado “PALANCA DE CRECIMIENTO - PDC” que permite determinar qué tan atractivo es para una empresa crecer y por lo tanto da una idea con respecto a si el crecimiento agrega o no valor a los propietarios.

Tabla No. 45

Indicador de rentabilidad - palanca de crecimiento

INDICADOR RENTABILIDAD	Valores a diciembre de 2025	Valores a diciembre de 2024
PALANCA DE CRECIMIENTO	55,77	10,06
MARGEN EBITDA	0,72	0,62
PKT	0,013	0,062

Fuente: Cálculos realizados con información de la ESP

La palanca de crecimiento en la vigencia 2025 se ubicó en 55,77, resultado superior a 1, lo cual indica que el crecimiento del servicio genera valor y que la operación presenta capacidad de expansión con sostenibilidad financiera. Este comportamiento se explica por un margen EBITDA de 0,72, superior al registrado en 2024 (0,62), reflejando una mejora en la eficiencia operativa y en la capacidad de generar excedentes sobre los ingresos operacionales. No obstante, el indicador presenta una disminución frente a la vigencia anterior, en la cual la palanca de crecimiento fue de 10,06, variación que se asocia principalmente a la reducción en la productividad del capital de trabajo (PKT), la cual pasó de 0,062 en 2024 a 0,013 en 2025, evidenciando una menor participación del capital de trabajo neto operativo frente a los ingresos. En este sentido, aunque el indicador continúa mostrando que el crecimiento genera valor, se recomienda fortalecer la gestión del capital de trabajo operativo con el fin de mantener condiciones favorables para el apalancamiento financiero y la sostenibilidad del crecimiento del servicio en el mediano plazo.

Razones de eficiencia: Las razones de eficiencia permiten medir la capacidad de la administración para obtener flujo de efectivo con los activos y cada uno de los recursos productivos que la empresa posee para el desarrollo de su objeto social. Por medio del resultado obtenido en el cálculo de las razones se toman decisiones de mejoramiento y maximización de los bienes con el fin de aumentar la rentabilidad, rotación de inventarios, cuentas por cobrar, entre otras.

Tabla No. 46

Indicador de eficiencia alcantarillado

(cifras expresadas en miles de pesos)

RAZONES DE EFICIENCIA	Valores a diciembre de 2025	Valores a diciembre de 2024
Relación ingresos frente a activos	13,80%	14,05%
Ingresos Operacionales	\$463.571.129	\$446.004.783
Activos totales	\$3.359.569.454	\$3.175.505.563

Fuente: Cálculos realizados con información de la ESP

Al analizar el comportamiento de la relación de los ingresos operacionales frente a los activos totales del servicio de alcantarillado, se evidencia que la eficiencia en el uso de los activos presentó una leve disminución en la vigencia 2025, ubicándose en 13,80%, frente al 14,05% registrado en 2024. Este resultado indica que por cada peso invertido en activos, el servicio genera aproximadamente \$0,14 en ingresos operacionales, lo que refleja una ligera reducción en el nivel de productividad de los activos utilizados en la operación. No obstante, el comportamiento continúa mostrando una capacidad estable de generación de ingresos a partir de la base de activos existente, sin evidenciar deterioros significativos en la eficiencia operativa del servicio. En este sentido, se recomienda mantener el seguimiento al uso y optimización de los activos, con el fin de fortalecer su contribución a la generación de ingresos y evitar posibles disminuciones en la eficiencia en periodos futuros.

- **Coefficiente operacional:** Este indicador hace referencia a la participación de los costos y gastos frente a los ingresos operacionales al corte, donde para el caso del servicio de alcantarillado tenemos los siguientes resultados:

Tabla No. 47

Indicador coeficiente operacional

(cifras expresadas en miles de pesos)

INDICADOR	Valores a diciembre de 2025	Valores a diciembre de 2024
Coefficiente operacional	55,22%	68,96%
Costos y gastos	\$256.004.392	\$307.565.131
Ingresos Operacionales	\$463.571.129	\$446.004.783

Fuente: Cálculos realizados con información de la ESP

Del resultado obtenido para la vigencia 2025 se concluye que por cada peso de ingresos operacionales, 55,22 centavos se destinan a la cobertura de costos y gastos, evidenciando una mejora en la eficiencia operativa frente al año 2024, cuando este indicador se ubicó en 68,96 centavos, lo que representa una disminución en la participación de los costos y gastos dentro de la estructura de ingresos. Este comportamiento se explica por la reducción de los costos y gastos operacionales, los cuales pasaron de \$307.565.131 en 2024 a \$256.004.392 en 2025 (-16,77%), mientras que los ingresos operacionales presentaron un incremento al pasar de \$446.004.783 a \$463.571.129 (3,94%), lo cual contribuye a una mejora en el margen operativo del servicio. En este sentido, se evidencia que **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.** optimizó su estructura de costos durante la vigencia evaluada, generando mayores niveles de eficiencia en la operación, lo cual fortalece su capacidad para atender inversiones, obligaciones y mantener la sostenibilidad financiera del servicio.

- **Cálculo actuarial - valor por amortizar:** La entidad no tiene cálculo actuarial de pensiones, dado que fue creada en noviembre de 2002 y todos sus empleados pertenecen al régimen laboral de la Ley 50 de 1990. Tampoco presenta beneficios a empleados a largo plazo.

3.5. Área comercial: Incluye la gestión de medición, facturación y cobro del servicio a EPM por metros cúbicos, así como las actividades que adelanta el prestador para atender sus proyectos a nivel nacional.

En relación con el Área Comercial de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, para las vigencias anteriores se incluía la gestión comercial de Aguas del Atrato del municipio de Quibdó, en virtud de un acuerdo interadministrativo entre EPM y la Empresa de Servicios Públicos de Quibdó E.S.P. en Liquidación. No obstante, durante el año 2023 se presentó una disputa respecto a la responsabilidad en el cargue de información al Sistema Único de Información (SUI). Como resultado de una mesa de trabajo conjunta con la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios – Delegada AAA – Grupo SUI, en la vigencia 2024 se definió que **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, actualizaría el RUPS con fecha fin 31/05/2023 para el área de prestación de Quibdó, conservando únicamente el municipio de Medellín como área de prestación en el servicio de alcantarillado. A partir del 01/06/2023, Empresas Públicas de Quibdó E.S.P. asumirá plenamente la operación en el área de Quibdó, incluyendo el cargue de información al SUI. En este sentido, **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, no realiza actualmente reporte comercial al SUI, dado que su único cliente es EPM.

3.6. ÁREA TÉCNICA

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010, emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios en su Libro II, Título 14, sobre Auditores Externos de Gestión y Resultados (AEGR), presentamos el informe de **Análisis y Evaluación de Puntos Específicos** de la empresa **Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P.** Este documento se sustenta en los criterios de la Resolución SSPD 20171300058365 de 2017 y el marco normativo vigente, integrando las disposiciones de las Resoluciones CRA 688 de 2014, 735 de 2015, 720 de 2015, 846 de 2014 y CRA 315; los parámetros técnicos de las Resoluciones 330 de 2017, 1096 de 2000, 811 de 2008 y la Resolución SSPD 237705 de 2017; así como lo dispuesto en los Decretos MVCT 1077 de 2015 y 2981 de 2013, y la Resolución 631 de 2015 del MADs. Para tal fin, se han considerado minuciosamente los puntos indicados en las precitadas normas y los informes emitidos por la administración durante la vigencia 2025.

ÁREA TÉCNICA

PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES - PTAR - BELLO

El objetivo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Bello es operar con el máximo rendimiento posible, garantizando simultáneamente un mantenimiento adecuado de las instalaciones y la seguridad integral, tanto de la infraestructura como del personal.

Como resultado de este propósito, la planta de tratamiento opera bajo el cumplimiento estricto de los requisitos legales, asegurando la mitigación de peligros o impactos negativos para los seres humanos y el medioambiente.

Para la prestación de estos servicios por parte de Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P., se ha establecido un esquema en el cual Empresas Públicas de Medellín S.A. E.S.P. (EPM) actúa como prestador de todas las actividades propias del servicio de alcantarillado en el área metropolitana del Valle de Aburrá; a su vez, esta entidad suscribe el contrato de interconexión CT-2013-002297-A421, mediante el cual Aguas Nacionales asume las labores de transporte y tratamiento de aguas residuales

en el norte de Medellín y Bello, empleando la infraestructura de ramales colectores, el interceptor norte y la planta de tratamiento Aguas Claras.

Licencias y Vigencias

Mediante la Resolución Metropolitana del Valle de Aburrá N° 523 del 8 de mayo de 2009, la cual modifica la Resolución N° 16-0855 de 1996, se otorgó la Licencia Ambiental para toda la vida útil del proyecto, conforme a lo estipulado en el artículo 6 de la citada norma. Posteriormente, a través de la Resolución 374 del 17 de marzo de 2010, se realizó la cesión parcial de dicha licencia ambiental a favor de Aguas Nacionales.

En el artículo 3 de la Resolución Metropolitana N° 523 del 8 de mayo de 2009, se concedió el permiso para el vertimiento de las aguas residuales transportadas por el Interceptor Norte, autorizando un caudal de 5,000 L/s a partir de la entrada en operación de la PTAR Bello.

Finalmente, mediante la Resolución Metropolitana N° 96 del 19 de enero de 2016, se modificó el artículo 16 de la licencia original con el fin de sustituir el proceso de tratamiento de biosólidos, pasando de la técnica de compostaje al sistema de secado térmico.

La Licencia Ambiental de la entidad se encuentra vigente y debidamente actualizada. Asimismo, se cuenta con el permiso de vertimiento de aguas residuales correspondiente, y el Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV), gestionado directamente por EPM, se encuentra al día. Bajo estas condiciones.

Informe de avance del PSMV: Es importante precisar que el PSMV es gestionado directamente por E.P.M., mientras que Aguas Nacionales tiene a su cargo exclusivamente la operación y el mantenimiento de la PTAR. Al respecto, mediante la Resolución 374 del 15 de marzo de 2024, se aprobó el PSMV para el periodo comprendido entre los años 2022 y 2032.

Características de los vertimientos: Aguas Nacionales mantiene un registro riguroso de los parámetros contemplados en la Resolución 631 del 17 de marzo de 2015 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, norma que establece los valores límites máximos permisibles para vertimientos puntuales en cuerpos de agua superficiales y sistemas de alcantarillado público. Tras la revisión detallada de cada mes, se constató que la operación cumple estrictamente con la normatividad ambiental vigente.

Imagen No. 28

Parámetros límites máximos admisibles – Resolución 631/2015

RESOLUCION 631/2015 Parametros limites maximos admisibles			
Parámetro	≤ 625 Kg/día DBO5	> 625 y ≤ 3.000 Kg/día DBO5	> 3.000 Kg/día DBO5
pH	6 a 9	6 a 9	6 a 9
Temperatura	40° C	40° C	40° C
Grasas y aceites	20,0	20,0	10,0
Sólidos Suspendidos Totales	90,0	90,0	70,0
Sólidos Sedimentables	5	5	5
DBO5	90,0	90,0	70,0
DQO	180,0	180,0	150,0

Fuente: elaboración propia con base en la Resolución CRA 631 de 2015

Imagen No. 29

Parámetros - Análisis físico químico y microbiológico

Parámetro	Unidades	2025											
		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
DBO5	mgO2/L	14,6	25,3	19,2	9,96	8,22	11,88	11,91	12,75	13,83	11,61	20,66	11,84
DQO	mgO2/L	53,3	56,60	66	45	55,7	40,60	43,83	44,78	36,02	30,06	58,87	31,08
SST	mg/L	8,8	11,8	25,6	19,5	29,0	14,0	17,3	10	3,5	6	4,5	8,1
Temperatura Máxima	°C	27,1	27,6	27,2	26,5	24,2	25,9	26,9	26,3	26,3	25,9	26	28,4
pH Máximo	U de pH	7,73	7,8	8,25	7,87	7,71	8,05	6,91	7,68	8,48	7,86	8,39	8,99
pH mínimo	U de pH	6,96	6,8	7,36	7,44	7,21	6,84	7,85	7	7,36	7,29	8,01	7,63
Grasas y Aceites	mg/L	1,11	1,3	2,47	0,56	1,58	0,66	0,88	2,24	0,65	2,04	1,12	1,85
Sólidos Sedimentables	mg/L	2	0,2	0,1	0,2	0,30	0,1	2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Sustancias activas al azul de metileno	mg/L	0,06	0,134	0,077	0,272	0,290	0,396	0,501	0,136	0,258	0,076	0,053	0,116
Compuestos Semivolátiles Fenólicos	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005
Fenoles Totales	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025
Hidrocarburos Totales	mg/L	0,56	0,39	2,17	ND	0,48	ND	2	0,8	2	0,57	2	0,39
Hidrocarburos Aromáticos Policíclicos (HAP)	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003
BTEX	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,1002	0,1002	0,1002	0,1002	0,1002	0,1002
AOX	mg/L	0,14	0,16	0,18	0,16	0,05	0,143	0,1	0,13	0,136	0,184	0,127	0,277
Ortofosfatos	mg/L	0,932	1,57	0,53	1,9	0,614	4,725	3,83	0,892	0,725	0,74	1,083	0,836
Fósforo Total	mg/L	2,22	3,83	0,95	1,97	1,72	1,55	4,57	1,66	1,348	1,72	2,67	2,125
Nitratos	mg/L	8,12	3,1	1,09	0,96	1,53	2,68	1,44	2,07	2,63	1,04	7,13	1
Nitritos	mg/L	0,538	0,176	1,086	0,256	1,325	0,265	3,04	1,35	1,12	0,73	0,486	0,169
Nitrógeno Amomiacal	mg/L	52,21	3,97	3,21	4,26	4,26	4,03	4,7	3,92	30,82	40,87	33,63	38,11
Nitrógeno total Kjeldahl	mg/L	55,98	6,62	5,28	8,51	7,46	7,24	7,76	6,53	38,14	46,19	40,36	43,43
Nitrógeno Total	mg/L	64,64	9,89	7,46	9,73	10,32	10,18	12,24	9,95	39,89	47,96	47,96	43,81
Cianuro Total	mg/L	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	<0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Cloruros	mg/L	89,97	98,86	81,21	87,97	70,73	61,64	112,35	75,83	66,68	65,66	79,41	50,56
Sulfatos	mg/L	66,5	58,06	74,07	68,5	53,24	112,22	68,96	65,66	65,94	28	62,48	50,56
Sulfuros	mg/L	ND	ND	ND	ND	0,28	ND	1	1	1	1	1	1
Aluminio	mg/L	ND	ND	ND	0,436	ND	ND	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Cadmio	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
Zinc	mg/L	0,033	0,03	0,126	0,032	ND	ND	0,042	0,024	0,1	0,1	0,183	0,27
Cobre	mg/L	ND	ND	0,024	ND	ND	ND	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Cromo	mg/L	0,031	0,038	0,012	ND	ND	0,012	0,1	0,1	0,1	0,1	0,009	0,1
Hierro	mg/L	0,124	0,086	0,283	0,206	0,126	0,165	0,241	0,078	0,075	0,11	0,101	0,079
Mercurio	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001
Níquel	mg/L	ND	ND	0,029	ND	ND	ND	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Plata	mg/L	ND	ND	ND	ND	ND	ND	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Piomo	mg/L	0,087	0,108	ND	ND	ND	0,033	0,1	0,1	0,065	0,1	0,1	0,1
Acidez Total	mg/L	ND	ND	ND	ND	27,24	18,64	19,91	69,87	38,56	75,22	51,41	43,6
Alcalinidad Total	mg/L	132,84	245,18	243,93	245,18	167,84	261,3	176,12	245,7	194,64	272,45	222,2	232,76
Dureza cálcica	mg/L	45,47	32,14	42,73	70,14	41,42	47,2	39,15	27,94	54,88	43,38	50,48	36,79
Dureza Total	mg/L	81,93	76,83	61,54	121,44	305,2	119,6	181,26	86,23	61,15	57,58	50,48	79,91
Color a 436 nm	m-1	16,342	2,26	2,08	2,06	1,6	2,42	3,06	3,72	8,2	4,7	4,360	1840
Color a 525 nm	m-1	6,796	1,02	0,86	0,94	0,7	0,96	1,9	1,86	6,96	3	2820	0,68
Color a 620 nm	NMP/100mL	3,721	0,56	0,44	0,58	0,42	0,64	1,64	1,18	5,22	2,4	2240	0,38
Coliformes termotolerantes	NMP/100mL	3262,00	6867,00	1127,00	1053,00	6630,00	1865,00	1159,00	468	8920	6360	7950	11680

Fuente: información suministrada por la entidad.

Aguas Nacionales lleva registro de los parámetros contemplados en la Resolución 631 del 17 de marzo de 2015 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en la cual se establecen los parámetros y los valores límites máximos permisibles en los vertimientos puntuales a cuerpos de aguas superficiales y a los sistemas de alcantarillado público.

Se revisaron los valores de la caracterización de las aguas residuales de todos los meses del año 2025, en donde se monitorean y se caracterizan las muestras de aguas residuales procedentes de la PTAR y se hace un análisis fisicoquímico de dichas muestras. Los parámetros pH, temperatura, DQO, DBO5, SST, sólidos sedimentables, grasas y aceites cumplen en su totalidad todos los meses de acuerdo con lo permitido por la norma.

Mantenimientos en la PTAR:

Aguas Nacionales cuenta con programas de mantenimiento bien definidos; dispone de un plan maestro informativo en donde se muestra la descripción de la actividad, la prioridad y las frecuencias. Cuenta, además, con un control del estado de las acciones preventivas, donde se puede observar el estatus de la acción y la observación del planeador. En el plan de mantenimiento se incluye una hoja que alerta sobre la programación y se lleva una hoja de vida de cada una de las actividades (son en total 105) junto con las acciones programadas y su semana de ejecución.

En las siguientes imágenes se muestra la planeación del programa de mantenimiento de acuerdo con las rutinas de los equipos.

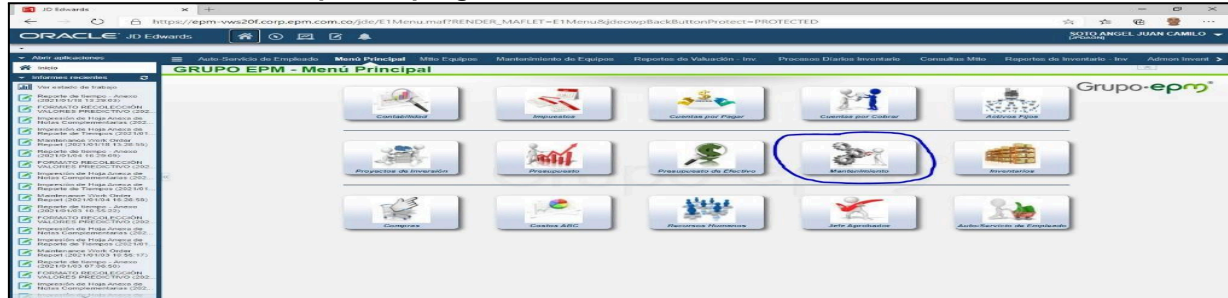
Imagen No. 30

Plan Mantenimiento 2024 - Rutinas de Equipos

PLAN DE MANTENIMIENTO 2024 INFORME DEL BID	
Descripción equipo	Descripción tipo Servicio/Rutina
RECUPERADOR DE CALOR RC02SEL	MTTO 1000 HORAS
MOTOBOMBA TRASIEGO BLD05SEL	MTTO 1000 HORAS
BRAZO COMBUSTIBLE TG02	MTTO 1000 HORAS
TURBINA DE POTENCIA TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
GENERADOR POTENCIA TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
BANCO CILINDROS CO2 TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
BRAZO DE GAS ALIM COMPRESOR	MTTO 1000 HORAS
MOTOR ARRANQUE TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
COMPRESOR AXIAL TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
LUBRICACION TURBINA TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
CONTROL Y MONITOREO TG02SEL	MTTO 1000 HORAS
INTERCAMBIADOR DE CALOR TG02	MTTO 1000 HORAS
TUBERIA LUBRICACION TURBINA	MTTO 1000 HORAS
ELEVADOR CANGILONES ELCA02SEL	MTTO 1000 HORAS
TORNILLO LODO SECO TSIS02SEL	MTTO 1000 HORAS

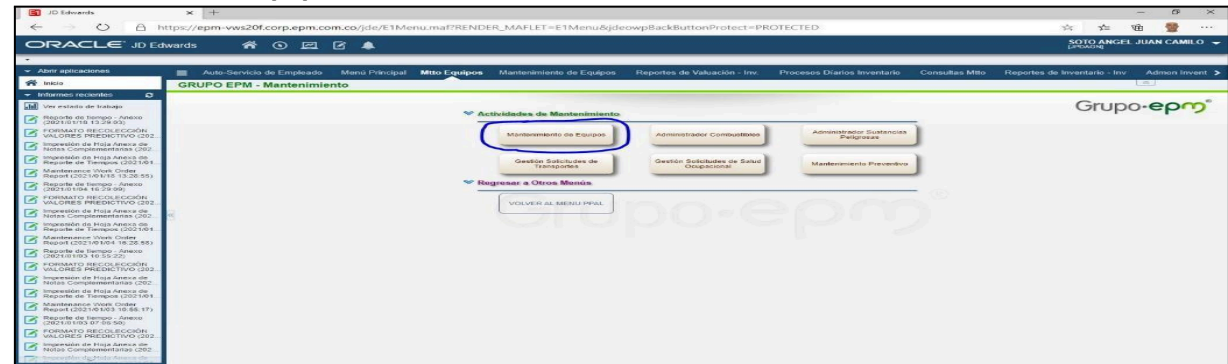
Fuente: información suministrada por el entidad

Imagen No. 31
Sistema de información para la programación del Mantenimiento



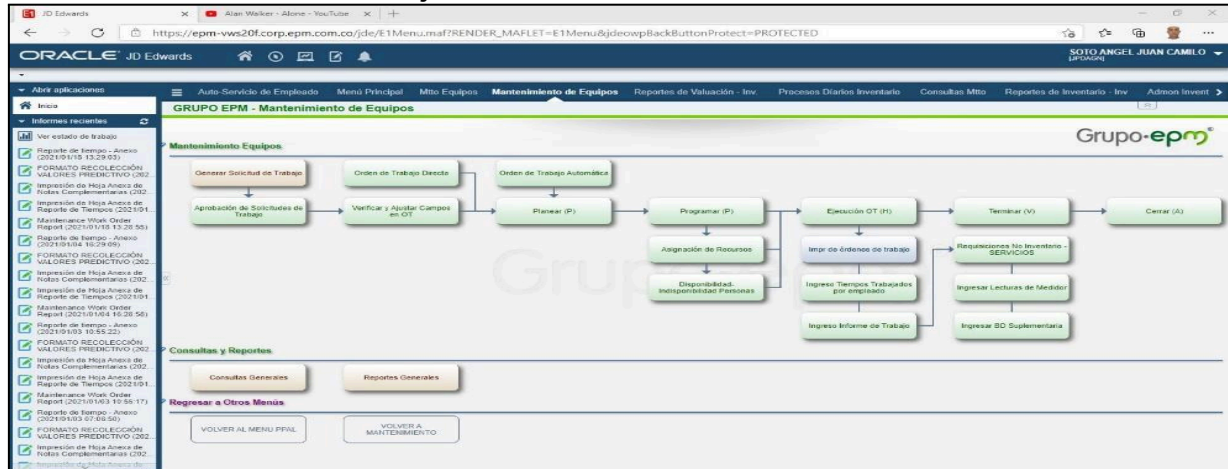
Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 32
Mantenimiento de Equipos



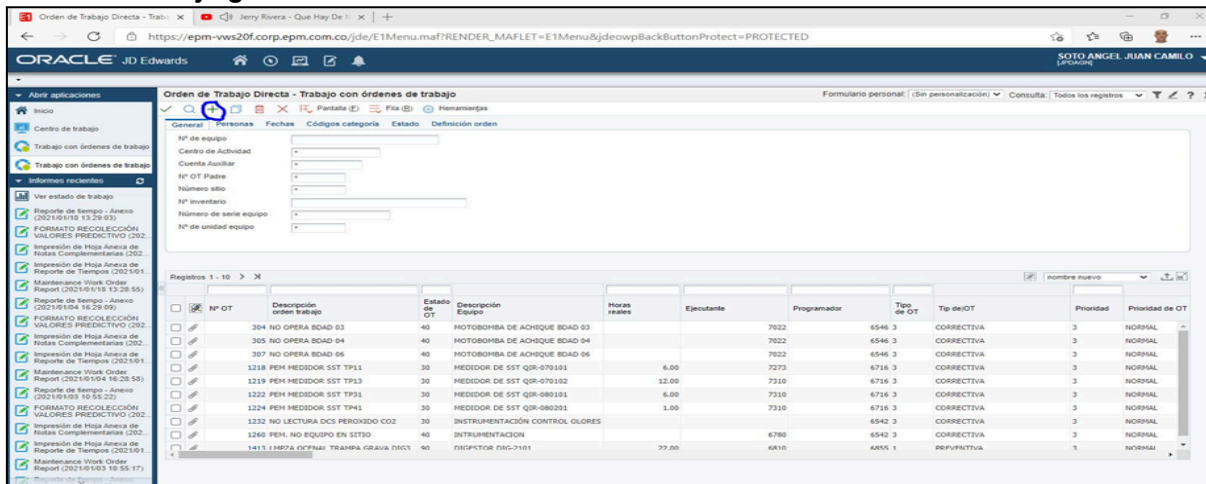
Fuente: información suministrada por el entidad

Imagen No. 33
Generación de Ordenes de trabajo



Fuente: información suministrada por el entidad

Imagen No. 34 Orden de Trabajo generada



Nº OT	Descripción orden trabajo	Estado de OT	Descripción Equipo	Horas	Ejecutante	Programador	Tipo de OT	Tipo de OT	Prioridad	Prioridad de OT
304	NO OPERA B04D 03	40	MOTOBOMBA DE ACHIQUE B04D 03		7022	6546 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
305	NO OPERA B04D 04	40	MOTOBOMBA DE ACHIQUE B04D 04		7022	6546 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
307	NO OPERA B04D 06	40	MOTOBOMBA DE ACHIQUE B04D 06		7022	6546 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1219	PEH HEDDOR SST TP11	30	HEDDOR DE SST QIR-070101	6.00	7272	6716 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1219	PEH HEDDOR SST TP13	30	HEDDOR DE SST QIR-070102	12.00	7310	6716 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1222	PEH HEDDOR SST TP31	30	HEDDOR DE SST QIR-080101	6.00	7310	6716 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1222	PEH HEDDOR SST TP41	30	HEDDOR DE SST QIR-080201	1.00	7310	6716 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1232	NO LECTURA DCS PEROXIDO CO2	30	INSTRUMENTACIÓN CONTROL OLORES		6780	6542 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1240	PEH. NO EQUIPO EN SITIO	40	INSTRUMENTACIÓN		6780	6542 3	CORRECTIVA	3	NORMAL	
1411	1 HEPFA FOTOM. TRABAJA FOTOGRAFIA	40	FOTOPLOTTER F160-7101	77.00	6810	6810 1	REPARATIVA	1	NORMAL	

Fuente: información suministrada por el entidad

Imagen No. 35 Indicador de Ejecución de actividades por tipo de Mantenimiento Acciones Preventivas vs Correctivas

INFORME MANTENIMIENTO					
INDICADOR	META AÑO	ACUMULADO	INDICADOR	META AÑO	ACUMULADO
Preventivo programado vs ejecutado	>90%	94,64%	Energía_ Autogeneración	>82%	89%
Correctivo solicitado vs atendido	>90%	96,58%	Energía_ Autoconsumo	>82%	85,3%
Disponibilidad de equipos	>85%	93,70%	Accidentes laborales	<16	7

ACUMULADOS AÑO 2025		
TOTALIZADOR OT'S	CREADAS	6574
	BACKLOG	506
PREVENTIVAS	PROGRAMADA	3228
	CERRADAS (UNIFICADAS-40)	3055
CORRECTIVAS	PROGRAMADA	2543
	FINALIZADA (UNIFICADAS-19)	2456
OTROS TIPOS DE OT'S	PROGRAMADA	803
	FINALIZADA	796
PREVENTIVO/CORRECTIVO FIN		1.24

Durante el año 2025 se priorizó de manera estratégica la ejecución de los mantenimientos correctivos, alcanzando un indicador del 96,6% atención de correctivos, superando la meta establecida del 90%. Este resultado permitió incrementar significativamente la disponibilidad de los equipos. Como efecto directo de esta mayor disponibilidad operativa, se optimizó la ejecución de los mantenimientos preventivos, alcanzando un indicador del 94,6% atención de preventivos, superando la meta del 90%. Estos resultados reflejan una gestión eficiente del mantenimiento, orientada a la confiabilidad y continuidad operacional de los equipos. Como parte del proceso de implementación del nuevo sistema de Planificación de Recursos Empresariales (ERP), el equipo de mantenimiento ha venido ejecutando una revisión integral, atención y depuración del backlog de órdenes de trabajo correspondientes a años anteriores, con el objetivo de asegurar una migración ordenada y confiable hacia la plataforma SAP. En aquellos casos en los que las órdenes de trabajo presentan actividades pendientes que impiden su cierre, estas son debidamente identificadas y migradas al nuevo sistema SAP, garantizando la continuidad de la gestión, la trazabilidad de la información y el control efectivo de las actividades de mantenimiento.

Fuente: información suministrada por el entidad.

OBSERVACIÓN: La planta cuenta con un plan de mantenimiento generado por el sistema de información JD Edwards, el cual emite las Órdenes de Trabajo (OT) de mantenimiento preventivo con base en la frecuencia, las recomendaciones del fabricante y la experticia operativa de la planta. Se mantienen controles estrictos sobre la ejecución de dicho plan; asimismo, de acuerdo con el análisis de los parámetros del sistema, se elaboran las OT correctivas necesarias para ajustar los equipos y reparar fallas. Se llevan indicadores de control identificados por tipo de mantenimiento. Durante el año 2025, se alcanzó un cumplimiento global en la ejecución de las OT del 95,61%: el mantenimiento preventivo registró un 94,64% y el correctivo un 96,58%, superando en ambos casos la meta establecida del 90%. En cuanto a la distribución por cantidad, el mantenimiento preventivo representó

el 56% y el correctivo el 44%. No obstante, la relación entre preventivo y correctivo fue de 1,24, valor que se sitúa por debajo de la meta de 2,4.

RECOMENDACIÓN: Se recomienda reducir las OT correctivas y aumentar las preventivas para que la relación preventivo/correctivo sea superior a 2,4. Este objetivo se logra manteniendo un porcentaje de actividades preventivas por encima del 70% y las correctivas por debajo del 30%.

COSTO DE ENERGÍA: La PTAR tuvo un consumo total de 45,710 millones de kWh, de los cuales la generación propia fue de 38,860 millones de kWh. Adicionalmente, se realizó la compra de 6,850 millones de kWh por un valor de \$6.201.851.283.

Imagen No. 36
Costo de energía

aguas nacionales® COSTOS CONSOLIDADOS ENERGÍA				
MES	COMPRA ENERGÍA ELÉCTRICA RED EPM			
	Valor Factura	Total	Consumo (kW)	Valor Prom. kW
ene-25	\$ 558.737.976,00		466.696,00	\$ 1.197,22
feb-25	\$ 413.423.449,00		492.466,00	\$ 839,50
mar-25	\$ 425.457.071,00		612.853,00	\$ 694,22
abr-25	\$ 631.661.074,00		622.581,00	\$ 1.014,58
may-25	\$ 506.967.568,00		448.652,00	\$ 1.129,98
jun-25	\$ 657.271.388,00		660.915,00	\$ 994,49
jul-25	\$ 469.331.900,00		931.063,00	\$ 504,08
ago-25	\$ 696.598.235,00		392.256,00	\$ 1.775,88
sep-25	\$ 427.944.724,00		538.299,00	\$ 794,99
oct-25	\$ 452.726.312,00		584.396,00	\$ 774,69
nov-25	\$ 456.935.694,00		629.073,00	\$ 726,36
dic-25	\$ 504.795.892,00		473.245,00	\$ 1.066,67
Total	\$ 6.201.851.283,00		6.852.495,00	\$ 905,05

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 37
Balance de energía Generada - Comprada y Vendida

DESCRIPCIÓN	CONSOLIDADO AÑO 2025			Porcentaje		
	ENERGÍA (kW)	PROMEDIO (kWh)				
Pot Generada Motogeneradores	20.891.537	2.385	53%	Respecto Autogeneración	47%	Respecto Total Planta
Pot Generada Turbinas	18.892.980	2.157	47%	Respecto Autogeneración	42%	Respecto Total Planta
Pot total Autogeneración	39.784.517	4.542	89%	Respecto Total Planta	-	
Pot Exportación EPM	1.819.346	208	4%	Respecto Total Planta	-	
Pot Consumo Autogeneración	37.965.171	4.334	85%	Respecto Total Planta	-	
Pot Consumo Red EPM	6.852.495	782	15%	Respecto Total Planta	-	
Pot Consumo turbosopladores (SPA)	19.485.251	2.224	43%	Respecto Total Planta	-	
Pot Consumo Secado Térmico (SEL)	3.627.045	414	8%	Respecto Total Planta	-	
Pot Total Planta (Sin exportación)	44.817.666	5.116	100%	-	-	
Total Consumo Reactiva Inductiva Planta (kVAR)	2.393.160	273	5%			
Total Exportación Reactiva Capacitiva Planta (kVAR)	1.565.733	179	3%			
Total Factor de Potencia Planta	99,86%	99,86%	NA			
Generación Térmica Motogeneradores	26.475.395	3.022	NA			
Generación Térmica Turbinas	23.684.543	2.704	NA			

Fuente: información suministrada por la entidad.

La demanda total de la planta en el 2025 fue de 45,71 millones de kWh. Se autogeneraron 39,78 millones de kWh (equivalente al 87% de la demanda total), de los cuales se consumieron internamente 38,86 millones de kWh (85,01% del total de la demanda) y se exportaron 1,89 millones de kWh (equivalente al 4% en horas de mínima demanda). La energía comprada fue de 6.852.495 kWh al año, por un valor de \$6.201.851.283. Si se hubiese tenido que comprar la totalidad de la energía demandada por la planta (38,86 millones de kWh), el costo ascendería a \$35.168.300.000, lo que representa un ahorro muy significativo.

INVERSIONES: Aguas Nacionales presta las actividades complementarias de recolección, disposición final, conducción de residuos líquidos y tratamiento en los municipios de Medellín y Bello. Para garantizar la prestación del servicio y su continuidad, se cuenta con un plan de inversiones cuyo propósito es el cumplimiento de metas e indicadores de calidad del agua vertida, tal como se observa en la siguiente imagen:

Imagen No. 38
Inversiones 2.025

ITEM	Total general
ABC INGENIERIA Y REPRESENTACIO	209.911.916
ANDRITZ HYDRO LTDA	365.843.463
AUTOMATIZACION SA	62.432.701
B Y R INGENIERIA DE FLUIDOS SA	1.189.112.317
DRIVES PLUS SAS	103.089.050
EQUIPEL SAS	40.032.000
FILTRACION Y ANALISIS SAS	23.125.000
KSB COLOMBIA SAS	571.428.848
PEGSA LTDA	1.124.816.175
PROMINENT COLOMBIA SAS	40.315.000
PRONTA ENGINEERING SAS	129.400.000
SAURUX S.A.S.	74.821.290
SEITA SAS	104.650.000
SONEPAR COLOMBIA SAS	55.402.106
TEJADA INGENIEROS Y CIA SA	240.323.161
TRATAMIENTOS QUIMICOS INDUSTRI	159.000.000
TRONEX SAS	25.222.042
XYLEM WATER SOLUTIONS COLOMBIA	180.081.914
AGENCIA DE VIAJES Y TURISMO AV	10.310.734
EBAR Machado	796.900.012
HMV INGENIEROS LTDA	673.152.191
INGETRANS SAS	575.523
LABORATORIO CLINICO COLMEDICOS	1.688.750
LAS BUSETICAS S.A.S	11.791.520
VIALITEC SAS	1.793.627
EBAR Navarra	796.900.012
HMV INGENIEROS LTDA	375.697.927
INGETRANS SAS	594.274
LABORATORIO CLINICO COLMEDICOS	1.688.750
LAS BUSETICAS S.A.S	7.688.227
VIALITEC SAS	1.793.627
CCD INGENIERIA Y CONSTRUCCIONE	643.038.750
B Y R INGENIERIA DE FLUIDOS SA	1.540.436.182
	9.563.057.089

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 39
Plan de Inversiones 2.024 – 2028 Presupuesto

Concepto Presupuesto	Presupuesto 2025	2026	2027	2028	Total 2025 - 2028
EBAR Machado	1,725	5,41	10,782	12,486	30,403
EBAR Navarra	1,725	10,347	11,338	13,004	36,414
Total	3,45	15,757	22,12	25,49	66,817

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 40
Plan de Inversiones 2.024 – 2028 Ejecución 2025

Proyectos	Total ejecución	Planeación	% Ejecución
Equipos	6.882.481.915	7.439.015.024	92,52
Ebar Machado	1.496.212.357	1.725.047.408	86,73
Ebar Navarra	1.184.362.817	1.725.047.408	68,66
Lote Planta Norte 2		24.421.326.776	-
Total	9.563.057.089	35.310.436.616	27,08

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 41
Plan de Inversiones 2.024 – 2028 Ejecución 2025 sin Compra de lote Planta Norte 2

Proyectos	Total ejecución	Planeación	% Ejecución
Equipos	6.882.481.915	7.439.015.024	93
Ebar Machado	1.496.212.357	1.725.047.408	87
Ebar Navarra	1.184.362.817	1.725.047.408	69
Lote Planta Norte 2	-	-	-
Total	9.563.057.089	10.889.109.840	87,82

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 42
Formulación proyectos de 2025

Plan de Carga de Información.													
Año 2025				Periodo Anual (A)				Nº Periodo 1		VER			
Ayuda	Fecha Inicial	Fecha Final	Tipo de Archivo	Periodo	Estado	Datos de envío	Formato no aplica	Archivos	Anexos	Certificar Consolidado	PDF	Fecha Certificación	Completar Actualizar
	2025-01-01	2025-02-28	FORMULACIÓN DE PROYECTOS - ALCANTARILLADO	1 A 2025	Certificado							2025-02-27 16:11:27.0	

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 43

Ejecución proyectos semestre 1 de 2025

▲ No seguro | www.sui.gov.co/SUIMasivoNA/index.jsp?sessionId=ac10008730df121d2f9ef28b4305b711e2a93425c4da?emp_id=3280&emp_nom=AGUAS+NACIONALES+EPM+S.A.+E.S.P.&login=EPMBOT

AGUAS NACIONALES EPM S.A.E.S.P.

CARGUE DE INFORMACIÓN.

PLAN DE CARGA DE INFORMACIÓN DEL PERÍODO | PLAN DE CARGA DE INFORMACIÓN GENERAL | CREACIÓN CARGUE APERIÓDICO

Plan de Carga de Información. Año: 2025 | Período: Semestral (S) | Nº Período: 1 | VER

Ayuda	Fecha Inicial	Fecha Final	Tipo de Archivo	Período	Estado	Datos de envío	Formato no aplica	Archivos	Anexos	Certificar Consolidado	PDF	Fecha Certificación	Completar	Actualizar
	2025-07-01	2025-08-30	EJECUCIÓN DE PROYECTOS - ALCANTARILLADO	1 S 2025	Certificado							2025-07-31 06:56:14.0		

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 44

Ejecución proyectos semestre 2 de 2025

AGUAS NACIONALES EPM S.A.E.S.P.

CARGUE DE INFORMACIÓN.

PLAN DE CARGA DE INFORMACIÓN DEL PERÍODO | PLAN DE CARGA DE INFORMACIÓN GENERAL | CREACIÓN CARGUE APERIÓDICO

Plan de Carga de Información. Id empresa: 3280

Ayuda	Fecha Inicial	Fecha Final	Tipo de Archivo	Período	Estado	Datos de envío	Formato no aplica	Archivos	Anexos	Certificar Consolidado	PDF	Fecha Certificación	Completar	Actualizar
	2025-01-01	2025-04-05	COSTOS Y GASTOS ALCANTARILLADO	1 A 2025	Pendiente									
	2025-01-01	2025-03-02	PROYECTOS ALCANTARILLADO	2 S 2025	Certificado							2025-02-20 12:11:50		
	2025-01-01	2025-02-28	FORMULACIÓN DE PROYECTOS ALCANTARILLADO	1 A 2025	Pendiente									

La información detallada se debe preparar en formato de valores delimitados por comas (Comma Separated Values - CSV), en cuya elaboración se debe tener en cuenta lo siguiente:

- El separador de valores será el símbolo coma (,).
- El separador de punto decimal permitido será el símbolo punto (.).
- Los valores numéricos deben ir sin especificaciones de unidad de moneda.
- Los valores numéricos no deben tener separador distinto al decimal.
- Cada registro termina en nueva línea (LF) y retorno de carro (CR).
- En aquellos casos donde la información no sea aplicable, el campo debe enviarse vacío.
- Los campos de tipo fecha deben reportarse en formato dd-mm-aaaa.
- La primera línea del archivo debe contener los títulos.

Fuente: información suministrada por la entidad.

Se revisó la inversión realizada en la infraestructura de saneamiento. Del presupuesto del año 2025, se logró una ejecución del 87,82%, con un presupuesto inicial aprobado de \$10.889 millones y un ejecutado de \$9.563 millones. Se aclara que, del presupuesto inicial para 2025 de \$35.310 millones, se restaron \$24.422 millones debido a un ajuste en el Plan de Inversiones de Aguas Nacionales 2025–2028. En dicho plan, se había aprobado la adquisición de un lote para la construcción de la Planta Norte 2 por un valor de COP 24.421.326.776; sin embargo, EPM, como propietario del lote, analizó la conveniencia de transferirlo vía capitalización en lugar de venta para aprovechar beneficios tributarios, decisión que modificó el flujo presupuestal.

Respecto a los proyectos de las EBAR Machado y Navarra, programados para el periodo 2025–2028, la ejecución en el año 2025 fue del 86,77% para la EBAR Machado y del 68,66% para la EBAR Navarra. Cabe resaltar que estos proyectos tienen vigencia hasta el año 2028. Asimismo, se verificó la evidencia de los reportes al SUI sobre la formulación de proyectos (certificado el 27/02/2025) y la

ejecución de proyectos, con fechas de certificación del 31/07/2025 para el primer semestre y del 20/02/2026 para el segundo semestre de 2025.

CAUDALES TRATADOS Y REÚSO DEL AGUA EN LA PTAR

Imagen No. 45
Cantidad de agua tratada

	Caudal promedio tratado en el 2025		
Mes	Volumen Tratado (m3)	Caudal promedio (m3/s)	Caudal promedio (L/s)
enero	8.999.424	3,36	3.360,00
febrero	8.148.888	3,37	3.368,42
marzo	10.323.000	3,85	3.854,17
abril	11.238.980	4,34	4.336,03
mayo	11.429.640	4,27	4.267,34
junio	10.537.171	4,07	4.065,27
julio	10.381.867	3,88	3.876,15
agosto	11.106.554	4,15	4.146,71
septiembre	10.799.064	4,17	4.166,31
octubre	10.437.660	3,90	3.896,98
noviembre	10.185.663	3,93	3.929,65
diciembre	10.346.688	3,86	3.863,01
Valor acumulado	123.934.599		

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 46
Volumen consumo de agua en la PTAR:

	% Agua de recirculación	
Mes	Volumen (m ³)	Caudal (l/s)
enero	38.720	14,46
febrero	32.354	13,37
marzo	41.044	15,32
abril	47.942	18,50
mayo	54.175	20,23
junio	46.235	17,84
julio	40.300	15,05
agosto	40.671	15,18
septiembre	41.996	16,20
octubre	48.263	18,02
noviembre	45.650	17,61
diciembre	43.097	16,09
Valor acumulado	520.447	

Fuente: información suministrada por la entidad.

Tabla No. 48

Porcentaje de re uso del agua:

Descripción	Valor
Valor de agua tratada m3/años)	123.934.599
Valor de agua recirculada (m3/años)	520.447
% agua recirculada	0.42%

Fuente: información suministrada por la entidad.

La PTAR Aguas Claras trató un total de 123.954.599 m^3 al año. La cantidad de agua recirculada en la planta fue de 520.447 m^3 , lo que equivale al 0,42% del volumen de agua tratada. Este recurso se aprovecha en procesos internos como el lavado de arenas, lavado de rejillas, condensados, secado térmico y riego de jardines, entre otros usos.

BIOSÓLIDOS: Se verificó en la PTAR tanto la generación como las características fisicoquímicas de los biosólidos producidos.

Imagen No. 47

Características de los Biosólidos Secos

 CARACTERIZACIÓN BIOSÓLIDO HUMEDO 2025												
Parámetro	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25
Arsénico (As)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	4< (A)	4< (A)	4< (A)
Cadmio (Cd)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	4 < (A)	4 < (A)	4 < (A)
Cobre (Cu)	260 (A)	244 (A)	300 (A)	300 (A)	200 (A)	318 (A)	253 (A)	208 (A)	264 (A)	287 (A)	223 (A)	223 (A)
Cromo (Cr)	82,5 (A)	76,9 (A)	81,7 (A)	81,7 (A)	71,9 (A)	87,8 (A)	100 (A)	104 (A)	83,5 (A)	70 (A)	65,7 (A)	60,5 (A)
Mercurio (Hg)	2,0 (A)	1,6 (A)	1,6 (A)	1,6 (A)	0,76 (A)	<0,050 (A)	0,59 (A)	0,96 (A)	<0,50 (A)	1 (A)	0,50< (A)	0,50 (A)
Molibdeno (Mo)	3,9 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	<3,5 (A)	3,5 < (A)	3,5 < (A)	3,5 < (A)
Níquel (Ni)	78 (A)	64 (A)	71 (A)	71 (A)	53 (A)	63 (A)	76 (A)	85 (A)	73 (B)	57 (A)	68 (A)	49 (A)
Plomo (Pb)	23 (A)	21 (A)	24 (A)	24 (A)	18 (A)	17 (A)	22 (A)	20 (A)	23 (A)	22 (A)	27 (A)	25 (A)
Selenio (Se)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	< 4,0 (A)	4,0< (A)	4,0< (A)	4,0< (A)
Zinc (Zn)	989 (A)	1188 (A)	1172 (A)	1172 (A)	949 (A)	1267 (A)	1046 (A)	804 (A)	1273 (A)	1038 (A)	1041 (A)	1189 (A)
Coliformes fecales	22,55 (A)	4,712 (A)	4,154 (A)	4,154 (A)	616773 (B)	32,62 (A)	28,18 (A)	24,68 (A)	117,4 (A)	113,4 (A)	5,033 (A)	28,66 (A)
Huevos de Helminto Viables (HHV)	4,0 (B)	<1,0 (A)	< 0,1 (A)	<0,10	< 0,1 (A)	< 0,1 (A)	<0,10 (A)	<0,10 (A)	4,0 (B)	0,1 < (A)	0,1 < (A)	0,1 < (A)
Salmonella sp.	< 0,007 (B)	< 0,007 (B)	< 0,007 (B)	< 0,007 (B)	13,3 (B)	< 0,00650 (B)	< 0,00650 (B)	< 0,00650 (B)	< 0,0065 (B)	0,0065 < (A)	0,0065 < (A)	0,0065 < (A)

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 48

Características de los Biosólidos Húmedos

CARACTERIZACIÓN BIOSÓLIDO HUMEDO 2025												
Parámetro	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25
Arsénico (As)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	4< (A)	4< (A)	4< (A)
Cadmio (Cd)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	4< (A)	4< (A)	4< (A)
Cobre (Cu)	247(A)	273(A)	273 (A)	273 (A)	200 (A)	216 (A)	231 (A)	167 (A)	156 (A)	235 (A)	230(A)	230(A)
Cromo (Cr)	67.6 (A)	66.1 (A)	66.1 (A)	66.1 (A)	71.9 (A)	92.5 (A)	115 (A)	87.7 (A)	80.8(A)	58 (A)	64.5 (A)	64.5 (A)
Mercurio (Hg)	0.96 (A)	1.9 (A)	1.6 (A)	1.6 (A)	0.76 (A)	0.57 (A)	0.77 (A)	0.93 (A)	3.6 (A)	0.87 (A)	0.59 (A)	0.59 (A)
Molibdeno (Mo)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	<3.5 (A)	4.0 (A)	3.5< (A)	3.5< (A)	3.5< (A)
Níquel (Ni)	62 (A)	50 (A)	50 (A)	50 (A)	53 (A)	74 (A)	93 (A)	70(A)	67 (A)	47 (A)	55 (A)	55 (A)
Plomo (Pb)	21 (A)	16 (A)	16 (A)	16 (A)	18 (A)	21 (A)	24 (A)	19 (A)	24 (A)	20 (A)	18 (A)	18 (A)
Selenio (Se)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	< 4.0 (A)	4.0< (A)	4.0< (A)	4.0< (A)
Zinc (Zn)	953 (A)	709 (A)	709(A)	709(A)	949 (A)	741 (A)	864 (A)	643 (A)	971 (A)	894 (A)	1259 (A)	1259 (A)
Coliformes fecales	189466 (B)	707665 (B)	707665 (B)	707665 (B)	616773 (B)	829939 (B)	25202 (B)	78333 (B)	82547 (B)	72065 (B)	271575 (B)	271575 (B)
Huevos de Helmintho Viables (HHV)	8,0 (B)	<1,0 (A)	<1 (A)	<1 (A)	< 0,1 (A)	< 0,1 (A)	<0.10 (A)	<0.10 (A)	<0.10 (A)	2 (B)	0,1< (A)	0,1< (A)
Salmonella sp.	9,01 (B)	15,9 (B)	15,9 (B)	15,9(B)	13,3 (B)	29,987 (B)	39,06 (B)	4,0873 (B)	5,4301 (B)	6,4007 (B)	1,1906 (B)	1,1906 (B)

Fuente: información suministrada por la entidad.

DISPOSICIÓN FINAL DE BIOSÓLIDOS - USUARIOS:

Aguas Nacionales lleva un registro detallado de los biosólidos generados en cada uno de los sitios, clasificándolos según su estado como biosólido húmedo o seco. Igualmente, se mantiene el control sobre los usuarios autorizados y las certificaciones correspondientes para su disposición final.

Imagen No. 49

Disposición final Biosólidos Secos (aparte del archivo)

Empresas Públicas de Medellín E.S.P.									
Unidad Tratamiento Gestión Aguas Residuales									
Informe de Gestión de Biosólidos									
Lote Producción: PS_2025_03		Abril/2025		Fecha de Inicio 01/01/2025		Fecha de Finalización 31/12/2025			
Predio	Usuario	Cédula/HTF	Teléfono	Dirección	Coordenada	Municipio	Uso	Total General	
Aguas Claras / La Catedral	Juan Pablo Pérez	1033851964	3138711002	Via Yanamal 7 Domestica, entrada San Isidro, 13 km	6,62156 -75,36458	Santa Rosa de Osos	Compost/Mejora	46,03	
Alto del Palo	José David Quintero	901431534	3045831540	Vereda la pella finca #51, vía Maritima El Peñol, Alto del Chorro	6,21817 -75,29764	Maritima	Compost	20,04	
American Flowers #6	Federico Uribe Marín (gerente) - Nelson Jaramila (Coordinador de operaciones)	811040258	3148321763 - 317752709	Entrar por el viejo farol, salida por finca de Rockerhamendi, en la Y a mano izquierda 2 km después	06,241337° -75,332197°	San Vicente Ferrer	Compost	25,23	
American Flowers #1	Federico Uribe Marín (gerente)	811040258	3148321763	Finca las camarietas, vereda la clara finca número 1	06,254624° -75,433085°	Guarne	Compost	42,03	
Arboles y Bosques	Santiago Pérez (gerente)	1035403219	3104052932	Km 2.5 vía la Ceja - Resguardo vecino de la PTAR de la Ceja	6,042035° -75,407834°	La Ceja	Compost	13,22	
ATSA Escaldas S.A. - Hacienda El Gómez	Héctor Alfonso Ortiz	900126589-0	3147994563	Vereda Quimbombas, km 33 desde Taberneros hacia la Hacienda El Gómez	6,720590° -75,651659°	Bolímer	Mejoramiento	7,35	
Balsas	Erisón Eduardo Sánchez Acosta	1038358644	3505157983	Gómez Plata, Km 6 vereda Balsas	6,58477 N -75,19864 E	Gómez Plata	Compost	34,80	
Barajas	Nutrisistemas S.A.S	901302813-2	3104512318	Via Santa Rosa de Osos km 54	6,57345167 -75,4045111	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	6,65	
Bio-Organicos	Bio-Organicos S.A.	803 253 256-0	3122589655 - 2895858	Cocido - vereda San Diego km 2 vía Hatilla	6,40389 -75,41607	Cicorinda	Compost	807,32	
Biomecizas	Juan Manuel Ogina	811 016 720 / 7	55040552 - 3137454938	Vereda Vellochito, km 8 vía Santa Rosa de Osos 7 Yanamal (Km 26 vía Medellín 1 Yanamal)	6,71136 N -75,48208 E	Santa Rosa de Osos	Compost	6,35	
Buenos Aires	Jeha Jaime Álvarez Lopez	8151555	3137084578	Santa Rosa de Osos, km 30 vereda San Antonio, Entrada San Isidro, aproximadamente 18 km.	6,60400 -75,29623	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	12,84	
Campesino	Alvaro de Jesús Restrepo	811 038 934-8	312 2414637 / 314 6337924	Via costa Atlántica km 5 del casco urbano del municipio de Yanamal	6,591866 -75,43558	Yanamal	Compost/Mejora	818,10	
Carolina/Paracaballo/El Secorpio	Pernando Botero Camargo	70546795	3185685014	Vereda Yalleguillor-Pedias, Km 3,5 vía Las Colinas	6,05533 -75,35743	La Unión	Compost	7,54	
Catavina 3	Olivia Margarita Rivera	43574505	3104407230	Via Santo Domingo - Alejandria, vereda Reyes, vecino del precio Reyes.	6,46167	Santa Domingo	Compost	8,2	
Candelaria Ranch	Albeiro Galeano (administrador general)	71592568	3153857754	Vereda El Unión, vía Yali hacia Macao, Aproximadamente a 1 km de la vía pavimentada, instalado en Cam	6,65919 -74,83061	Yali	Compost/Mejora	230,35	
Caritales	James Agudelo	71373250	3137972861	Vereda San Isidro, corregimiento de Aragua	6,76100	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	54,38	
Casa de Teja	Adrián Pérez (administrador)	1037448367	3245094836	Vereda Santa Gertrudis, predio Casa de Teja	6,964428° -75,645670°	San Andrés de Cuerquia	Mejoramiento	6,88	
Casa Vieja	Sergio Alexander Pérez Tobón (arrendatario)	71908331	3167543551	Entrada Oro bajo 7 Santa Inés, 6 km, aseo Juan Villa	6,347972° -75,4857361	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	6,97	
Chaparral	Inversores El Silencio S.A.S	90026695-9	8671227 - 3148756440 (secretaria)	Vereda El Respiado Km 9, Yanamal	6,897516 -75,4387115	Yanamal	Mejoramiento	6,72	
Chorro Indio #2	Jesús Ovelto Osorio Pérez	70194346	3104240367	Corregimiento de Ovejas km 3, vía San Jerónimo	6,40683 -75,65633	San Jerónimo	Mejoramiento	13,23	

Fuente: información suministrada por la entidad.

Imagen No. 50

Disposición final Biosólidos Húmedos (aparte del archivo)

 Empresas Públicas de Medellín E.S.P. Unidad Tratamiento Gestión Aguas Residuales Informe de Gestión de Biosólidos								
Lote Producción: AC_2024_12			Enero/2025		Fecha de Inicio 02/01/2025 Fecha de Finalización 31/12/2025			
Predio	Usuario	Cédula/MT	Teléfono	Dirección	Coordenada	Municipio	Uso	Total General
Agropecuaria Guadalupe S.A.S	Jonh Fredy Montoya Restrepo	90111157-9	313659552	Donmatías, vereda Santa Ana Km 7.	6,50935 -75,35356	Donmatías	Compost	259,05
Aguas Claras / La Catedral	Juan Pablo Pérez	1035851964	3138741002	Vía Yanamal 7 Donmatías, entrada San Andrés, 13 km	6,62156 -75,36458	Santa Rosa de Osos	Compost/Mejora interior	236,29
Alto de Boquerón	Wilmer Alexander Torres Pátillo	83051935	304 581 5061- 3015601313- 3044259640	Via antigua al mar, Alto de Boquerón	6,3251385 -75,6620533	Medellín	Compost/Mejora interior	17,38
Alto de Boquerón	Wilmer Alexander Torres Pátillo	83051935	304 581 5061- 3015601313- 3044259640	Via antigua al mar, Alto de Boquerón	6,3251385 -75,6620533	Medellín	Mejoramiento	67,43
Camposingo	Álvaro de Jesús Restrepo	811 636 834 x	312 2494657 / 314 8307924	Via cerca Atlántica km 5 del casco urbano del municipio de Yarumal	6,9311666 -75,42958	Yarumal	Compost/Mejora interior	791,66
Candelaria Ranch	Alfredo Galeano (administrador general)	71592588	3163827757	Vereda El Limón, vía Val de María, Aproximadamente a 1 km de la vía pavimentada, estación La Cañ	6,55919 -74,85051	Yali	Compost/Mejora interior	1342,84
Casa del Ayar	Leonardo de Jesús Pérez Piedrahíta	98461962	3136599175	Via Medellín 7 Donmatías, km 3 Borna	6,15961 N -75,37828 E	Donmatías	Mejoramiento	476,02
Chagotral	Inversiones El Silencio S.A.S	900676999-9	8678327 - 3146756642 (secretaría)	Vereda El Respiado Km 9, Yanamal	6,892916 -75,4387115	Yarumal	Mejoramiento	282,34
Charco Indio # 2	Jesús Delfino Osorno Pérez	73794376	3164324387	Corregimiento de Orejas km 3, vía San Jerónimo	6,40880 -75,66633	San Jerónimo	Mejoramiento	322,92
Ciudadita	Juan Esteban Pérez	900676999	3116450603	Vía Barbosa El Roble Km 9, vereda Quilaol	6,74641 N -75,43919 E	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	723,28
Compostera Orgánicos V4	Vicente Hugo Baza (Socio de Carlos Andrés Rodríguez usuario) - Nicolás Ramírez (secretaría)	15273736	3108354792 - 3233578327 3043399237	Via los llanos - San José de la Montaña km 8, Vereda Santa Isabel - entrada	6,53666444	Santa Rosa de Osos	Compost	568,36
El Alto	John Jairo Montoya Quintero	73632467	3232478144	14 kilómetros vía desbancada desde el municipio de Cuatrecasas	6,88126 -75,20632	Cuatrecasas	Mejoramiento	51,28
El Barro - La Unión	Agropecuaria Silón	900762293-4	321 641 7261 / 3195632	Perifoneo San José 7 San Andrés de Cuatrecasas km 6	6,91403 -75,54735	San Andrés de Cuatrecasas	Mejoramiento	1112,59
El Castillo	Hector Fabio Lopera	73978161	3105348804	Via Valledupar,	6,72565 -75,55307 W	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	267,59
El Cedral	Antonio José Orozco Nazo (propietario)	88461807	3141935969	De San José de la Montaña hacia Toledo, a menos de Tipo 4 km desde la antenna	6,87319	San José de la Montaña	Mejoramiento	229,27
El Diamante Yanamal	Natalia Arebaloa	71906327	3164937602	Vereda la Argentina, lindante con el predio El Tiato Florica	6,88248 -75,49490	Yarumal	Mejoramiento	92,35
El Diamante Volcambó	León Adolfo Correa López	70976037	3136599817 3147221040	Via Amaldi, km 18 , sector La Guineá	6,70341 -75,11528	Volcambó	Mejoramiento	71,03
El Encanto 2	Vicente Manuel Gil Builes	3465377	3206883377	Vereda Miraflores, Km 5 desde el casco urbano del municipio de Donmatías	6,507631° N - 75,366553° W	Donmatías	Mejoramiento	571,46
El Fano	Dubán Alexander Madrid	15530776	3075110572	Via Vegachi - Remedios, corregimiento Santa Isabel sector El Carmen, a un costado de la vía principal	6,946046° -74,740912°	Remedios	Mejoramiento	167,37
El Jorcal (Sta. Rosa)	Rubielio Medina, Federico Gomez	22058620	314 849 3138	Vereda El Quince	6°11'27.3" N, 75°14'58.2" W	Santa Rosa de Osos	Mejoramiento	212,98

Fuente: información suministrada por la entidad.

Para poder dar uso a los biosólidos generados por la PTAR, se realizan las respectivas caracterizaciones que incluyen análisis fisicoquímicos (pH, sólidos totales), caracterización de metales y análisis microbiológicos, tanto para el biosólido seco como para el húmedo. De acuerdo con el Decreto N° 1077 de 2015, en su Capítulo 4, se observó que ambos tipos de biosólidos cumplen con la Categoría B, lo cual permite usos específicos como agricultura, plantaciones forestales y elaboración de abonos, entre otros.

Tras analizar los resultados registrados en el archivo Excel, se constató que tanto el biosólido seco como el húmedo clasifican únicamente en la Categoría B. Según el Decreto 1077/15, esta categoría autoriza su aprovechamiento en actividades de agricultura, plantaciones forestales y elaboración de abonos.

Dado que el biosólido ya está clasificado y su uso definido, se cuenta con un registro completo de los usuarios autorizados para su recepción. Este registro detalla: predio, nombre del usuario, dirección, usó, cantidad de toneladas, día, mes, identificación del vehículo y conductor. Asimismo, se encontró evidencia documental que soporta la entrega efectiva de estos biosólidos.

REQUERIMIENTO ANUAL A LOS USUARIOS SOBRE LAS CARACTERÍSTICAS DE SUS VERTIENTES:

Debido a que Aguas Nacionales sólo presta las actividades complementarias de transporte y tratamiento para el norte de Medellín y Bello, no realiza estos requerimientos de forma directa. Esta responsabilidad recae en el beneficiario, conforme al contrato de interconexión suscrito con EPM en su calidad de prestador de todas las actividades del servicio público de alcantarillado.

El contrato de interconexión CT-2013-002297-A421 regula las condiciones de prestación de las actividades de transporte y tratamiento de aguas. En su cláusula 4, se establecen las condiciones fisicoquímicas que deben cumplir tanto el afluente (por parte del beneficiario) como el efluente (por parte del proveedor). Dichas condiciones están ampliadas en el protocolo técnico, el cual define el procedimiento a seguir en caso de presentarse un incumplimiento en las calidades de entrada por parte del beneficiario.

Tabla No. 49

Verificación - Actuaciones y soportes del contrato

Verificación	Actuaciones	Documento soporte
EL PROVEEDOR analiza y compara los parámetros del agua residual afluente según lo pactado en el Anexo 2 y envía una comunicación oficial con todos los parámetros del Anexo 2 a EL BENEFICIARIO.	EL BENEFICIARIO mensualmente recibe y analiza los informes entregados por EL PROVEEDOR en cuanto a los parámetros del agua residual afluente según lo establecido en el Anexo 2 En caso de tener valores de los parámetros superiores a los límites máximos permisibles en el afluente: EL PROVEEDOR solicita mediante comunicación oficial a EL BENEFICIARIO, que éste en un tiempo no superior a cinco días hábiles, entregue a EL PROVEEDOR un análisis de causa raíz con un plan de acción que sea aplicable lo más pronto posible, con el fin de corregir la situación y evitar que se repita. En caso de que estas condiciones modifiquen o alteren la condición del efluente y clasificación del lodo, EL BENEFICIARIO deberá adelantar todas las gestiones a continuación relacionadas debido a que esta situación no es imputable al PROVEEDOR	Reporte laboratorio acreditado, comunicación oficial

Fuente: información suministrada por el entidad

OTROS INDICADORES:

Aguas Nacionales – PTAR Bello realiza, adicionalmente, el seguimiento de seis indicadores de control de la planta, tal como se puede apreciar en las siguientes imágenes:

Imagen No. 51

Indicadores en el CMI - Continuidad y Costo de tratamiento PTAR



Fuente: información suministrada por el entidad

Imagen No. 52

Indicadores en el CMI - Índice de calidad del agua y Autogeneración de energía



Fuente: información suministrada por el entidad

Imagen No. 53

Indicadores en el CMI - Generación de Biogás y Índice de calidad biogás seco



Fuente: información suministrada por el entidad

Tras analizar cada uno de los indicadores, se observa que los seis cumplen o superan la meta del 100%:

- **Continuidad de la PTAR:** Meta del 99%, ejecución del 99,76% (cumplimiento del 100,7%).
- **Costo de tratamiento de agua residual:** Meta de 819,67 \$/m³, ejecución de 744,9 \$/m³ (cumplimiento del 108,2%).
- **Índice de Calidad del Agua Residual:** Meta del 100%, ejecución del 100% (cumplimiento del 100%).
- **Autogeneración de energía:** Meta del 82%, ejecución del 85,01% (cumplimiento del 106,3%).
- **Generación de biogás:** Meta de 1.279 Nm³/h, ejecución de 1.360 Nm³/h (cumplimiento del 106,13%).
- **Índice de calidad del biosólido residual:** Meta del 100%, ejecución del 100% (cumplimiento del 100%).

REPORTES AL SUI:

OBSERVACIÓN N° 9: Durante la revisión del SUI, se constató que está pendiente la certificación de tres formularios anuales, conforme a la Resolución SSPD No. 20094000015085 de 2009: dos de Auditoría y uno Operativo Técnico (correspondiente al Plan de Contingencia de Alcantarillado). Cabe señalar que estos aún se encuentran dentro del periodo legal para su vencimiento.

RECOMENDACIONES: No hay recomendaciones.

CONCEPTO TÉCNICO DE LA PTAR:

- El Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV), responsabilidad de EPM para la PTAR Aguas Claras, se encuentra vigente mediante la Resolución 374 del 15/03/2024.
- Se presentó la licencia ambiental para la construcción de obras en la PTAR, la cual se encuentra al día y vigente.
- Aguas Nacionales cumple con los parámetros de límites máximos permisibles establecidos en la Resolución MADS 631 de 2015, referentes a las características de las aguas residuales tratadas en la PTAR para su posterior vertimiento.
- Aguas Nacionales gestiona y controla adecuadamente los biosólidos de acuerdo con la normatividad vigente.
- Se cuenta con registros y evidencias del uso de biosólidos (seco y húmedo) por parte de los usuarios.
- Aguas Nacionales dispone de programas de mantenimiento para su infraestructura y cumple satisfactoriamente con la programación establecida.
- En el análisis de desempeño, se destaca que los seis indicadores evaluados cumplen o superan la meta del 100%:
 - **Continuidad de la PTAR:** 100,7% de cumplimiento.
 - **Costo de tratamiento de agua residual:** 108,2% de cumplimiento.
 - **Índice de calidad del agua residual:** 100% de cumplimiento.
 - **Autogeneración de energía:** 106,3% de cumplimiento.
 - **Generación de biogás:** 106,33% de cumplimiento.
 - **Índice de calidad del biosólido residual:** 100% de cumplimiento.
- Las inversiones presentan un cumplimiento del 83% (incluyendo los proyectos de las EBAR); sin contabilizar las EBAR, el nivel de ejecución se sitúa en el 92,52%.

CAPÍTULO IV
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
INDICADORES REFERENTES DE LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN
E INDICADORES DE PROCESO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

INDICADORES Y REFERENTES DE LA EVALUACIÓN DE GESTIÓN

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, en el cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, a continuación presentamos el análisis efectuado a los indicadores y referentes de la evaluación de la gestión para el servicio de alcantarillado.

La construcción de los indicadores de gestión se efectúa con base en la Resolución CRA 12 de 1995 y su análisis se realiza utilizando la información reportada al SUI por la E.S.P.

Las cifras incluidas en el cálculo de los indicadores de gestión han sido tomadas, tal y como lo exige la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, teniendo en cuenta los códigos contables establecidos para tal efecto en el caso de los indicadores financieros y que corresponden al plan de cuentas transmitido al SUI.

La E.S.P. Realizó el reporte de la información financiera correspondiente al período 2025, considerando para ello los formatos habilitados en el SUI según las taxonomías de las cuentas.

Al respecto es importante indicar que para el cálculo de los indicadores hicimos homologación con base a la taxonomía de reportes realizados al SUI bajo el nuevo marco normativo NIIF Grupo 1, dado que muchas de las cuentas ya no existen o fueron reclasificadas según los planes contables establecidos tanto por la Contaduría General de la Nación como la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios para estas empresas.

La información reportada en la plataforma del SUI por servicios de alcantarillado, corresponde a la información consolidada certificada por el Representante Legal y el Contador de la S.A. E.S.P., y dictaminada por el Revisor Fiscal dictaminados por María Jose Jaramillo Pinzon, Revisor Fiscal en Representación de Ernst & Young Audit S.A.S., el 20 de febrero de 2026 quien en su informe emitió una opinión favorable.

Para el caso de los demás indicadores se considerar la información que reporta el prestador al SUI en los aspectos comerciales, administrativos y técnicos, es de indicar, que para algunos de los indicadores no fue posible tomar lo reportado al SUI, dado que no se tuvo acceso a dicha información, para cada indicador se informa cuál fue la base para su cálculo.

INDICADORES REFERENTES DE LA EVALUACIÓN DE GESTIÓN ALCANTARILLADO

Tabla No. 50

Indicadores y referentes de la evaluación de gestión Alcantarillado

INDICADOR	LOGRO	META	EVOLUCIÓN	CONCEPTO
ALCANTARILLADO				
Cobertura de Servicio público (%)	0	0	N/A	Este indicador no se calcula dado que Aguas Nacionales sólo cuenta con un cliente que es EMP
Índice de eficiencia laboral	211,14	0	Se Mantiene	Se realiza el cálculo considerando los costos de personal y la información de metros cúbicos facturados reportados al SUI por el prestador. El prestador no tiene este indicador calculado y por ende no existe meta alguna a alcanzar. Se presenta un aumento respecto al año anterior cuando alcanzó el 211,14 VARIABLES UTILIZADAS PARA EL CÁLCULO: Reportes al SUI de costos de personal y consumo de vertimientos otorgados por el prestador.
Ejecución de inversiones (%)	87,82%	100%	Mejóro	Durante la vigencia 2025, la entidad programó inicialmente un plan de inversiones por valor de \$35.310.436. Sin embargo, dicho presupuesto fue ajustado con la exclusión de \$24.421.326, correspondiente a la compra del lote Planta Norte 2, quedando una planeación definitiva de inversión por \$10.889.110. Con base en lo anterior, se evidenció una ejecución acumulada de \$9.563.057, lo cual representa un nivel de cumplimiento del 87,82% frente al presupuesto ajustado. Adicionalmente, al excluir las inversiones asociadas a EBAR, el nivel de ejecución asciende a 92,52%, reflejando un desempeño favorable en la materialización de proyectos priorizados para el fortalecimiento del sistema de alcantarillado. En términos comparativos, el indicador presenta una mejora frente a la vigencia 2024, en la cual se registró una ejecución del 81,90%, evidenciando un mayor nivel de gestión en la programación, priorización y ejecución de recursos destinados a infraestructura del servicio. Desde la perspectiva de auditoría, el resultado obtenido permite concluir que la entidad presentó una gestión eficiente y adecuada capacidad de ejecución presupuestal, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos operativos y de expansión del sistema de alcantarillado. VARIABLES UTILIZADAS PARA EL CÁLCULO: Se toma como base la información suministrada por la entidad.
Tratamiento de aguas residuales (%)	0	0	N/A	No hay remoción de los vertimientos porque Aguas Nacionales convierten eso en Biosólidos y hacen re uso de las aguas
Rotación de cartera	0,03	0	MEJORÓ	La rotación de cuentas por cobrar para el servicio de alcantarillado en la vigencia 2025 se ubicó en 0,03 días, evidenciando una disminución significativa frente a 2024 cuando fue de 4,97 días, lo que refleja una mejora sustancial en la recuperación de cartera y en la conversión de ingresos en efectivo. Este comportamiento se explica por la reducción de las cuentas por cobrar, las cuales pasaron de \$6.067.467 en 2024 a \$36.758 en 2025, situación asociada principalmente a la modalidad de recaudo anticipado del cliente principal, lo cual prácticamente elimina el rezago en la gestión de cobro. En este sentido, la entidad presenta una posición altamente favorable en términos de liquidez operativa derivada del recaudo, dado que los ingresos operacionales de \$463.571.129 se convierten de manera casi inmediata en efectivo, fortaleciendo la disponibilidad de recursos para atender las obligaciones del servicio y reducir riesgos asociados a cartera. VARIABLES UTILIZADAS PARA EL CÁLCULO: Reporte financiero realizado al SUI por servicios.

Fuente: elaboración propia con base en información entregada por el prestador.

CONCEPTO GENERAL DE LA EVALUACIÓN Y RESULTADOS ALCANTARILLADO

De acuerdo con la evaluación realizada a los indicadores referentes de gestión del servicio de alcantarillado para la vigencia 2025, se evidencia que la entidad presenta un comportamiento favorable en variables asociadas a la ejecución de inversiones y recuperación de cartera, reflejando una adecuada capacidad administrativa y financiera para la atención de sus obligaciones operativas.

En cuanto a la ejecución de inversiones, se observa un resultado del 87,82% frente al presupuesto ajustado, superior al registrado en la vigencia 2024 (81,90%), lo cual demuestra una mejora en la planeación, priorización y ejecución de recursos destinados a infraestructura del sistema. Este desempeño evidencia una gestión eficiente en la materialización de proyectos estratégicos, los cuales son determinantes para garantizar la sostenibilidad y continuidad del servicio.

Adicionalmente, la rotación de cartera presenta un resultado altamente favorable, ubicándose en 0,03 días, mostrando una mejora significativa frente al año anterior (4,97 días). Este comportamiento se explica por la disminución sustancial de las cuentas por cobrar, asociada a la modalidad de recaudo anticipado del cliente principal, lo cual fortalece la liquidez operativa y reduce el riesgo financiero por morosidad.

No obstante, se identifican aspectos relevantes a fortalecer desde el enfoque de gestión y control institucional. Se evidencia que algunos indicadores clave no cuentan con cálculo formal ni metas definidas para el servicio de alcantarillado, como es el caso del índice de eficiencia laboral, lo cual limita la capacidad de seguimiento, control y evaluación periódica del desempeño. Así mismo, ciertos indicadores aparecen como no aplicables o sin medición, debido al modelo operativo de la entidad, particularmente por contar con un único cliente y por el tratamiento interno de vertimientos mediante conversión a biosólidos y reutilización del agua.

En este sentido, se considera necesario que la entidad continúe consolidando su sistema de medición de gestión, fortaleciendo la formulación de metas específicas por servicio, revisando las fórmulas de cálculo adoptadas y estableciendo parámetros comparables que permitan evaluar la evolución del desempeño de forma objetiva y verificable.

Se concluye que el servicio de alcantarillado presenta resultados positivos en términos de ejecución presupuestal y liquidez operativa; sin embargo, se recomienda avanzar en la estructuración y formalización de indicadores con metas definidas, así como en la gestión de recursos para proyectos de infraestructura, los cuales permitirán no solo fortalecer la prestación del servicio, sino también asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos por la administración y los requerimientos de seguimiento exigidos por la Superintendencia.

También es necesario que se consideren todos los indicadores analizados anteriormente en la gestión de la E.S.P., revisando las fórmulas que se tienen para su cálculo y estableciendo metas a las cuales se les pueda hacer seguimiento. De acuerdo con lo evaluado, no se están considerando para algunos indicadores metas por separado para cada uno de los servicios alcantarillado.

INDICADORES DE PROCESO ALCANTARILLADO

A continuación, presentamos el análisis y concepto sobre los indicadores de proceso.

Tabla No. 51
Indicadores por proceso

INDICADOR DE PROCESO	CUMPLE	CONCEPTO
Realizar el estudio de viabilidad empresarial	SI	La entidad cuenta actualmente con un PLAN DE EMPRESA 2025-2044, donde se establecen los lineamientos estratégicos (perspectivas) y el mapa estratégico corporativo, de igual forma, anualmente se realiza la actualización de las proyecciones financieras desde la casa matriz.
Cuantificar el costo económico del servicio	SI	El costo del servicio se encuentra claramente cuantificado, considerando los aspectos establecidos en el marco tarifario aplicable actualmente y que corresponde a la Resolución CRA 688 de 2014 o modificada por la Resolución CRA 735 de 2015, el cual inició su aplicación a partir de julio de 2016.
Separar la contabilidad del servicio	SI	Es importante indicar que esto aplica para el servicio de alcantarillado que se presta en la Planta de Tratamiento de Aguas Claras.

Fuente: con base en información suministrada por el prestador.

CONCEPTO INDICADORES DE PROCESO

Observamos con el análisis realizado en la E.S.P., actualmente cumple en su mayoría con los indicadores de proceso establecidos por la SSPD para cada uno de los servicios, considerando que cuenta con un estudio de su viabilidad empresarial el cual está ligado al plan estratégico establecido por la administración, además tiene adecuadamente cuantificado el costo económico de cada uno de los servicios de presta, y por ende separada la contabilidad de cada uno, situación que se puede evidenciar en los reportes contables suministrados.

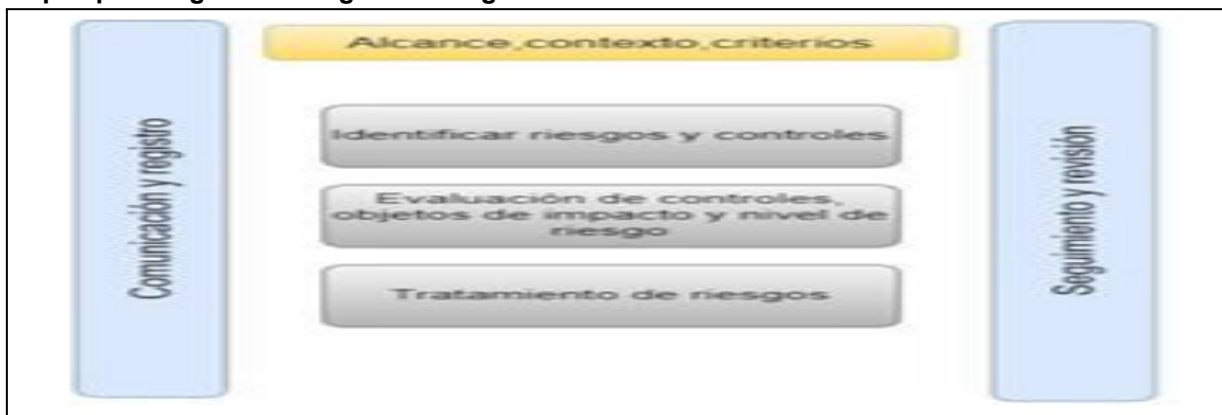
CAPÍTULO V
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
MATRIZ DE RIESGOS
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, en el cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, y con respecto a la Matriz de Riesgos aplicada con el formato de la Superintendencia de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, que ilustramos seguidamente, aclaramos que la misma fue diseñada identificando los riesgos asociados a cada uno de los procesos que se establecen según el sector y estableciendo las probabilidades de ocurrencia e impacto, considerando la información suministrada por parte del prestador para la administración del riesgo.

La Gestión Integral de Riesgos (GIR) es concebida para facilitar el logro del direccionamiento estratégico y la toma de decisiones, teniendo en cuenta la interacción que existe entre los niveles de gestión Grupo, Negocios, Empresas, Procesos, Especializados, Proyectos y de estos a su vez con el entorno. Entre los beneficios que ofrece la gestión de riesgos se resaltan: identificar posibles eventos que pueden afectar el logro de los objetivos, soportar y documentar la toma de decisiones, minimizar y prevenir pérdidas, facilitar el cumplimiento de la normatividad y regulación aplicable, así como generar confianza frente a los grupos de interés.

En el proceso GIR de Aguas Nacionales EPM se identifican los riesgos que ponen en peligro el logro de los objetivos de la empresa, proyectos, procesos y contratos, con el fin de estar preparados ante las adversidades que se puedan presentar, identificando los controles preventivos, los cuales ayudan a disminuir las probabilidades de ocurrencia de los riesgos y los controles correctivos que ayudan a mitigar los impactos que se puedan generar por la materialización de un evento.

Imagen Nro. 54
Etapas para la gestión integral de riesgos



Fuente: informe de sostenibilidad 2025.

Lineamientos Política de Gestión Integral de Riesgos:

1. Gestión integral de riesgos
2. Metodología gestión integral de riesgo
3. Criterios de valoración
4. Riesgos financieros
5. Relacionamiento con los grupos de interés
6. Consulta de debida diligencia
7. Colaboración con las autoridades competentes
8. Identificación y evaluación de riesgos como insumo para la transferencia o retención de riesgos
9. Registro y análisis de eventos
10. Información de la gestión integral de riesgos
11. Monitoreo y revisión

La estructura de la matriz es la siguiente:

Tabla No. 52

Estructura de la matriz de riesgos

MACROPROCESO	PROCESO	RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	MAGNITUD DEL IMPACTO	CONTROL
1	2	3	4	5	6

Macroproceso: Conjunto de procesos de naturaleza común que interactúan entre sí.

Proceso: Conjunto de acciones de carácter general que se establecen para cumplir los objetivos institucionales y a los cuales la AEGR le deberá identificar riesgos.

Riesgo: Evento o situación que en forma apriorística o real representa una amenaza para el éxito de la gestión. Se debe medir la probabilidad de ocurrencia y la magnitud de su impacto.

Probabilidad de ocurrencia: Se refiere a la probabilidad de que fuentes potenciales de riesgos lleguen realmente a manifestarse. Se debe seleccionar un código de las siguientes categorías:

Tabla No. 53

Probabilidad de ocurrencia del riesgo

CÓDIGO	CONCEPTO
1	Baja
2	Media
3	Alta

Dónde:

Baja: Ocasionalmente podría presentarse.

Media: Puede presentarse algunas veces.

Alta: Es probable que ocurra muchas veces.

Magnitud del impacto: Se refiere al potencial de daño sobre la gestión del prestador. Se puede expresar de una manera cualitativa considerando impactos no financieros, tales como: tiempo de respuesta al usuario, incremento de reclamaciones, insatisfacción de los clientes, etc. Se debe seleccionar un código de las siguientes categorías:

Tabla No. 54

Magnitud del impacto

CÓDIGO	CONCEPTO
1	Bajo

2	Medio
3	Alto

Dónde:

Bajo: El impacto no afecta de manera significativa y puede ser asumido por el giro normal de las operaciones del prestador ya que no afecta la prestación del servicio, la viabilidad empresarial o la relación con el usuario.

Medio: Se puede ver afectada la eficiencia del prestador disminuyendo la calidad del servicio, generando insatisfacción en el usuario y retrasos en la operación.

Alto: Se afectan los estándares de los indicadores, se generan incumplimientos regulatorios, se puede poner en riesgo la prestación del servicio, la viabilidad empresarial y se afecta la relación con el usuario.

Controles: Son las políticas, procedimientos o actividades, implantados o no, que proporcionan la seguridad de que los riesgos han sido reducidos a un nivel aceptable. Los controles se implementan para aceptar, reducir, transferir o evitar los riesgos de negocios relacionados con el proceso y sus objetivos. Se debe seleccionar un código de las siguientes categorías:

Tabla No. 55

Nivel de medición de los controles establecidos

Código	Concepto
1	Eficiente
2	Ineficiente
3	Inexistente

Dónde:

Eficiente: El control permite mitigar, reducir o prevenir el riesgo a un nivel aceptable o eliminarlo.

Ineficiente: La efectividad del control no es la deseada debido a su diseño o implementación. No logra mitigar, reducir o prevenir el riesgo.

Inexistente: No existe control para el riesgo identificado.

Imagen nro. 55

Mapa de calor de riesgos

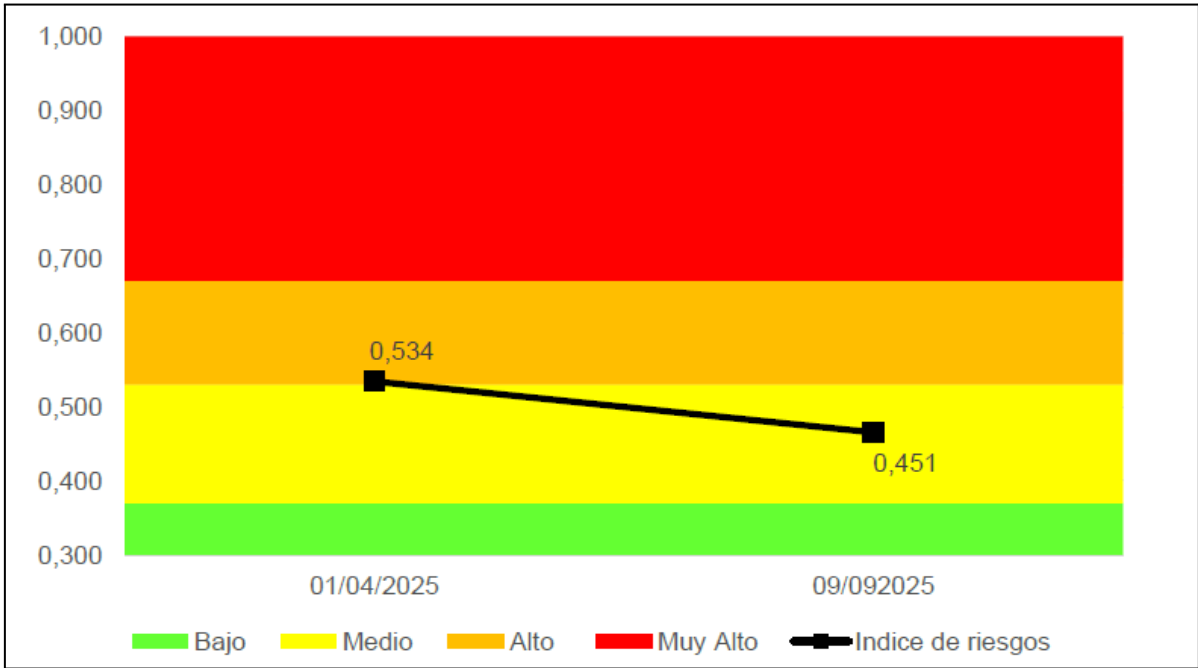
		CONSECUENCIA				
PROBABILIDAD		Minima	Menor	Moderada	Mayor	Máxima
		1	2	4	8	16
Muy alta	5					
Alta	4					
Media	3			R2, R14, R17		
Baja	2		R4, R6, R18	R5, R9, R10, R11, R15, R19		
Muy baja	1		R8	R7		R16

Fuente: informe de sostenibilidad 2025.

El Índice de Riesgos cumple un doble propósito: consolidar en un valor único el perfil de riesgo general de la organización y permitir el monitoreo de su evolución histórica.

Se presentan los rangos y resultados del Índice de Riesgos 2025. Es importante destacar la disminución registrada en el segundo seguimiento, explicada por el cierre o mitigación de escenarios críticos en el proyecto Aguas del Atrato. Este ajuste refleja la evolución de la matriz hacia un estado de mayor control y actualización frente a la realidad de los proyectos operativos.

Imagen No. 56
Índice de riesgos de empresa



Fuente: informe de sostenibilidad 2025.

A continuación relacionamos la matriz de riesgos por servicio identificados en el desarrollo de la auditoría, con una calificación de probabilidad de ocurrencia, impacto, controles y efectividad de los controles:

- **Matriz de riesgos para el servicio de alcantarillado que se presenta a continuación, corresponde específicamente a la prestación de este servicio en la planta de Aguas Claras PTAR Bello.**

Tabla No. 56
Matriz de riesgo servicio de Alcantarillado PTAR Aguas Claras

SERVICIO DE ALCANTARILLADO			1 BAJA	1 BAJO	1 ADECUADO	1 EFICIENTE
			2 MEDIA	2 MEDIO	2 POCO ADECUADO	2 INEFICIENTE
			3 ALTA	3 ALTO	3 INEXISTENTE	3 INEXISTENTE
MACROPROCESO	SUBPROCESO	EVENTO	PROBABILIDAD OCURRENCIA	MAGNITUD DEL IMPACTO	CONTROLES	EFFECTIVIDAD DEL CONTROL
APOYO	Gestión del	Desactualización del manual de funciones	2	1	1	1

SERVICIO DE ALCANTARILLADO			1 BAJA	1 BAJO	1 ADECUADO	1 EFICIENTE
			2 MEDIA	2 MEDIO	2 POCO ADECUADO	2 INEFICIENTE
			3 ALTA	3 ALTO	3 INEXISTENTE	3 INEXISTENTE
	conocimiento	Desactualización del RUT y Cámara de Comercio	2	2	2	2
	Gobierno corporativo	Corrupción y falta de ética profesional.	2	1	1	1
Deterioro de la imagen corporativa.		2	2	1	1	
Incumplimiento de las actividades propuestas a nivel gerencial que afecten la continuidad del negocio.		1	3	1	1	
APOYO	Gestión contable y tributaria	Diferencia en la presentación de las cuentas entre el SUI y la E.S.P.	3	3	2	2
		Presentación de información contable inoportuna o errónea a internos o externos de la organización.	2	3	1	1
		No tener actualizado el inventario de activos fijos de la entidad.	2	2	1	1
	Gestión presupuestal	No obtención de la rentabilidad prevista en el plan estratégico	3	3	2	2
		Volatilidad en los supuestos macroeconómicos considerados en las proyecciones	2	3	1	1
	Cartera y recaudo	Insuficiencia en la gestión de cobro para la recuperación de la cartera.	3	3	2	2
		Ausencia de gestión de cobro jurídico para la recuperación de cartera	3	3	2	2
	MISIONAL	Recolección y transporte	Daños por eventos sísmicos, deslizamientos o crecientes.	1	3	1
Tratamiento de aguas residuales		Insuficiencia de recursos para cubrir el plan de saneamiento y manejo de vertimientos	1	3	1	1
		Daños por eventos sísmicos, deslizamientos o crecientes en la PTAR	2	3	1	1
		Demoras en la ejecución de proyectos de expansión y mejoramiento de la infraestructura	1	2	1	1
		Incumplimiento de las obligaciones impuestas por la Metropolitana	1	3	1	1
Disposición final de aguas residuales tratadas		Incumplimiento de los parámetros máximos permisibles	1	2	1	1
		Manejo de Biosólidos	Incumplimiento de los parámetros máximos permisibles	1	2	1
MISIONAL		Facturación	Inoportunidad en la entrega de la facturación al usuario.	2	3	2
	Cartera y Recaudo	Problemas al momento de realizar el pago por parte del Usuario.	3	3	2	2
	Servicio al cliente	Incremento en el número de reclamos con resultados en contra de la entidad.	2	3	1	1
ESTRATÉGICO	Comunicación estratégica	Comunicación empresarial interna inadecuada por falta de inmediatez en la información.	2	2	1	1
		Manipulación de la información por parte de los encargados para beneficio propio.	2	2	1	1

CAPÍTULO VI
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
ENCUESTA CONTROL INTERNO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD - 20101300048765 del 14 de diciembre de 2010 emanada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en su **LIBRO II OTROS ENTES DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO, TÍTULO 14 AUDITORES EXTERNOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS**, en el cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, y con respecto a la Evaluación del Sistema de Control Interno de la **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, que ilustramos seguidamente:

ENCUESTA DE EVALUACIÓN SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Nombre del jefe de Control Interno o del Auditor: Diana Carolina Hincapié López

Teléfono: 3175100587

E-mail: diana.carolina.hincapie@aguasnacionalesepm.com

Fecha de la evaluación: 24/03/2026

SUBSISTEMAS, COMPONENTES Y ELEMENTOS DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

I. SUBSISTEMA DE CONTROL ESTRATÉGICO:

1. Existe una metodología de Identificación y valoración de riesgos que se aplique a todos los niveles que conforman la organización

SI ☒ NO ☐

Si la respuesta es SI continúe con la pregunta 2. De lo contrario suspenda el diligenciamiento de la encuesta.

2. Respecto de los riesgos asociados a la prestación del servicio, cuál es el grado de desarrollo de los elementos constitutivos del riesgo?. Marque con una X de acuerdo con el grado de desarrollo para cada elemento:

ELEMENTO DEL RIESGO	GRADO DE DESARROLLO		
	Inexistente	Poco adecuado	Adecuado
Agente generador del riesgo			X
Circunstancias de tiempo	X		
Circunstancias de lugar			X
Circunstancias de modo			X
Impacto del riesgo			X
Probabilidad del riesgo			

3. Las actividades de la prestación del servicio tienen definidos los riesgos

- a) Nunca
- b) En algunas ocasiones
- c) Casi siempre
- ☒ d) Siempre

4. En la organización se trabaja en la identificación y administración de riesgos. Para la respuesta seleccione una de las siguientes opciones:

- a) La Oficina de Control Interno o su equivalente ejecuta acciones de verificación tradicional, sin el apoyo decidido del gerente y muy lejos de los conceptos de administración del riesgo;
- b) Si bien el concepto es conocido de manera general, no se desarrolla en las dependencias y la Oficina de Control Interno lo hace dentro de conceptos de auditoría convencional, con poca incidencia en la alta gerencia;
- c) Se conoce el concepto de administración de riesgos, pero aún se percibe como una tarea de la Oficina de Control Interno. En todo caso el tema es conocido por la alta gerencia;
- ☒ d) Existe una cultura organizacional que comprende formalmente que es necesario identificar y prevenir riesgos, pero es apoyada básicamente por la alta gerencia, pero en los demás niveles es aún incipiente.
- e) **Ninguna de las anteriores (El levantamiento de los riesgos y mapas de calor se lidera desde el área de planeación con el profesional de riesgos y se actualiza en compañía de los líderes de proceso y la alta gerencia para los riesgos de negocio.**

II. SUBSISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN:

5. Existe valoración de los riesgos identificados. Para la respuesta seleccione una de las siguientes opciones:

- a. Orientada a temas marginales y sin rigor técnico;
- b. Orientada a riesgos de poco impacto frente al negocio y su metodología carece de rigor técnico;
- c. Orientada a riesgos pero que no tocan la esencia del negocio, salvo excepciones y sin rigor técnico;
- d. Orientada a los riesgos críticos del negocio, pero sin alto rigor técnico;
- ☒ e. Orientada a los riesgos críticos del negocio, con alto rigor técnico.

6. Se diseñan controles para los riesgos identificados. Para la respuesta seleccione una de las siguientes opciones:

- a) Nunca
- b) En algunas ocasiones
- c) Solo en el caso que lo soliciten antes de control externo (SSPD, Contraloría, entre otros)
- d) Casi siempre
- ☒ e) Siempre

7. Los controles que se diseñan se implementan

- a) Nunca
- b) En algunas ocasiones
- ☒ c) Casi siempre
- d) Siempre

8. Se efectúan pruebas a los controles

- a) Nunca
- b) En algunas ocasiones
- ☒ c) Casi siempre
- d) Siempre

9. Los controles han contribuido a la prevención y administración de los riesgos. Para la respuesta seleccione una de las siguientes opciones:

- a) Suelen ser formales, sin impacto en el mejoramiento y prevención de riesgos;
- b) Suelen ser formales y con aporte marginal en el mejoramiento y prevención de riesgos;
- c) En algunas ocasiones aportan en el mejoramiento y prevención de riesgos;
- ☒ d) Comúnmente efectivos en el mejoramiento y prevención de riesgos;
- e) Siempre efectivos en el mejoramiento y prevención de riesgos.

10. Existe seguimiento al tratamiento de los riesgos. Para la respuesta seleccione una de las siguientes opciones:

- a) Nunca
- b) En algunas ocasiones
- c) Solo en el caso que lo soliciten entes de control externo (SSPD, Contraloría, entre otros)
- ☒ d) Casi siempre
- e) Siempre

Comportamiento del Control Interno: Evidenciamos posterior a la verificación de la información del año auditado 2025 y los resultados de la encuesta de control interno de **AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.**, que su control es bueno, basado en el seguimiento realizado por la filial y los controles que implementa en cada uno de los procesos, con el objetivo de minimizar la materialización del riesgo, no obstante si bien se tienen definidos unos controles y estos son efectivos, es pertinente que la filial continúe con la verificación permanente, monitoreando los procedimientos o procesos, de modo que se pueda identificar cualquier falencia que vaya en contra de la óptima operatividad y los retos de la vigencia 2026.

CAPÍTULO VII
AGUAS NACIONALES EPM S.A. E.S.P.
SOPORTE CARGUE AL SUI
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

SERVICIO ALCANTARILLADO

Imagen No. X
Reporte Cargue masivo
Pendiente

Fuente: SUI

Imagen No. X
Reporte Fabrica de formularios
Pendiente

Fuente: SUI