

Informe de Gestión 2018

EPM CHILE S.A.
PARQUE EÓLICO LOS CURUROS LTDA.
EPM TRANSMISIÓN S.A.
INVERSIONES Y PROYECTOS HIDROSUR S.p.A.



Directorio EPM Chile S.A

Carlos Alberto Solano Bonnett
Presidente del Directorio
Vicepresidente Generación Energía

John Alberto Maya Salazar
Director
Vicepresidente Ejecutivo de Negocios

Carlos Mario Tobon Osorio
Director
Gerente Gestión Neg.os e Inver.

Directorio EPM Transmisión Chile S.A

Carlos Alberto Solano Bonnett
Presidente del Directorio
Vicepresidente Generación Energía

Jorge Andres Tabares Angel
Director
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas

Diego Humberto Montoya M
Director
Director de Planeación T & D

Directorio Inversiones y Proyectos Hidrosur S.p.A

Juan Carlos Castro Padilla
Presidente del Directorio
Gerente Planeación Financiera

Carlos Mario Tobón Osorio
Director
Gerente Gestión Negocios e Inv.

Vacante

Administración

Víctor Rodrigo Vélez M
Gerente General

Javier Varas Poblete
Gerente Operaciones

Pablo Pinto Hidalgo
Gerente Administrativo y Financiero

2018, un año decisivo de consolidación de estrategias y procesos, lo finalizamos con logros apreciables y también retos determinantes por asumir en el futuro cercano con una perspectiva de crecimiento nacional, que nos exige rentabilizar operaciones, optimizar procesos comerciales y financieros para ubicar a las empresas del Holding de EPM Chile en condiciones de generación de valor empresarial que aporten a la sostenibilidad y permanencia en este mercado y en país.

La conformación de un equipo humano comprometido y de altas competencias, respaldada por sus Directorios y con el acompañamiento de casa matriz de EPM, ha facilitado la senda empresarial y ha permitido trascender como empresa y contribuir de mejorar los territorios y hacerlos más competitivos como una visión de largo plazo, siendo una labor permanente que requiere mayor dedicación y esfuerzo en nuestras filiales en Chile, lo que hasta ahora ha sido limitado por la baja disponibilidad de recursos humanos y financieros.

Ser parte activa en los nuevos cambios y rumbos que nos dejó el Grupo EPM en el 2018 a nivel operativo, comercial, financiero, social y ambiental, nos motiva a repensar a diario las formas de hacer las cosas para estar a la altura de los nuevos escenarios con el direccionamiento estratégico del Grupo y del entorno país.

El año 2018 permitió el avance en los aspectos representativos de EPM Chile y sus filiales garantizando su continuidad, se dieron definiciones para que las actividades corporativas y de negocios se pudieran desarrollar armónicamente y se lograron avances sustanciales que apalancan un mejor futuro.

Destacamos en el plano comercial, está la terminación del contrato de suministro de energía con ENEL Distribución y la búsqueda de nuevos contratos venta de energía que generen valor, en el campo operativo, los avances en la construcción de las obras del doble seccionamiento que aumentan sustancialmente el valor de empresa EPM Transmisión S.A; en el plano administrativo se lograron avances importantes en la estabilización de los procesos financieros para las sociedades, lo que permite hoy una administración más ágil de las mismas, quedando pendiente una mayor automatización de los procesos de facturación y pago y afianzar los procesos de aseguramiento del ingreso, que se emprenderán en el 2019. En la gestión de riesgos, se alcanzó una notable disminución del Índice de Riesgos empresariales para todas las empresas manteniendo los mapas aprobados para el año 2017; se conservó de manera consecutiva en los tres últimos años la calificación de riesgo crediticio de AA-Perspectiva Estable por parte de FitchRatings para Parque Eólico Los Cururos Ltda.

La divulgación de nuestros resultados consolidados constituye un elemento fundamental y transversal para hacer partícipes a nuestros grupos de interés de los avances de nuestra gestión, pero también son una invitación a seguir impulsado nuestras actuaciones a mayores y mejores resultados en todas las dimensiones empresariales.



El presente informe busca evidenciar de manera resumida las actividades más importantes realizadas durante el año 2018 en las empresas que conforman el holding del Grupo EPM en Chile, y que están bajo la propiedad total o parcial de EPM Chile S.A., a saber: Parque Eólico Los Cururos Ltda, EPM Transmisión Chile S.A., e Hidrosur S.p.A.,

Finalmente, nuestro propósito es mantener el enfoque de nuestro trabajo y acciones para lograr los objetivos de cada empresa con un equilibrio armónico entre las metas, los procesos, las expectativas financieras, el respeto por la gente, los recursos naturales y un manejo responsable de los riesgos e impactos asociados.

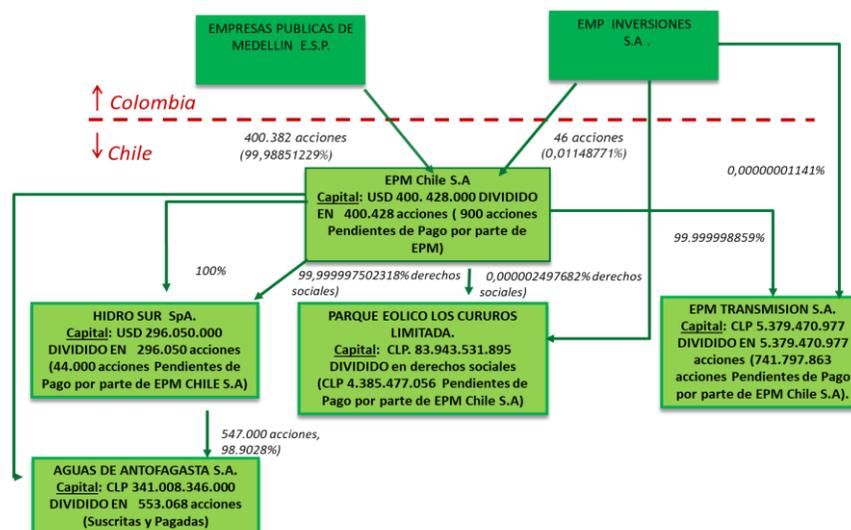
Víctor Rodrigo Vélez M
Gerente General



PERFIL DE LAS EMPRESAS

EPM Chile S.A. fue constituida en el año 2013 con el propósito de aportar al fortalecimiento del proceso de internacionalización del Grupo Empresarial EPM, con la constitución de esta sociedad se dio paso luego a la creación de la sociedad Parque Eólico Los Cururos Ltda, mediante la adquisición de dos proyectos de parques eólicos (Pacífico y Cebada) que se unificaron bajo el nombre de Los Cururos; en el 2015 se amplió el espectro de negocios incursionando en el negocio de aguas, a través de su inversión en la sociedad Inversiones y Asesorías South Water Services S.p.A, hoy Inversiones y Proyectos Hidrosur S.p.A la cual adquirió el 98.9% de Aguas de Antofagasta S.A., ADASA, empresa encargada de explotar una concesión otorgada por la Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. - ECONSSA - hasta el año 2033 para la prestación de los servicios públicos sanitarios de producción y distribución de agua potable y recolección y disposición de aguas servidas en la II Región de Chile. Por otra parte, en el año 2017 se aportó al crecimiento empresarial con la creación por división de la empresa EPM Transmisión Chile S.A., dedicada a la explotación, desarrollo de sistemas eléctricos, de su propiedad o de terceros, destinados al transporte, transmisión y transformación de energía eléctrica, ya sea dentro del país o en el extranjero, y la adquisición de los mismos.

La estructura societaria del holding de EPM en Chile al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:



EPM CHILE S.A. CONTEXTO GENERAL DEL INFORME

Entre EPM Chile S.A y sus filiales se cuenta con convenios de gestión interadministrativos que permiten ejecutar, por parte de los empleados de EPM Chile, labores administrativas y operativas para las otras empresas. De esta manera, muchos de los procesos se replican en cada filial, para efectos de este informe solo reporta en este informe.

En este informe se detallan las gestiones para EPM Chile S.A. y sus filiales, sin embargo, cuando estas actuaciones sean comunes a todas solo se describirá en el capítulo de EPM Chile y en cada empresa se informará lo propio según corresponda.

GOBERNANZA

Estructura organizacional

La estructura organizacional de EPM Chile S.A. cuenta con tres niveles:

- ✓ Gerencia General
- ✓ Grupo Directivo
- ✓ Personal de soporte y apoyo

La empresa trabaja bajo la metodología de procesos, modelo adoptado de acuerdo con las directrices de Grupo, el cual ha permitido optimizar los tramos de control de cada dependencia, facilitar el desarrollo humano y potenciar el liderazgo, durante el año 2018 se redefinieron roles y responsabilidades, se estimuló al personal de la empresa promoviendo el ascenso y promoción de varios de los empleados en los diferentes cargos.

Perfil de nuestros directivos

El Directorio de la sociedad y de las filiales, es designado por la Junta de Accionistas respectiva e integrada por tres miembros principales, no existe la figura de suplentes, todos tienen vínculo laboral con EPM.

En los estatutos de la sociedad, la Junta de Accionistas ha delegado en los Directorios el más amplio mandato para administrar las compañías, este órgano rinde informe al menos una vez al año ante la Junta General de Accionistas sobre los temas propios de la gestión de las sociedades. A su vez, el Gerente General, quien tiene a su cargo la representación legal de la sociedad, la gestión

comercial y financiera y la responsabilidad y supervisión general de la Empresa, rinde cuentas de su gestión ante el directorio con una periodicidad mínima bimestral. También estatutariamente el Gerente General puede delegar en algunos empleados de las sociedades funciones inherentes a su cargo. Entre estas funciones están incluidas las cuestiones económicas, ambientales y sociales necesarias para la adecuada gestión de las sociedades. De estas delegaciones “régimen de poderes” y su gestión dan cuenta los directivos de la Empresas ante el Gerente General con la debida periodicidad.

Actualmente, los Directorios de EPM Chile S.A y sus filiales no cuentan con Comités y sus miembros asumen en pleno todas las funciones delegadas por la Junta; los integrantes actuales del Directorio poseen amplia experiencia en el Grupo Empresarial EPM; apalancando con ello que EPM Chile y sus filiales desarrollen de manera exitosa el cumplimiento de los objetivos estratégicos trazados para el Grupo y el adecuado desarrollo del objeto social de las compañías operativas.

Autoevaluación Junta Directiva

Al finalizar la vigencia, los Directorios realizan la autoevaluación la cual es orientada por la Unidad de Gobierno Corporativo de Grupo EPM. Para el año 2018, la valoración promedio alcanzó 4.7 puntos sobre una base máxima de 5.0 puntos, con una reducción de 1% puntos respecto al año 2017. Del resultado de la evaluación se diseña el plan de mejora correspondiente. (4.6).

LAS ACTUACIONES

Integridad y Gestión Ética

En 2017 el Grupo EPM promulgó el Código de Ética que tiene alcance a todas sus filiales nacionales e internacionales: este nuevo Código define 5 principios y 3 valores que rigen la actuación de todos los colaboradores del grupo empresarial. En él, declara: *“El Grupo EPM como parte de la sociedad reconoce su condición de sujeto ético; esto implica alinear sus propósitos con los de la sociedad y asegurar que sus actuaciones contribuyan efectivamente a hacer de esta el espacio propicio para la vida de todos sus integrantes. Reconoce que la sociedad actual no se reduce al entorno inmediato y que, por ello, es necesario inscribir en ese marco más amplio los alcances de su gestión. Como producto de ello, el Grupo EPM se adhiere a los principios universales y articula sus objetivos con los sociales que propenden por el desarrollo humano”*.

En EPM Chile, fue adoptado en agosto de 2017, siendo un reto para 2018 el promover el entendimiento y apropiación de los principios y valores, gestión que realizará durante toda la vigencia.

Encargado de prevención de delitos

Las actividades emprendidas durante este año para el cumplimiento de las obligaciones de la Ley 20.393 de 2009 por la firma ADDVAL, Asesoría Integral, permitieron avanzar significativamente en la estabilización de los procesos propios, destacando la

definición de la cláusula de Lavado de Activos (LA) y Financiación del Terrorismo (FT) para todos los contratos y la realización de las capacitaciones para los empleados de la sociedad, la definición e incorporación metodología para la identificación, análisis, evaluación, control y monitoreo de riesgos, entre los cuales están los asociados al Lavado de Activos (LA) y Financiación del Terrorismo (FT), Fraude y Corrupción, permitiendo reducir la vulnerabilidad de los procesos contractuales de la sociedad. Estas actividades fueron desarrolladas por ADDVAL para todas las filiales de la Holding.

Auditoría

Nuestro Auditor KPMG, cumpliendo las prácticas del modelo de gobierno corporativo, realizó durante el periodo fiscal su trabajo de manera independiente y objetiva tal como se puede evidenciar en los diferentes informes presentados a la administración y a sus Directorios. Los informes de auditoría arrojaron acciones de mejora que se encuentran en diversas etapas de definición o implantación, dadas las exigencias presupuestales y de recurso humano, implicando además la necesaria participación de casa matriz.

En lo relacionado con el control interno, la VP Auditoría Corporativa efectuó auditorías al proceso contable donde se evidenció un notable avance, pasando de una calificación de 3.1 en el año 2017 a 4.1 para el 2018., esta auditoría presentó un informe de recomendaciones, a su vez EPM Chile estableció planes de mejoramiento que también requieren para 2019 de un apoyo decidido desde la casa matriz a través de los modelos de intervención.

Asesoría jurídica

A través de los profesionales asignados por EPM se realiza acompañamiento integral en materia legal para EPM Chile y sus filiales con el acompañamiento de la firma Cariola Díez Pérez-Cotapos Abogados. Durante el 2018 no se presentaron procesos jurídicos, las actividades de mayor atención legal estuvieron enmarcadas en aspectos societarios y legales propios del giro de la empresa. Se destaca el inicio de la revisión de las condiciones del contrato para buscar eficiencias económicas y de servicio.

Apalancamiento en tecnologías de la información - TI



Avanzando hacia la adopción de mejores procesos y herramientas se trabajó en varios focos: estabilización del ERP, desarrollo de reportes de información, respaldo de información desde el servidor, renovación de equipos, para apalancar este proceso desde EPM apoyan el proceso informático, brindando las asesorías requeridas, seguimiento permanente a las aplicaciones y el uso de las tecnologías de información y comunicación y de manera local se mantiene el contrato con la firma EDAPI para cubrir las actividades de soporte no incluidas por EPM, a nivel de mesa de ayuda y apoyar además la gestión en la página web.

Participación regulatoria

Se trabajó en actividades relacionadas con la normatividad tanto de la industria del agua como en el de la energía; realizando seguimiento continuo a diversas propuestas regulatorias dirigidas a modificar la normatividad del sector agua, participación en análisis y propuestas de proyecto de ley, se participó en las reuniones de Directorio de ANDESS, Asociación Nacional de Empresas de Servicios Sanitarios, y se hizo gestión de relacionamiento con Econssa, como contratante de Adasa, para facilitar el desarrollo de las actividades propias de la concesión. La participación nuestra ha estado encaminada a realizar análisis y revisiones de los documentos asociados a la redefinición de mercado no regulado del agua, en materia de energía, se destaca la participación en distintas instancias de discusión aportando nuestra visión y conocimiento con el fin de incentivar el desarrollo sustentable de las centrales ERNC - energías renovables no convencionales de manera de potenciar el crecimiento y la competencia entre los distintos actores, así como en diversos talleres y eventos, en todas estas actuaciones participo la firma Azerta como gestores de relacionamiento gubernamental.

Gestión documental

En las oficinas de la empresa reposa parte de la información legal como los libros de Actas de reuniones de Directorios y de Juntas de Accionistas, la demás información legal es manejada por la firma Cariola. Para el año 2019 es necesario iniciar el proceso de digitalización de los documentos e implantar un software para la gestión documental.

Gestión humana

Desde el 1 de octubre, la Gerencia General de EPM Chile y de sus filiales fue asumida por Víctor Vélez Marulanda, quien venía desempeñándose como Gerente de Crecimiento Aguas en EPM; consiente de que el manejo exitoso y carismático de la dimensión humana es determinante en el logro de los objetivos se orientaron los esfuerzos en desarrollar habilidades y competencias potenciando el talento humano, y armonizando el desempeño y el desarrollo, se establecieron metas de desempeño y desarrollo, que permitieron a nuestros empleados percibir los beneficios económicos pactados bajo la modalidad de “Bonificación por desempeño individual” y liquidados de acuerdo con los resultados. El reconocimiento de esta compensación variable según la evaluación de desempeño del 2018 fue de USD \$38 mil para todos sus empleados. Se brindaron auxilios de estudios superiores y educación continuada para nuestros empleados, así como beneficios relacionados con asistencia médica y seguro de vida, además de implementarse el auxilio de colación para cada uno de los empleados y la asignación de tres puestos de estacionamiento.

En el fortalecimiento de las interrelaciones, durante el 2018 creamos espacios de esparcimiento, reconociendo la importancia de identidad de país, sus fiestas y costumbres; en la dimensión empresarial buscamos el fortalecimiento de las competencias conversacionales, con diálogos abiertos y respetuosos.

Directriz de casa matriz

El 31 de julio de 2018 la Junta Directiva de EPM aprobó enajenar las participaciones indirectas en las sociedades chilenas Aguas de Antofagasta S.A. (100%), a través de sus filiales EPM Chile S.A. e Inversiones y Asesorías South Water Services SpA., y en el Parque Eólico Los Cururos Ltda (100%), participación que posee a través de sus filiales EPM Chile S.A. y EPM Inversiones S.A, este proceso de enajenación de las sociedades chilenas, incluye también las participaciones indirectas en la sociedad EPM Transmisión Chile S.A.

En cumplimiento de lo solicitado por el Gerente de EPM, desde EPM Chile se adelantó la contratación de los servicios de bancas de inversión, asesores, entre otros, tendientes a la enajenación de las participaciones accionarias anteriormente indicadas, las bancas escogidas fueron:

- Activos de Aguas: MBA Lazard
- Activos Eléctricos: Banco Santander Chile

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Los resultados

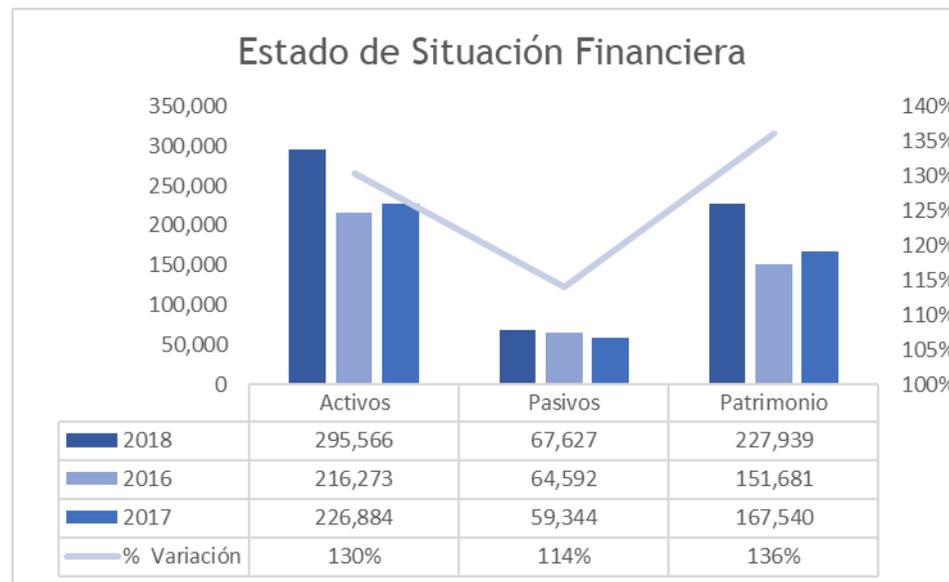
Los resultados de EPM Chile como vehículo de inversión dependen del desempeño financiero obtenidos en sociedades filiales, lo cual impacta el valor patrimonial de sus inversiones mediante la aplicación del Método de Participación.

Los ingresos de EPM Chile por CLP \$348,178,273, (USD \$501,142) corresponden al cobro de los servicios a sus empresas relacionadas. Los gastos de administración y operación reflejan una reducción de CLP 121,456,832 (USD\$ 174,816) respecto a un presupuesto de CLP \$ 970,860.818 (USD \$ 1,397,384) como consecuencia de una gestión austera y racional en todos los rubros ejecutados.

Al cierre del año 2018 obtuvimos una utilidad antes de impuestos de CLP \$60,834,681.274 (USD 87,225,684) creciendo un 262% respecto al año 2017, resultados jalonados por la aplicación del método de participación en sus inversiones especialmente en Aguas de Antofagasta a través de Hidrosur S.p.A.



Cifras financieras (Millones CLP)



Los cambios más significativos en la estructura financiera se explican principalmente por el registro de la aplicación del método de participación que tiene impacto en sus activos y patrimonio. El pasivo de la compañía corresponde a la deuda financiera que tiene con su casa matriz y contenido en el contrato de mutuo.



Indicadores Financieros (Millones CLP)

	2018	2017	2016
Indicadores Financieros			
Rentabilidad del Activo	27%	7.6%	NA
Rentabilidad del patrimonio	36%	10.8%	NA
Endeudamiento Financiero	22.8%	26.1%	29.82
Costos y gastos / Ingresos	2.46%	2.60%	1.85%
Resultado Antes de Impuestos	60,699	17,169	- 28,168

Gestión de tesorería e inversiones

EPM hace extensivo el proceso de gestión de pagos, transacciones, operaciones y desembolsos para cada una de las empresas, de esta manera se aprovecha toda la capacidad, el conocimiento y la experiencia con las entidades del sector financiero y apalanca administrativamente parte de los procesos mediante un acta de servicios con la Dirección Servicios Tesorería de EPM.

Gestión de Impuestos y cambiaria

Las sociedades que conforman el Grupo EPM Chile, para efectos de la determinación del impuesto de renta se acogieron al régimen de imputación parcial de crédito o parcialmente integrado establecido en el artículo 14 B de la Ley del Impuesto de Renta. Este régimen limita créditos fiscales en favor del accionista y tiene una tasa de impuesto mayor. Todas las sociedades presentan pérdidas fiscales, lo que hace que este impacto se desplace en el tiempo.

Durante el año 2018 el Servicio de Impuestos Internos revisó la declaración de renta por el período comercial 2017, dando como resultado un informe limpio. Paralelamente, ante el Banco Central de Chile se realizó la conciliación de las cuentas entre las partes relacionadas con los préstamos y giros que se han dado desde y hacia casa matriz.

Estructura deuda - capital

Cumpliendo los compromisos entre la casa matriz y EPM Chile S.A., para garantizar los flujos necesarios en la ejecución de las obras de ampliación del doble seccionamiento en la subestación La Cebada, en el año 2018 se llevaron a cabo las siguientes actuaciones que modificaron la estructura de capital de las sociedades EPM Chile S.A y EPM Transmisión Chile S.A., así:

- ✓ Se giró la porción correspondiente al capital social de EPM Chile, en un monto de US\$ 0,9 millones.
- ✓ Se celebró un contrato de “línea de crédito” entre EPM y EPM Transmisión Chile por un monto de US\$5,5 millones, para ejecutar el proyecto de doble seccionamiento de la Subestación Troncal La Cebada.

Presupuesto

Para la vigencia 2019, el presupuesto de EPM Chile S.A., es de CLP 233,304 millones, conformado por CLP \$ 1,3 millones de saldo inicial, CLP \$232,030 millones en sus fuentes, CLP \$236.033 millones en los usos, y disponibilidad final de CLP \$0,248 millones, este presupuesto solo considera los gastos de banca de inversión.



PARQUE EÓLICO LOS CURUROS

Estructura organizacional

La gerencia general de la empresa está a cargo Víctor Vélez Marulanda; las actividades gerenciales operativas de la sociedad son ejecutadas por el Gerente de Operaciones del Parque Eólico, quien además cuenta con el acompañamiento de casa Matriz para el apoyo por demanda para atender los temas operativos.

La sociedad Parque Eólico Los Cururos no tiene sesiones de Directorio independientes por cuanto EPM Chile es el administrador de dicha sociedad y por ende todos los temas y resultados de PELC se discuten y aprueban en el Directorio de EPM Chile.

LAS ACTUACIONES

Gestión Comercial

Con el fin de estabilizar los ingresos por venta de energía y potencia, hemos participado en distintos procesos comerciales, para acceder a la venta de energía a clientes libres y a distribuidoras, acciones encaminadas a cumplir con la estrategia comercial definida para la empresa.

Sigue siendo un desafío para los próximos años avanzar en una estrategia de contratación que permita estabilizar los ingresos diversificando los escenarios de venta de energía, con contratos preferiblemente de mediano plazo. Dada la conformación multimodal del sistema eléctrico chileno, esta es una gestión compleja que requiere de alto conocimiento del mercado eléctrico y de herramientas de simulación para estimar el riesgo; para esto se ha contado con el apoyo de la Dirección de Mercados en casa matriz.

La producción de energía del Parque alcanzó 235,4 GWh por encima de las generaciones anteriores en 3% en el 2017 y en un 13% en el año 2016.

La energía producida apporto al balance de contratos de ENEL Distribución y a la Armada Nacional en un el 81,5%.

(fuente: Informe comercial RNE. Tablas Resumen ejecutivo: 1812_1.)

Los aspectos sistémicos del mercado eléctrico de Chile, durante el 2018 reflejan mayor presencia el aumento en la oferta ERNC, con los siguientes efectos:



Mayores costos marginales, principalmente por el aumento del valor del carbón, gas y diésel en un 18%, 31% y 41% respectivamente, combustibles que marcan marginales en los periodos de punta; además se observó una mejor operación de los sistemas de control de transferencia de los sistemas de transmisión y determinación de mínimos técnicos de las centrales térmicas, que han dado mayor flexibilidad a la operación del sistema, particularmente en la zona del norte chico.

Los precios promedios de los nodos de liquidación y referencia durante el 2018 muestran el siguiente comportamiento promedio en comparación con el presupuesto:

Nodo	Ejecución	Presupuesto	% de ejecución
Precio de la Energía La Cebada US\$/MWh	53.2	38.5	138%
Precio de la Energía Quillota US\$/MWh	63.6	48.7	131%

Efecto desacoples y restricciones, durante el 2018 la condición de desacople de la zona norte se ha mantenido después de la interconexión del SIC y SING, se presentó control de transferencias en las líneas de transmisión Los Vilos - Las Palmas 2x220 kV; el desacople se produce principalmente en las horas de mayor producción de energía de las centrales solar. Se presentaron en consecuencia desacoples de costos marginales durante 2,330 horas del año equivalente al 27%, con costo de oportunidad estimado en USD \$ 2,3. La energía restringida durante el año fue 39.6 GWh, sin este efecto, la generación del parque hubiera alcanzado 274,4 GWh, un 8% por encima del presupuesto.

La expectativa para el año 2019 es que los desacoples se reduzcan sensiblemente gracias a la próxima entrada en operación plena de la línea de interconexión de 500 kV prevista para el primer trimestre de marzo.

Generación valorada a costo nulo, de las 2,330 horas en las que hubo desacoples de costos marginales, en 531 de ellas el costo marginal fue nulo. La energía inyectada y valorizada en esta condición para el 2018 ascendió a 26 GWh-año, lo que valorado al costo marginal de la zona sin marginal cero (SE Quillota) representó menores ingreso por USD \$ 1.2 millones. Un 51% del total del costo de oportunidad no percibido por efecto de desacoples.

Gestión operativa y técnica

Las actividades periódicas propias del proceso de operación fueron realizadas con oportunidad y calidad sin que se generaran efectos adversos a la empresa. La disponibilidad de los aerogeneradores para producir electricidad ha sido óptima, indicando la alta confiabilidad de las máquinas, cercana al 99% de las horas del año, por encima del presupuesto de 98%.

Mantenimiento y Operación

En lo que respecta a los subcontratos asociados a las distintas operaciones del parque eólico, destacamos lo siguiente:

- ✓ Contrato AOM4000 con Vestas: La ejecución de los mantenimientos preventivos del parque eólico no presentó retrasos considerables respecto al programa de mantenimiento acordado entre las partes para el año 2018. En este sentido hubo un notable mejoramiento de la gestión del contrato y de la programación con respecto a años anteriores. Se detectaron dos fallas relevantes en componentes principales (Caja Multiplicadora o Gearbox) que afectaron a las turbinas C20 y A25 respectivamente. El reemplazo del componente afectado para la turbina C20 se realizó en el mes de septiembre 2018, con una intervención de altos estándares debido a la complejidad de la maniobra y una indisponibilidad de una semana. En relación con la intervención de la turbina A25, esta quedó programada para el mes de febrero 2019, considerando que su anomalía fue detectada en el mes de diciembre 2018. Adicionalmente, se detectó una pequeña fuga de gas SF6 en la celda de media tensión de la turbina A26, siendo rellena y monitoreada de manera permanente hasta la llegada de la celda de reemplazo, dicha actividad se desarrolló en el mes de diciembre 2018 sin contratiempos y con una indisponibilidad de turbina de dos días. Finalmente, en este periodo se ejecutaron todos los mantenimientos programados para el periodo, entre dichas actividades se pueden destacar: inspecciones de palas, mantenimiento de torre meteorológica, certificaciones de ascensores y Service lift entre otros.

Además, es importante destacar que dentro del periodo también se realizaron actividades de mantenimiento predictivo adicionales a las consideradas en el programa contractual pero que se encuentran dentro de los alcances de Vestas para el contrato AOM 4000, entre ellas las siguientes: Inspecciones en pernos de unión de torre en turbina A19, actualización y mejoras en software de control.

- ✓ Desde el segundo trimestre del periodo en evaluación, se inició la gestión de análisis y modificación del contrato AOM4000 con Vestas, con el principal objetivo de:
 - ✓ Disminuir el costo actual del contrato en un porcentaje mayor al 10%
 - ✓ Contrato con una duración de 3 años prorrogable a 5 años
 - ✓ Aumentar la garantía por disponibilidad

- ✓ Eliminar bono por garantía de disponibilidad
- ✓ Analizar el cambio de un contrato AOM4000 a AOM3000

Considerando lo mencionado anteriormente y aun cuando las negociaciones fueron de intenso tenor, en el mes de diciembre de 2018 se firma el Acuerdo de Entendimiento entre PE Los Cururos y Vestas, lográndose los principales objetivos de la compañía en esta negociación y más aún, promoviendo el inicio anticipado del nuevo contrato AOM3000 que permitiría obtener ahorros significativos en la operación del parque para el año 2019.

- ✓ Adicionalmente, se ha mantenido una influencia constante sobre el contratista Vestas buscando optimizar, mejorar y disminuir los costos de los alcances asociados al contrato AOM 4000.
- ✓ En lo que respecta a la gestión social, se realizaron distintas actividades con las comunidades y escuelas existentes en la zona de influencia del parque. Entre las actividades a destacar se encuentran: Visitas guiadas a la operación del parque de generación, entrega de Kit Escolares y Regalos de Navidad a los estudiantes de las tres escuelas básicas de la zona.
- ✓ Considerando el pronto término del contrato AOM4000 se realizó la licitación y adjudicación del servicio de inspección por termino de contrato a la empresa Revery, quienes realizaron el mismo servicio de inspección por termino de garantía en el año 2016. Este servicio se ejecutará entre los meses de enero y febrero 2019.

- ✓ Debido a la intervención y acople de la subestación GIS 220kV de SE La Cebada entre el 08 al 16 de diciembre 2018, se indispuso la totalidad del parque por dicho periodo.

En lo que respecta a los subcontratos asociados a la operación de la subestación La Cebada, lado asociado a PE Los Cururo, destacamos lo siguiente:

- ✓ Se realizan los mantenimientos preventivos generales de la subestación, obteniendo resultados óptimos para su ejecución, sin embargo, en el mes de abril 2018 y en el momento que se realizaba la limpieza de un desconectado fusible, se produce arco eléctrico que indispone la operación el PE Los Cururos por al menos 2 hora, en este periodo se realiza una inspección general de la instalación y se procede a retornar a servicio la misma, sin mayores inconvenientes. Equipo es reemplazado en el mes de mayo 2018 sin novedades relevantes al respecto.
- ✓ Debido a la intervención y acople de la subestación GIS 220kV de SE La Cebada entre el 08 al 16 de diciembre 2018, se indispuso la totalidad de la subestación por dicho periodo.



Gestión Proyectos

Sistema de Lectura Remota de Protecciones

En el periodo comprendido en el presente informe, se inició la implementación del Sistema de Lectura Remota de Protecciones exigido por el CEN bajo el anexo técnico Sistema de Medidas de la Norma Técnica de Seguridad y Calidad de Servicio, su puesta en servicio se estima para el mes de febrero 2019.

Módulo de Medición Fasorial

En el mes de julio 2018, se emitió por parte del CEN el Estudio para la Implementación del Módulo de Medición Fasorial que determina la instalación de un equipo PMU asociado a la inyección de energía del PE Los Cururos, se iniciaron los estudios de mercado y se espera realizar la licitación del sistema para enero 2019.

Otras Obras

En el presente periodo, se ejecutaron las siguientes obras en el parque:

- ✓ Contrato de mantenimiento preventivo y correctivo de celda de generación con empres Optimho
- ✓ Termino en la implementación de los planes PTFX
- ✓ Mejoras en oficinas de operación

Medio Ambiente

Convencidos de la importancia de fomentar y valorar el cuidado por el medio ambiente como eje transversal en todas las actuaciones en la empresa, en este capítulo presentamos las líneas de trabajo de nuestra gestión en la dimensión medioambiental, así como los principales resultados durante el 2018 así:

Informes al Servicio de Evaluación Ambiental de la región de Coquimbo

Se llevó a cabo la supervisión de la ejecución y presentación de los informes de monitoreo ambientales asociados a flora, fauna, avifauna, ruido, calidad de agua potable y la disposición de las aguas residuales al interior del parque eólico. También se desarrolló capacitación a todo el personal de parque con objeto de dar a conocer la flora y fauna existentes en el sector, como también sus

formas de cuidado y mantenimiento. Hasta la fecha los resultados de los informes han sido favorables para la correcta operación del parque.

Permisos Ambientales Sectoriales (PAS)

Se mantiene el control en el cumplimiento de los permisos ambientales sectoriales, principalmente en lo relacionado a la calidad de agua y efluente de la planta de tratamiento de aguas servidas, dando todos ellos en promedio dentro del rango establecido para este tipo de sistemas. Los monitoreos de calidad de agua potable se presentan mensualmente a la Secretaría Regional Ministerial (SEREMI) de Salud.

Planes “PTFX” asociados a PE La Cebada y PE El Pacifico

Se finalizó la implementación de los planes de trabajo de formaciones xerofíticas al interior del parque eólico y se realizó su monitoreo permanente con el objeto de mantener el cumplimiento establecido para estos efectos. Se entregaron los informes anuales de monitoreo de PTFX en el mes de diciembre a la Corporación Nacional Forestal (CONAF).

Prevención de Riesgos

En materia de prevención de riesgos laborales, se ejecutó casi en su totalidad el programa de trabajo definido para el año 2018, el cual involucraba realizar inspecciones a vehículos de contratistas, actualización de planes de emergencia, capacitaciones de manejo a la defensiva y uso de extintores, inspecciones de certificación de equipos y herramientas utilizadas en los servicios de operación y mantenimiento, control de pagos previsionales, quedando pendientes algunas actividades menores en esta materia.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Los resultados

Los resultados del Parque Eólico Los Cururos en el año 2018 estuvieron determinados básicamente por el desempeño del contrato de suministro de energía con ENEL Distribución.

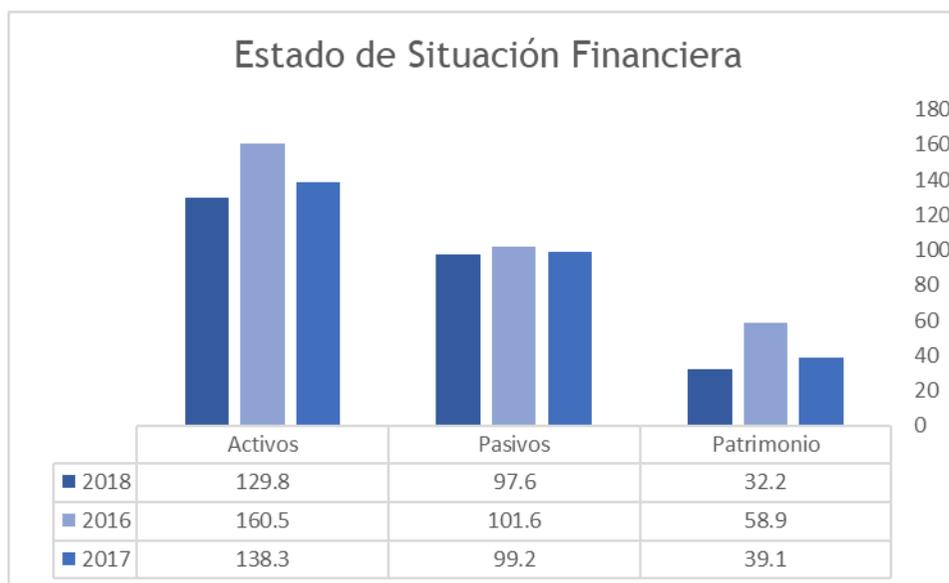
Los ingresos por USD \$15,1 cumplen un 97% respecto a presupuesto, se explican principalmente por la venta de energía a través de los contratos PPA, acuerdos de compra de energía con ENEL Distribución y con la Armada Nacional, contratos que permitieron estabilizar los flujos reduciendo el riesgo de la exposición al mercado spot.

Los costos de operación comercial asociados al suministro de energía, principalmente las compras de energía ascendieron a USD \$5,5 millones como consecuencia principalmente del contrato con ENEL Distribución.

Excluyendo los costos de la operación comercial, los costos y gastos efectivos de la empresa se redujeron considerablemente aportando eficiencias y ahorros significativos, pasando de un presupuesto USD \$ 6,1 millones a USD \$ 5,3 equivalente a un 14%, esta reducción incluye un desplazamiento de obras para el 2019, la cual deberá realizarse una vez terminen las obras asociadas al proyecto de doble seccionamiento La Cebada, se adelantan negociaciones para que la ejecución de estos contratos contribuyan con una mayor generación de valor económica y técnica.

Al cierre del año 2018 obtuvimos un resultado operacional de USD \$ 0,9; y el resultado neto fue de USD\$ -6.8, las condiciones del mercado financiero reflejaron un incremento en las tasas libor y una devaluación tipo cambio del peso chileno (devaluación año 2018 13,08 %) respecto al dólar que poco nos apoyó a los resultados tanto el rubro de los financieros como en la determinación del impuesto diferido débito ambos atados a estas variable macroeconómicas.

Cifras financieras (millones de USD)



No se presentan cambios más significativos en la estructura financiera, sus activos son en mayor proporción los activos asociados a la generación energía y el pasivo de la compañía corresponde la deuda financiera que tiene con su casa matriz y contenido en el documento de “Reconocimiento de Deuda”.

Indicadores Financieros (miles de USD)

Indicadores Financieros	2018	2017	2016
Rentabilidad del Activo	-5%	-10%	-21%
Rentabilidad del patrimonio	-18%	-28%	-62%
Endeudamiento Financiero	72%	68%	60%
Costos y gastos (E) / Ingresos	72%	88%	59%
Resultado Operacional	919	- 22,563	- 64,404

Gestión de tesorería e inversiones

EPM hace extensivo el proceso de gestión de pagos, transacciones, operaciones y desembolsos para cada una de las empresas, de esta manera se aprovecha toda la capacidad, el conocimiento y la experiencia con las entidades del sector financiero y apalanca administrativamente parte de los procesos mediante un acta de servicios con la Dirección Servicios Tesorería de EPM.

Gestión de Impuestos y cambiaria

Para efectos de la determinación del impuesto de renta la sociedad se acogió al régimen de imputación parcial de crédito o parcialmente integrado establecido en el artículo 14 B de la Ley del Impuesto de Renta. Durante el año 2018 el Servicio de Impuestos Internos reviso la declaración de renta por el período comercial 2017, dando como resultado un informe limpio, sin embargo, el año 2016 sigue en revisión por el tema de perdida de arrastre.

Estructura deuda - capital



Durante el año casa matriz revisó la estructura de deuda capital de la sociedad limitando las actuaciones de su restructuración a los resultados de la decisión de enajenación de las sociedades.

Presupuesto

Para la vigencia 2019, el presupuesto del PELC es de USD 16.0 millones, conformado por USD \$ 0,6 saldo inicial, USD \$15,4 en sus fuentes, USD \$14,6 en los usos, y disponibilidad final de USD \$1.4 millones





EPM TRANSMISION S.A

Estructura organizacional

La gerencia general de la empresa está a cargo Víctor Vélez Marulanda; las actividades gerenciales operativas de la sociedad son ejecutadas por el Gerente de Operaciones del Parque Eólico, quien además cuenta con el acompañamiento de casa Matriz para el apoyo por demanda para atender los temas operativos y en especial con los relacionados con la ejecución de las obras del doble seccionamiento de la subestación La Cebada.

Perfil de nuestros directivos

El Directorio de la sociedad es designadas por la Junta de Accionistas respectivas e integrada por tres miembros principales, no existe la figura de suplentes, todos tienen vínculo laboral con EPM.

En los estatutos de la sociedad, La Junta de Accionistas han delegado en los Directorios el más amplio mandato para administrar las compañías, este órgano rinde informe al menos una vez al año ante la Junta General de Accionistas sobre los temas propios de la gestión de las sociedades. A su vez el Gerente General, quien tiene a su cargo la representación legal de la sociedad, la gestión comercial y financiera y la responsabilidad y supervisión general de la Empresa, rinde cuentas de su gestión ante el directorio con una periodicidad mínima bimestral. También estatutariamente el Gerente General puede delegar en algunos empleados de las sociedades funciones inherentes a su cargo. Entre estas funciones están incluidas las cuestiones económicas, ambientales y sociales necesarias para la adecuada gestión de las sociedades. De estas delegaciones “régimen de poderes” y su gestión dan cuenta los directivos de la Empresas ante el Gerente General con la debida periodicidad.

Actualmente el Directorio de EPM Transmisión Chile S.A., no cuenta con Comités y sus miembros asumen en pleno todas las funciones delegadas por la Junta; los integrantes actuales del Directorio poseen amplia experiencia en el Grupo Empresarial EPM; apalancando con ello que EPM Transmisión Chile desarrolle de manera exitosa el cumplimiento de los objetivos estratégicos trazados para el Grupo y el adecuado desarrollo del objeto social de las compañías operativas.

Autoevaluación Junta Directiva

Al finalizar la vigencia, los Directorios realizan la autoevaluación la cual es orientada por la Unidad de Gobierno Corporativo de Grupo EPM. Para el año 2018, la valoración promedio alcanzó 4.7. Del resultado de la evaluación se diseña el plan de mejora correspondiente.



Registro Especial de Entidades Informantes

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo el artículo 7 de la Ley General de Servicios Eléctricos que indica, entre otras materias, los requisitos principales que deben cumplir las sociedades que operan o son propietarias de sistemas de transmisión troncal y siendo EPM Transmisión Chile S.A., una empresa con activos del sistema de transmisión realizó los trámites de inscripción como entidad informante ante Comisión para el Mercado Financiero, con fecha de agosto 27 de 2018 quedo inscrita bajo el N°. 508 en el Registro Especial de Entidades Informantes de la Comisión para el Mercado Financiero.

LAS ACTUACIONES

Gestión Comercial

Los ingresos de EPM Transmisión S.A. son ingresos regulados que remuneran el uso de activos de transmisión del primer seccionamiento de la subestación troncal, activos que hacen parte de la sociedad.

Sigue siendo un desafío para los próximos años maximizar la inversión realizada en las instalaciones para la conexión de los actuales parques eólicos, Talinay (150 MW) y Monte Redondo (48 MW) existentes en la zona, lo cual le permitiría mayores ingresos.

Gestión Operativa y técnica

Las actividades periódicas propias del proceso de operación fueron realizadas con oportunidad y calidad sin que se generaran efectos adversos a la empresa. La subestación La Cebada tuvo una disponibilidad del 99,98%, factor que se vio afectado por apertura de desconectador fusible transformador zigzag en el mes de abril.

Mantenimiento y Operación

En lo que respecta a los subcontratos asociados a las distintas operaciones de la subestación, destacamos lo siguiente:

Se llevaron a cabo los mantenimientos preventivos programados, que se encuentran principalmente asociados a la limpieza de aisladores por contaminación atmosférica (salinidad), revisión y respaldo de ajuste de protecciones, revisión y respaldo de datos sistema SCADA, verificación en sistemas de respaldos (VCA y VCC), entre otros.

Para el periodo en evaluación, se retrasaron por privilegio a la producción como el aprovechamiento de la desconexión total de la subestación programada para al acople del equipo GIS 220 kV la ejecución de los mantenimientos mayores de los equipos eléctricos de la SE La Cebada, sin embargo, no se pudo llevar a cabo todas las actividades programadas debido a un aplazamiento en la desconexión total de la instalación y la reprogramación de recursos no permitió realizar el total de actividades programadas, quedando pendiente las pruebas en pararrayos 33kV y transformadores de potencial 220kV, las cuales serán programada para el enero / febrero de 2019. Estos mantenimientos son preventivos y no revierten un riesgo para la operación de la subestación.

Gestión Proyectos

Proyecto de Ampliación SE La Cebada - Decreto Exento N° 373

En febrero 2016 se oficializó el Decreto Supremo N° 23T, con el cual se otorga el reconocimiento oficial de SE La Cebada como una instalación perteneciente al sistema de transmisión troncal y determinando el ingreso anual aproximado en USD 0,78millones.



En consecuencia, en mayo de 2016 se emitió el decreto exento N° 373 que fija el Plan de Expansión del sistema de transmisión troncal para los doce meses siguientes, en el cual se incluyen las obras asociadas a la normalización de conexión de S/E La Cebada denominada: “Seccionamiento del primer circuito de la línea Pan de Azúcar - Las Palmas 2x220kV en S/E LA Cebada”. La sociedad Parque Eólico Los Cururos Ltda, responsable en ese entonces de las actividades de transmisión, realizó un proceso de contratación mediante licitación pública internacional para la ejecución del proyecto, el cual fue adjudicado con fecha 18 de noviembre 2016 al Consorcio Cobra Chile Servicios S.A. y Cobra Instalaciones y Servicios S.A. El contrato considera un plazo de implementación máximo de 24 meses desde adjudicado el proyecto, por lo que la puesta en servicio del proyecto debe darse a más tardar el día 18 de noviembre de 2018.

Este proyecto es liderado a la fecha por la Vicepresidencia de Proyectos e Ingeniería de EPM Casa Matriz, quien apoya esta gestión, tanto en EPM Chile como en EPM Colombia.

Ejecución del contrato EPC

A la fecha del presente informe el avance del proyecto marca una ejecución del 92.56% con respecto al programa contractual, dicho retraso se debe principalmente al desarrollo y aprobación de los estudios de coordinación de protecciones requeridos para la ejecución del by pass que permitiría el acople del equipo GIS y que indispuso en su totalidad la SE La Cebada por 7 día consecutivos y para la puesta en servicio del proyecto, este último estudio se encuentra actualmente en revisión por parte del Coordinador Eléctrico Nacional. Constructivamente, el proyecto se encuentra finalizado en sus etapas de obras civiles, montaje eléctrico y electromecánico, quedando pendiente labores asociadas a los sistemas de control, protección y telecomunicaciones, los cuales se esperan terminar en la primera quincena de enero 2019. Se estima que la puesta en servicio del proyecto se realizará a fines del mes de enero 2019, estimando que el último estudio de protección sea aprobado por el CEN dentro de la primera quincena del mes de enero 2019.

Finalmente, y considerando el incumplimiento a la fecha establecida en el decreto, se realizó presentación de los avances del proyecto a la Comisión Nacional de Energía con objeto de presentar el estado constructivo del proyecto como también exponer las complicaciones que se han tendió con los plazos de revisión por parte del Coordinación para el análisis y aprobación del estudio de coordinación de protecciones, los cuales han superado los establecidos en las normativas asociadas. Se estima que no existirán afectaciones normativas y económicas por el retraso que presenta la obra con respecto al decreto.

Proyectos Futuros

El decreto N° 373 determinó que las obras de ampliación a ejecutarse en SE La Cebada deben disponer de los espacios necesarios para las posibles conexiones en derivación (*tap off*) existentes en la zona (PE Talinay propiedad de EGP y PE Monte Redondo propiedad de ENGIE). En este sentido se han llevado a cabo reuniones de trabajo en conjunto con estas empresas para analizar dichas conexiones, sus costos de implementación y operación como también el modelo de negocio que se llevaría a cabo al momento de su entrada en servicio, sin embargo, hasta la fecha no existen avances relevantes debido a que al no entrar en servicio el segundo seccionamiento, no existirá una obligación de estas empresas para la normalización de sus conexiones en SE La Cebada y por consiguiente un interés real en su implementación.

Finalmente, es importante mencionar que la empresa que ha mostrado mayor proactividad en este asunto es EGP, realizando el levantamiento de la línea base ambiental y social para la construcción de la línea de transmisión entre SE Tap Talinay y SE La Cebada. Con relación a la empresa Engie, aún no ha realizado avances en su formulación.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Los resultados

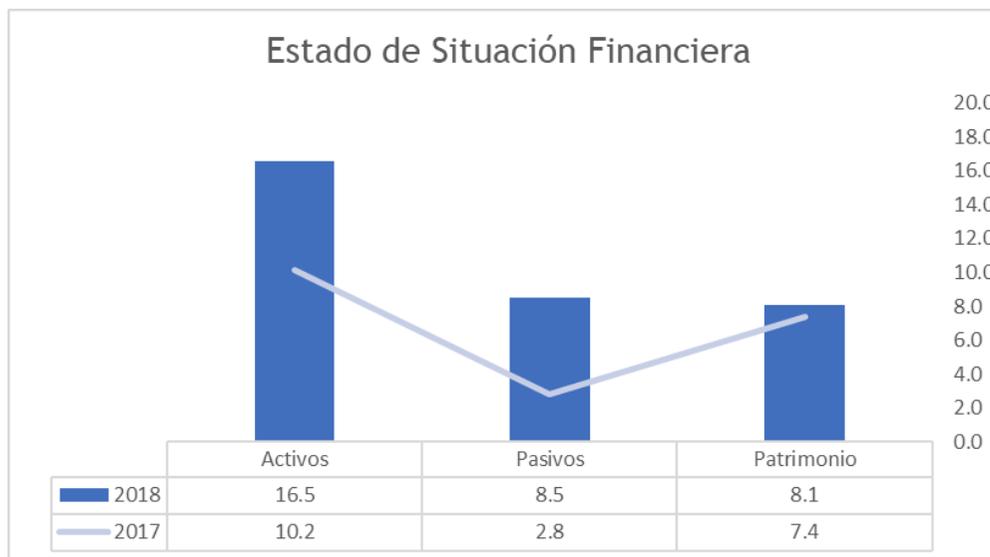
Los resultados de EPM Transmisión en el año 2018 estuvieron determinados básicamente por los ingresos por uso de su activo. En el 2018 obtuvimos ingresos por USD \$ 853,826, equivalentes a 95% de lo presupuestado, el desplazamiento de la entrada en operación debido al tiempo requerido por CEN para la aprobación de los estudios definitivos y variaciones en los factores asociados a la fórmula de indexación, principalmente al valor del dólar han impactado los ingresos de la empresa. Los costos de operación comercial asociados al cargo por uso y peajes ascendieron a USD \$ 68,008, que incluyen la reliquidación que realizó el Coordinador corresponde al año 2017.

Los costos de la operación comercial se redujeron considerablemente aportando eficiencias y ahorros significativos, pasando de un presupuesto USD \$ 158,751 a USD \$ 72,701 equivalente a un 55%. Los demás costos y gastos efectivos presentaron una senda de crecimiento básicamente porque fue necesario realizar actividades asociadas a la inscripción en el Registro Especial de Entidades Informantes ante la Comisión del Mercado Financiero, no previsible.

Al cierre del año 2018 obtuvimos un resultado operacional de USD \$ 179,330; y el resultado neto fue de USD\$ -397,515, las condiciones del mercado financiero reflejaron un incremento en las tasas libor y una devaluación tipo cambio del peso chileno (devaluación año 2018 13,08 %) respecto al dólar que poco nos apoyó a los resultados tanto el rubro de los financieros como en la determinación del impuesto diferido débito ambos atados a estas variable macroeconómicas.

Cifras financieras (miles de USD)





Los cambios más significativos en la estructura financiera están representados en su propiedad planta y equipo por las obras ejecutadas del doble seccionamiento; el pasivo de la compañía corresponde la deuda financiera que tiene con su casa matriz asignadas en el proceso de división de la sociedad Parque Eólico Los Cururos y con EPM para financiar las obras ya citadas.

Indicadores Financieros (miles de USD)

Indicadores Financieros

	2018	2017
Rentabilidad del Activo	- 3.9	NA
Rentabilidad del patrimonio	- 5.4	NA
Endeudamiento Financiero	50.3	27.0
Costos y gastos (E) / Ingresos	59%	41%
Resultado Operacional	0.18	0.24

Gestión de tesorería e inversiones

EPM hace extensivo de gestión de pagos, transacciones, operaciones y desembolsos para cada una de las empresas, de esta manera se aprovecha toda la capacidad, el conocimiento y la experiencia con las entidades del sector financiero y apalanca administrativamente parte de los procesos mediante un acta de servicios con la Dirección Servicios Tesorería de EPM.

Gestión de Impuestos y cambiaria

Para efectos de la determinación del impuesto de renta la sociedad se acogió al régimen de imputación parcial de crédito o parcialmente integrado establecido en el artículo 14 B de la Ley del Impuesto de Renta. Durante el año 2018 el Servicio de Impuestos Internos revisó la declaración de renta por el período comercial 2017, dando como resultado un informe de revisión de los gastos de depreciaciones el cual está en proceso de aclaración por parte de dicha entidad.

Estructura deuda - capital

Cumpliendo los compromisos entre la casa matriz y EPM Chile S.A, y Epm Transmisión., para garantizar los flujos necesarios en la ejecución de las obras de ampliación del doble seccionamiento en la subestación La Cebada, en el año 2018 se llevaron a cabo las siguientes actuaciones que modificaron la estructura de capital de las sociedades EPM Chile S.A y EPM Transmisión Chile S.A., así:

- ✓ Se giro la porción correspondiente al capital social de EPM Chile, en un monto de US\$ 0,9 millones.
- ✓ Se celebró un contrato de “línea de crédito” entre EPM y EPM Transmisión Chile por un monto de US\$5,5 millones, para ejecutar el proyecto de doble seccionamiento de la Subestación Troncal La Cebada

Presupuesto

Para la vigencia 2019, el presupuesto de EPM Transmisión S.A., es de USD 7,8 millones, conformado por USD \$ 4,7 millones de saldo inicial, USD \$3,1 millones en sus fuentes, USD \$4,6 millones en los usos, y disponibilidad final de USD \$3.2 millones.





Inversiones y Proyectos Hidrosur SpA

Estructura organizacional

La gerencia general de la empresa está a cargo Víctor Vélez Marulanda. La empresa trabaja bajo la metodología por procesos, modelo adoptado de acuerdo con las directrices de Grupo. Las actividades empresariales y financieras son asumidas por personal de EPM Chile, empresa con la cual se tiene un contrato para la prestación de los servicios administrativos, financieros, operacionales y de gestión, con lo cual se optimiza la operación de la empresa.

Perfil de nuestros directivos

El Directorio de la sociedad es designado por la Junta de Accionistas respectiva e integrada por tres miembros principales, no existe la figura de suplentes, todos tienen vínculo laboral con EPM.

En los estatutos de la sociedad, la Junta de Accionistas ha delegado en los Directorios el más amplio mandato para administrar las compañías, este órgano rinde informe al menos una vez al año ante la Junta General de Accionistas sobre los temas propios de la gestión de las sociedades. A su vez, el Gerente General, quien tiene a su cargo la representación legal de la sociedad, la gestión comercial y financiera y la responsabilidad y supervisión general de la Empresa, rinde cuentas de su gestión ante el directorio con una periodicidad bimestral. Por otra parte, estatutariamente el Gerente General puede delegar en algunos empleados de las sociedades, funciones inherentes a su cargo. Entre estas funciones están incluidas las cuestiones económicas, ambientales y sociales necesarias para la adecuada gestión de las sociedades. De estas delegaciones o “régimen de poderes” y su gestión dan cuenta los directivos de la Empresa ante el Gerente General con la debida periodicidad.

Actualmente el Directorio de Hidrosur S.a.P., no cuenta con Comités y sus miembros asumen en pleno todas las funciones delegadas por la Junta; los integrantes actuales del Directorio poseen amplia experiencia en el Grupo Empresarial EPM; apalancando con ello que la compañía desarrolle de manera exitosa el cumplimiento de los objetivos estratégicos trazados para el Grupo y el adecuado desarrollo del objeto social de las compañías operativas.

Cambios en estatutos



El 26 de noviembre de 2018, la Junta de Accionistas, en reunión extraordinaria, acordó modificar sus estatutos en el artículo primero, al realizar el cambio de nombre, pasando de Inversiones y Asesorías South Water Services SpA a Inversiones y Proyectos Hidrosur SpA., así mismo, se modificó el artículo tercero que hace referencia a su objeto social, adicionando las actividades que le permiten participar en el diseño, supervisión y realización de proyectos. Estos cambios van en línea con las nuevas formas de negocio que tiene la compañía, lo cual la transforma, dejando de ser solo un vehículo de inversión para convertirse en una empresa con operación y desarrollo de proyectos que le generan valor al Grupo.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Los resultados

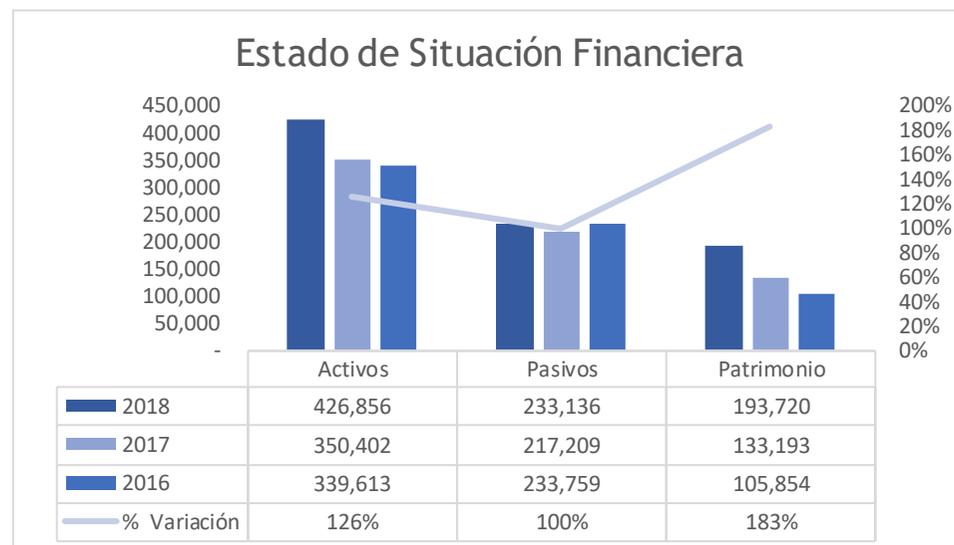
Los resultados de Hidrosur durante el año 2018 dependieron directamente del desempeño financiero obtenidos por ADASA, empresa de la cual posee el 98.9028%, lo cual impacta el valor patrimonial de sus inversiones mediante la aplicación del Método de Participación, esto generó ingresos por CLP 80.416 millones.

Los gastos de administración y operación reflejan una reducción de CLP 8.470 mil respecto a un presupuesto de CLP \$ 116.942 mil como consecuencia de una gestión austera y racional en todos los rubros ejecutados.

Al cierre del año 2018 obtuvimos una utilidad de CLP \$ 65.281, creciendo un 139% respecto al año 2017, resultados jalonados por sus inversiones en Aguas de Antofagasta. Las utilidades de Aguas de Antofagasta crecieron en un 457% con respecto al año 2017 debido a que en el año 2018 se dio el reconocimiento de la deducción del good will dentro de la liquidación del impuesto de renta, lo que generó una reversión de la provisión del pasivo por impuesto de renta y reconocimiento de un activo por impuesto diferido asociado a la pérdida tributaria, registrados como mayor ingreso en el 2018.

Cifras financieras (Millones de CLP)





Los cambios más significativos en la estructura financiera se explican principalmente por el registro de la aplicación del método de participación que tiene impacto en sus activos y patrimonio. El pasivo de la compañía corresponde a la deuda financiera que tiene con su casa matriz y contenido en el contrato de mutuo.

Indicadores Financieros (Millones de CLP)

Indicadores Financieros

	2018	2017	2016
Rentabilidad del Activo	15%	7.8%	3%
Rentabilidad del patrimonio	34%	20.5%	10%
Endeudamiento Financiero	54.6%	62.0%	69%
Costos y gastos / Ingresos	0.1%	0.6%	1.1%
Resultado Operacional en millones CLP	65,281	27,298	10,970

Estructura deuda - capital

La compañía mantiene su misma estructura de capital, sin embargo, se destaca que en mayo de 2018 se realizó un cambio en la moneda de los créditos, los cuales, al encontrarse en dólares, generaban mucha exposición a la tasa de cambio, por lo tanto, para optimizar la gestión financiera y evitar el riesgo cambiario, se hizo la conversión a pesos chilenos.

Presupuesto

Para la vigencia 2019, el presupuesto de Hidrosur tiene contemplados unos usos por CLP 382.550 millones, de los cuales, CLP 245.938 serán destinados para el servicio de la deuda y CLP 136.550 millones para inversiones las cuales comprenden los estudios de ingeniería de detalle para dos proyectos que dieron inicio en el 2018 y una disponibilidad final de CLP \$52.

RETOS 2019

Los mayores retos que afronta el grupo de empresas de EPM en Chile es el consolidar un esquema comercial que aporte a la generación de valor económico para el Grupo para buscar su permanencia y presencia en el país y facilitar todas las actuaciones de casa matriz para realizar las desinversiones de sus activos en Chile.

Contratos venta de energía que generen valor

Con contratos bilaterales para estabilizar los ingresos con precios determinados aportando un ingreso neto de la operación comercial con márgenes de mercado.

Austeridad, productividad y racionalidad para rentabilizar operaciones y optimizar procesos comerciales y financieros

Con indicadores que reflejen un ahorro efectivo en los costos y condiciones de favorabilidad para las empresas y con celeridad en las contrataciones

Apoyar los procesos de desinversión activos, con estructuras eficientes, en los tiempos establecidos y por el valor estimado

Con un ejercicio riguroso de planeación del trabajo con casa matriz y los diferentes interlocutores en Chile

Garantizar ingresos por entrada proyecto de doble seccionamiento

Seguimiento en las actuaciones y cumplimiento de hitos constructivos y contractuales.

Declaración de comportamientos éticos

En las empresas que conforman el holding del Grupo EPM en Chile, deseamos alinear nuestras actuaciones y las de todos los colaboradores de manera integral con base en los principios, valores y políticas institucionales que regulan las relaciones entre los diferentes grupos de interés, además propiciamos actuaciones y desempeños coherentes que contengan y fortalezcan la competitividad y la transparencia.

Declaración de hechos posteriores

Entre el 1 de enero de 2019 y la fecha del presente informe no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en las operaciones o en las cifras aquí presentadas, ni en la situación económica y financiera de la Sociedades.

Víctor Rodrigo Vélez Marulanda
febrero de 2019