

¿Cómo avanza la implementación del Proyecto Saphiro en las filiales?



Uno de los avances más recientes y significativos que ha tenido el Proyecto, es la aprobación del relacionamiento de EPM con sus distintas filiales de cara a la ejecución de Saphiro. De acuerdo con la directriz recibida por parte del Núcleo Corporativo, **la gestión del Proyecto será centralizada con el propósito de asegurar la eficiencia del mismo.**

Sobre este tema y el diseño del Modelo Único de procesos, se refiere **Claudia Cecilia Ramírez Mira**, Líder Control Funcional Financiera.

Haz clic en el siguiente enlace para ver el video, o cópialo y pégalo en tu navegador:

<https://web.microsoftstream.com/video/5c8f841c-0b9c-4020-9590-34474791ae8b>





Identificación de “zonas grises” para tomar las mejores decisiones

Dentro del ejercicio para definir un Modelo Unificado de Procesos, el cual tiene como propósito definir cómo será la parametrización y la configuración de los flujos de trabajo en la plataforma o sistema, tanto para aquellos que son comunes entre las empresas del Grupo, como para aquellos que son específicos o particulares; es clave el acompañamiento del frente de Procesos para identificar esas “zonas grises” que aún no son claras para el equipo del Proyecto Saphiro.

De acuerdo con **María Isabel Franco, Profesional de Desarrollo Humano y Organizacional**, y quien acompaña al Proyecto Saphiro desde este frente: “De la mano del equipo revisamos temas que requieren mayores claridades desde el punto de vista de la ejecución o las asignaciones actuales; teniendo en cuenta la premisa de adopción y no adaptación de la nueva herramienta, y procurando facilitar el cambio de acuerdo a las definiciones a las que llegamos en los Sprints”.

Es posible que en estas sesiones, además del equipo base del Proyecto, participen otros expertos y responsables de los procesos sujetos de revisión, con el propósito de tomar las mejores decisiones en términos de configuración de la nueva solución.

También, como parte de la estrategia de adopción, se han venido compartiendo **tips informativos relacionados con la documentación de los flujos de la capa transaccional** y de los mismos los procesos, con el objetivo de aclarar el esquema o mecanismos para desarrollar el tema en las diferentes fases del proyecto, así como los responsables involucrados.

Aprendiendo de la experiencia de Grupo Orbis



En el primer Foro del Conocimiento que se realizó el pasado 19 de octubre, José Manuel Gutiérrez, Gerente Manufactura de Pintuco, destacó algunas lecciones aprendidas de la implementación que lideró en el Grupo Orbis con Oracle e-Business Suite y que vale la pena recordar en este espacio:

1. Definir mecanismos de gobierno para favorecer la toma de decisiones y el escalonamiento de asuntos, problemas o riesgos al interior del proyecto.
2. Seleccionar a las personas con las competencias adecuadas para sacar adelante el Proyecto.
3. Se debe generar confianza durante todas las fases del proyecto.
4. De la calidad de la información que se ingrese a la herramienta depende su buen desempeño.
5. Mantener la premisa de adopción es clave por ser más costo-eficiente.
6. El compromiso de los sponsors es clave para los buenos resultados del Proyecto.
7. El Proyecto debe estar incluido en la agenda de la Empresa.
8. Desde Gestión del Cambio es importante escuchar, actuar, escuchar.
9. Definir muy bien el alcance del proyecto; así como acuerdos, metas, métodos, procedimientos, entre otros.
10. En el aseguramiento de la calidad es necesario identificar riesgos y hacer auditorías de cada uno de los procesos para garantizar la aceptación de los entregables.
11. En el frente de entrenamiento se debe asegurar la capacitación sobre la herramienta, la documentación del proyecto durante todas sus fases y el desarrollo de competencias en los usuarios finales.

Afinia le da la bienvenida al Proyecto Saphiro



El jueves 27 de octubre, Afinia le dio la bienvenida al Proyecto Saphiro.

Un un espacio en el que se reforz la importancia de que el Grupo EPM cuente con una plataforma tecnológica que le permita permita fortalecer su actuación como una Organización **regional, integrada y diversificada**.

En su intervención, Javier Lastra, Gerente General de Afinia, destacó que: “Necesitamos una plataforma tecnológica de alto nivel en aspectos tanto funcionales como arquitectónicos, que nos ayuden a mitigar los riesgos de obsolescencia tecnológica y eficiencia funcional de los módulos relacionados con los procesos financieros, de suministro de bienes y servicios y de mantenimiento de activos”.

Así va nuestro porcentaje de avance



Así va nuestra ejecución presupuestal

