

## Mauricio Gallego Múnera asume el liderazgo del Proyecto Saphiro



“En el Grupo EPM tenemos como objetivo implementar un solo ERP con una configuración multiempresa, que facilite la homologación de los procesos y la integración de la información de todo el grupo empresarial”.

[Clic para ver el video](#)



### Redes Colaborativas



El 28 de marzo se llevó a cabo la Red Colaborativa con el Proyecto EAM MÁXIMO para conocer de cerca cómo se vivió su implementación, cuáles fueron sus factores clave de éxito, la gestión de cambio, temas de liderazgo y patrocinio, así como algunas recomendaciones al equipo de Saphiro para lograr una implantación exitosa.

El espacio contó con una participación de **170 personas de todas las filiales del Grupo EPM.**

Sin duda, estos espacios nos permiten seguir uniendo voluntades para llevar a feliz término la implementación del ERP de Grupo.

### Así va nuestro porcentaje de avance

\*Cifras con corte al 31 de marzo de 2023



# El 30 y 31 de marzo estuvimos participando en el segundo Encuentro de líderes Financieros del Grupo EPM



Sin duda, una oportunidad para reforzar el propósito del Proyecto y dar a conocer los avances de cada uno de los lotes de trabajo.

Dentro de la presentación realizada por Diana Rúa como miembro del Comité Técnico se abordaron, entre otros temas, las razones que motivaron el cambio del ERP, así como las razones de ganancia y los hitos para este 2023.

La intervención finalizó haciendo un especial énfasis en lo que el Proyecto espera de las áreas financieras del Grupo destacando:

Continuar con las **conversaciones y definiciones clave del proyecto** para cerrar las brechas y definir planes de acción.

**Participar activamente** de las reuniones, los Sprints, las actividades asociadas a cada uno de los procesos impactados.

**Adopción de las prácticas de industria** propuestas por IBM como implementador y el fabricante de la solución ERP (SAP).

**Facilitar la estandarización / unificación de procesos y/o procedimientos.**

**Celeridad** en la toma de decisiones

**Promover el cambio y las razones de ganancia** de la nueva solución SAP S/4 HANA

## De viaje por Centroamérica

Crear una visión compartida como premisa clave para la implantación del Proyecto Saphiro



Entre el 10 y el 14 de abril se realizó una jornada de trabajo con las filiales de Centroamérica DELSUR, EGGSA y ENSA para calibrar expectativas y encontrar puntos en común que favorezcan la implantación del proyecto Saphiro.

A este espacio asistieron, además del equipo técnico, funcional y gestión del cambio de EPM, los integrantes de DELSUR, EGGSA y ENSA que estarán al frente de la implantación, así como los Gerentes de las tres filiales, el equipo patrocinador del proyecto Saphiro de EPM e IBM como implantador de la solución. La participación y el respaldo de la alta dirección en este espacio contribuyó, sin duda, a poner en sintonía a todo el equipo para seguir trabajado y construyendo en pro de la implementación de este megaproyecto de transformación empresarial que, indudablemente, generará múltiples beneficios para el Grupo EPM.

Las jornadas permitieron definir, a través de la conversación y la escucha activa, un esquema de trabajo colaborativo que posibilitará el cierre de brechas y tomar las decisiones necesarias para que desde las diferentes Empresas se logre avanzar en cada uno de los compromisos previstos para llevar a feliz término este proyecto.



- Centro de Excelencia
- Reconocimiento regulatorio
- Costos estimados
- Adhesión contrato IBM
- Registro contable erogaciones proyecto
- Alcance implantación EAM y proyectos



- Centro de Excelencia
- Reconocimiento regulatorio
- Costos estimados
- Adhesión contrato IBM
- Registro contable erogaciones proyecto
- Alcance módulos SAP (nómina y comerciales)
- Desacople sistema comercial
- Inclusión líderes funcionales y técnicos



- Centro de Excelencia
- Reconocimiento regulatorio
- Costos estimados
- Adhesión contrato IBM
- Registro contable erogaciones proyecto
- Desacople sistema comercial
- Inclusión líderes funcionales

## Principales conclusiones

- Trabajo colaborativo y visión compartida.
- Profundizar en la fijación del costo estimado del proyecto para cada filial.
- Trabajar en los retos vinculados al tema regulatorio.
- Concretar el equipo de proyecto de acuerdo con la participación estimada según la ola de implantación.

# iGracias!

Por su hospitalidad y disposición para trabajar de manera colaborativa en pro de la implantación del ERP



## Contar con el mismo planificador de recursos empresariales (ERP), permitirá:

- Optimizar los procesos de Grupo, respetando las particularidades normativas y de negocio de cada filial.
- Adoptar mejores prácticas de la industria
- Apalancar la transformación digital
- Desarrollar nuevas capacidades para todo el grupo empresarial

## Sopa de letras

En este apartado podrás familiarizarte con algunos de los términos usados en el Proyecto y que se encuentran consolidados en el glosario para tu consulta.

L	U	S	P	E	A
F	D	A	B	J	O
G	E	P	I	G	O
J	R	G	B	D	J
K	P	U	M	E	D
O	K	A	H	E	F
P	L	D	K	D	G



**ERP:** Enterprise Resources Planning – Planeador de Recursos Empresariales.



**SAP:** es el proveedor de la nueva solución adquirida por el proyecto Saphiro para implementar el ERP de Grupo EPM.



**IBM:** implantador de la solución SAP S/4 HANA para todo el grupo empresarial.

### Lo que te imaginas:

Para que la implementación de Saphiro sea efectiva debemos tener un modelo de múltiples instancias.

### Lo que en realidad es:

Con la implementación de Saphiro y la definición de un modelo de única instancia lograremos contar con información oportuna y homologada para todo el grupo empresarial.

Para más información escribenos al buzón [proyectosaphiro@epm.com.co](mailto:proyectosaphiro@epm.com.co)