

En la voz de los patrocinadores



"Es muy importante que como Grupo actuemos bajo la premisa de adopción de la solución nativa, con el fin de posibilitar la homologación de los procesos que hacen parte del alcance del proyecto".

Diana Rúa Jaramillo
Gerente Contabilidad y Servicios Financieros

Reconoce las fases de implementación en el proyecto

El Proyecto Saphiro se lleva a cabo a partir de **3 olas**, nos encontramos en la número uno. Aquí te recordamos las filiales que integran cada ola.

Ola 1

EPM, EPM Inversiones
Aguas Nacionales, Aguas Regionales, Afinia, DelSur e Innova

Ola 2

CHEC, EDEQ, ESSA, CENS,
Emvarias y Aguas de Antofagasta

Ola 3

ENSA
EEGSA
TICSA

Ola 4

Es transversal y estará **dedicada a la implementación** de la solución consolidación de estados financieros y su estabilización.

A su vez, el proyecto se divide en 5 fases, actualmente nos encontramos realizando la transición entre la número 3 y 4: Exploración a Realizar.

1

Descubrimiento

2

Preparación

3

Exploración

4

Realizar

5

Despliegue

Puntos clave para empezar la fase Realizar

En el Proyecto Saphiro nos concentramos en avanzar en la **cuarta fase** de implementación denominada **Realizar**, en la cual se comprenderán los factores clave para adoptar, automatizar y hacer pruebas de integración en el ERP, aquí te presentamos sus puntos de atención:



Los **requerimientos mínimos** para iniciar la fase son:

- Estructura
- Plan de cuentas
- Procesos comunes

Los **elementos base** por acuerdo corresponden a:

- Datos maestros
- Informes y analítica
- Definiciones pendientes

Conoce los focos de la fase Realizar



Así va nuestro porcentaje de avance

*Cifras con corte al 31 de octubre de 2023



Novedades lote CCOE

El Centro de Excelencia (CCOE) es un equipo de expertos dedicados a optimizar y gestionar de forma productiva (efectiva y eficiente) los procesos y aplicativos de acuerdo con el alcance del proyecto Saphiro.

Te has preguntado... ¿por qué es importante el Centro de Excelencia?

El Centro de Excelencia, será uno de los entregables del Proyecto Saphiro y consistirá en un grupo de expertos, multidisciplinario que facilitará la mejora constante e innovación de las aplicaciones relacionadas con un conjunto de soluciones y procesos, aportando así un mayor valor a los negocios, perfeccionando la toma de decisiones y garantizando un rendimiento óptimo del sistema. Esto, a su vez, fomentará la excelencia operativa y maximizará el aprovechamiento de la plataforma SAP para todo el grupo empresarial.

Objetivos clave

Mejorar la eficiencia operativa

“Centralizar” el conocimiento especializado

Optimizar el rendimiento del sistema

Facilitar el proceso de adaptabilidad al cambio generado por la adopción de las buenas prácticas que implementaremos en los diferentes procesos a soportar.

En este contexto, venimos trabajando con el proveedor SAP para estructurar nuestro enfoque en dos fases fundamentales: **el diseño y la Implementación.**

En la fase de diseño, nos encontramos avanzando en definir detalladamente el alcance y los recursos necesarios para llevar a cabo la implementación exitosa del Centro de Excelencia en el Grupo EPM. Este enfoque estratégico nos permitirá no solo optimizar el rendimiento del sistema, sino asegurar una transición fluida hacia un modelo de excelencia operativa que beneficie a toda la organización.



Fortalecer la gestión integral de recursos, promover las mejores prácticas y garantizar un aprovechamiento óptimo de la plataforma SAP, contribuyendo así a la excelencia en nuestras operaciones empresariales para el Grupo EPM.



Lo que buscamos como equipo



En el Grupo EPM estamos comprometidos con este proyecto de transformación empresarial que llevará nuestro trabajo y capacidades a otro nivel.

Finalizaron las correrías por las filiales

para calibrar expectativas y estar en sintonía con la implementación de Saphiro.



El 19 y 20 de octubre se realizó la jornada de trabajo con Ticsa para conversar y encontrar puntos en común que favorezcan la implantación del proyecto Saphiro.



A este espacio asistieron, además del equipo técnico, funcional, cambio y calidad de datos, el equipo de proyecto de la filial que estará al frente de la implantación de la solución SAP S/4 HANA.

Durante la visita se logró adelantar en la calibración de expectativas por parte de la filial para cada uno de los procesos y se identificaron puntos de atención, a los cuales se les hará un plan de trabajo y un seguimiento periódico que permita avanzar en la construcción de los entregables de procesos, personas, tecnología, contractuales y de licenciamiento, gestión de cambio, entre otros.

Algunas de las actividades del plan de trabajo:

- Presentar el alcance del módulo de proyectos
- Alineación a Gestión de cambio con EPM
- Socializar documentos de estrategia de TI que se han construido a la fecha

Encuentro filiales

Un espacio de cohesión para fortalecer relaciones de confianza y favorecer la homologación del proyecto desde los diferentes procesos.



27, 28 y 29 noviembre
Colombia | EPM

En este apartado podrás familiarizarte con algunos de los términos usados en el Proyecto y que se encuentran consolidados en el glosario para tu consulta.

I	U	B	P	R	J
N	D	I	A	E	A
S	E	P	G	A	B
C	O	E	E	L	T
P	D	D	P	I	N
N	K	A	H	Z	J
C	I	A	K	A	R
D	G	L	L	R	J



Realizar: cuarta fase de implementación de SAP orientada a adoptar, automatizar y hacer pruebas de integración en el ERP.



PDD: documento de definición de proceso, cuenta con el detalle de modelo a implementar por cada proceso financiero y/o logístico.

Lo que te imaginas:

La adopción de la solución SAP S/4 HANA es responsabilidad de unos cuantos...

Lo que en realidad es:

La adopción de la solución SAP S/4 HANA requiere del compromiso de todos para garantizar una transición fluida y exitosa.

**¡Juntos
lo hacemos
posible!**

El proyecto Saphiro es una gran oportunidad para la transformación del Grupo EPM.

Implica una visión compartida en la que cada paso es significativo para lograr el objetivo de integración de los diferentes procesos.

Para más información escríbenos al buzón
proyectosaphiro@epm.com.co

Grupo **epm**