

En la voz de nuestros patrocinadores



Nuestra misión:
seguir avanzando en toda la ruta que hemos venido consolidando para la salida en vivo de Saphiro

Humberto Iglesias Gómez

Vicepresidente de Suministros y Servicios Compartidos y uno de los patrocinadores de Saphiro nos comparte su percepción sobre el proyecto.

Clic para ver el video



Así va nuestro porcentaje de avance en el proyecto Saphiro

**Cifras con corte al 31 de marzo de 2024*

Finalizamos un hito importante para el Proyecto Saphiro, la fase Explorar



Esta fase corresponde a los diseños detallados para las filiales de la Ola 1 del proyecto (EPM, Afinia, Delsur, Innova, Aguas Nacionales, Aguas Regionales) y a la plantilla global para las demás Empresas del Grupo EPM.

13 son los módulos de proceso abordados:

Activos fijos

Proyectos

Tesorería básica y avanzada

Cuentas por Cobrar - CxC (facturación, recaudo y cartera de aquellos procesos que no son facturados en OPEN)

Contabilidad

Consolidación

Cartilla de revelaciones

Costos

Cuentas por Pagar - CXP

Arrendamientos

Compras e inventarios

Manejo avanzado de almacenes

Mantenimiento

El diseño incluyó, tanto los procesos para los cuales vamos a adoptar prácticas de industria, como el diseño de aquellos temas que deben particularizarse para cumplir con las necesidades del Grupo EPM.

Lo que sigue:

Delsur e Innova: definir temas con Impuestos y la integración de su sistema comercial.

Afinia: definir temas de integración comercial e integraciones con bancos.

EPM continúa en el diseño de las soluciones analíticas de los módulos transaccionales



Así avanzamos en Afinia con Saphiro

Como parte de la implementación de la nueva solución SAP S4/HANA, dentro de la primera ola del proyecto Saphiro, en Afinia realizamos el **kick off de los procesos no comunes** con los líderes funcionales de los procesos de Cuentas por Pagar, Presupuesto, Tesorería y Tecnología, Sponsor, líder del proyecto y el aliado estratégico IBM, para desarrollar la fase Explore que consta de la integración entre Saphiro y los sistemas de intercambio de información con entidades financieras, así como la reserva de recursos para la ejecución presupuestal y recepción de facturas electrónicas de proveedores.

Con esta jornada, los participantes pudieron conocer de primera mano la metodología de trabajo del aliado IBM, para la integración de la fase Explore en S4/HANA y el cronograma de trabajo que se debe llevar a cabo para el éxito de la implementación del nuevo ERP.





Saphiro, es un paso crucial hacia la modernización y optimización de procesos

Saphiro, es un proyecto diseñado para adquirir e implementar una solución ERP, destinado a revolucionar nuestra manera de gestionar los procesos financieros, suministros y activos.

Nuestro objetivo: impulsar la transformación digital y desarrollar nuevas capacidades que nos posicionen en la vanguardia de la industria. A través de este proyecto, nos proponemos:

Adoptar las mejores prácticas de la industria para mejorar nuestra eficiencia y competitividad.

Consolidar la información de manera ágil, brindando más tiempo para un análisis profundo y una toma de decisiones informada.

Ampliar nuestras capacidades para abarcar de manera más completa los procesos financieros y de cadena de suministro.

Unificar nuestros maestros de datos para garantizar una fuente confiable y coherente de información.

Fortalecer nuestras capacidades analíticas para obtener insights más valiosos.

Implementar una solución multiempresa que se adapte a nuestra estructura organizativa.

Mitigar los riesgos asociados con la obsolescencia tecnológica, la discontinuidad del servicio ERP y cualquier impacto en nuestras operaciones.

Garantizar un soporte funcional y técnico de alta calidad, sin riesgos de restricciones de capacidad.

Facilitar futuras evoluciones del producto y migraciones sin interrupciones significativas en nuestras operaciones.

Con Saphiro, estamos sentando las bases para un futuro más eficiente, ágil y tecnológicamente avanzado



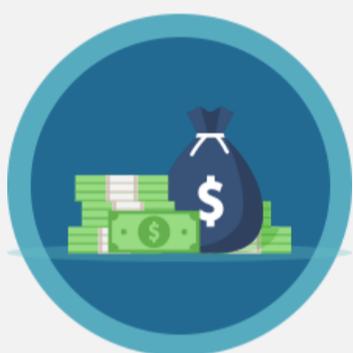
Este proyecto mejorará nuestra capacidad para adaptarnos a los desafíos del presente y nos preparará para triunfar en el panorama empresarial en constante cambio.

Erick Guzmán
Líder del Proyecto Saphiro Delsur

¿Sabías que con el ERP SAP S4 / HANA contaremos con un nuevo sistema de gestión de información financiera de proyectos?

Este nuevo sistema está a punto de transformar la forma en que planificamos, ejecutamos y monitoreamos nuestros proyectos.

En JD Edwards (ERP anterior) no se contaba con una herramienta específica para la gestión de proyectos, pero con la implementación de nuestro nuevo sistema SAP, estamos listos para dar un salto hacia adelante en la eficiencia y la efectividad de nuestros proyectos.



Con qué contará esta novedad

Por medio de este sistema se tendrá la posibilidad de hacer el control financiero del proyecto desde la identificación hasta la terminación o cierre.

Esto nos permitirá obtener el costo total del proyecto incluyendo erogaciones capitalizables y no capitalizables.

Erogación, más conocido como desembolso

Esos desembolsos se llevan, unos a la inversión y otros al costo o al gasto y tienen un impacto directo en el estado de resultados.



Con la implementación de Saphiro tendremos una visión más clara y precisa de nuestros procesos empresariales.

Conoce el foco de gestión 2024 para EPM y las Empresas de la Ola 1

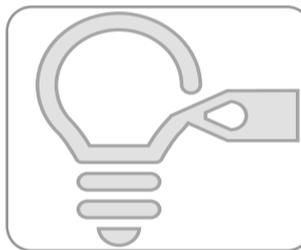
Entendiendo que todos los equipos en los diferentes módulos se encuentran realizando Pruebas, desde el frente de Procesos y Organización hemos activado espacios de trabajo para identificar los impactos que limiten la salida en vivo del nuevo ERP, es decir, no son solo cambios de “forma”, sino de fondo, respecto a nuestro quehacer actual.

Algunos de los impactos están representados en:

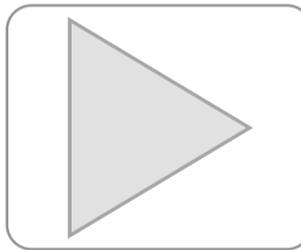
Cambios en los responsables, centralización o descentralización de tareas, incremento en la volumetría por adopción de la práctica de industria, que puede impactar la capacidad actual del proceso, impacto en las transacciones ejecutadas en el Centro de Servicios Compartidos, entre otros.



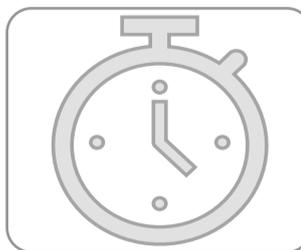
A continuación, te contamos más detalles de este tema:



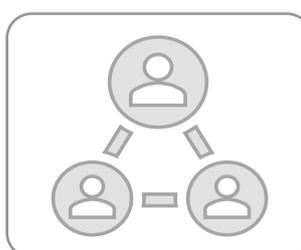
¿Cómo lo estamos haciendo? Con cada uno de los equipos se están desarrollando sesiones para identificar cómo se hacen las tareas en el ERP actual y cómo se realizarán dichas transacciones en el futuro en el nuevo ERP SAP, lo anterior con el objetivo de identificar las brechas o GAPS, con “foco” en lo que represente riesgos de la salida en vivo (porque si hay brechas que no limitan la salida en vivo, estas se pueden ir trabajando durante 2024 e incluso 2025).



¿Después de identificar estos impactos, qué sigue? La idea es que de forma paralela se definan las acciones que mitigarán estos impactos, y se definan tiempos de atención para dichas acciones para gestionar de manera oportuna los temas, sobre todo los que tienen un impacto directo en responsabilidades o en los procesos (respecto a su ejecución actual), de manera tal que, cuando se empiecen a convocar los usuarios finales para la capacitación estos estén plenamente definidos (en este último punto cabe resaltar la importancia de la **conexión con el frente de Cambio y Comunicación del proyecto**).



¿Cuál es el tiempo en que desarrollaremos estas actividades con los equipos? Se tiene previsto que hasta agosto de este año se puedan tener los impactos identificados y las acciones ya ejecutadas o en ejecución.



¿Cómo entran las filiales de la Ola 1 en todo este ejercicio? Esta es una actividad que ya se socializó a las filiales de la Ola 1, el 7 de marzo de 2024 para que, paralelamente, inicien este ejercicio en sus Empresas.

La calidad de datos se refiere a la medida en que los datos cumplen con requisitos fundamentales de:



Precisión

Compleitud

Consistencia

Integridad

Actualidad

Relevancia para un propósito específico

Desde el proyecto acompañamos a los dueños de los procesos en:

La revisión de la información que generan respecto a los requisitos fundamentales de los mismos.

El desarrollo de herramientas de análisis de información que facilita el monitoreo de la calidad.

Beneficios de tener una buena calidad de datos:

- Aumenta la transparencia de los indicadores financieros
- Mayor utilidad de los datos para la toma de decisiones
- Aumentar los niveles de confianza sobre la organización
- Planeación estratégica de corto y largo plazo con mayor precisión
- Gestión de información fluida
- Mayor eficiencia operativa de procesos
- Mayor productividad

Los datos comprenden uno de los activos más importantes de la Empresa, está en tus manos revisar, almacenar y migrar a la nueva solución SAP S/4 HANA información de Calidad





El COE es un equipo que apoyará el desarrollo del Proyecto Saphiro trabajando de forma conjunta y alineada por el objetivo de consolidación del nuevo ERP

Focos principales del Centro de Excelencia - CCOE

1

Maximizar el valor que el Grupo EPM obtendrá del sistema ERP actual y garantizar la alineación con los objetivos empresariales.

2

Es un equipo multidisciplinario con funciones transversales a todo el Grupo.

3

Algunos de sus objetivos más relevantes son: configuración, parametrización, mantenimiento o soporte, actualización y evolución para lograr la adopción de nuevos procesos y mejores prácticas, transferencia de conocimiento y entrenamiento de los usuarios para garantizar el uso efectivo del aplicativo y su ecosistema.

En este apartado podrás familiarizarte con algunos de los términos usados en el Proyecto y que se encuentran consolidados en el glosario para tu consulta.

P	R	T	G	M	A	S
K	L	A	E	A	S	A
G	L	A	K	N	K	A
J	E	O	R	D	I	R
G	G	P	U	A	S	G
F	A	M	N	N	A	E
M	D	N	I	T	I	T
A	O	L	T	E	R	N
N	N	L	D	R	U	I



Legado: sistema o aplicación de software antiguo que sigue en uso dentro de una organización porque aún desempeña las funciones para las que fue diseñado. Por lo general, los sistemas legados ya no cuentan con soporte y mantenimiento y están limitados a nivel de crecimiento.



Mandante: nivel más alto en la jerarquía SAP. Unidad independiente en el Sistema que posee su propio entorno de datos y, por tanto, datos maestros y parámetros específicos de parametrización.

Para más información escríbenos al buzón proyectosaphiro@epm.com.co