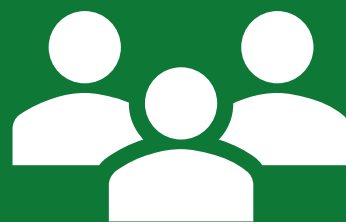


**Así va nuestro
porcentaje de avance en
el proyecto Saphiro**

**Cifras con corte al 29 de febrero de 2024*

Realizamos nuestro ejercicio de Logros y Retos



El pasado 27 de febrero se realizó el evento de Logros y Retos del Proyecto, un espacio en el que se tuvo la oportunidad de destacar los principales avances del 2023 y poner sobre la mesa los desafíos que como equipo nos harán subir de nivel en este 2024.

***“En los proyectos,
alcanzar el éxito, se
fundamenta en la
comunicación”.***



Clic para ver el video



Ricardo Valencia Uribe
Director Soluciones Corporativas EPM

Aprendizajes 2023 y desafíos 2024 de algunos de los integrantes de Saphiro



Juliana Luna
Lote Tecnología e
Información

Aprendizaje

- *El trabajo colaborativo*
- *Reconocer cómo retroalimentarnos a partir de la experiencia, los puntos de vista y formas de trabajar de los demás.*
- *La co-creación en pro del cambio y el mejoramiento de los procesos.*

Desafío

- *Optimización del tiempo para lograr los compromisos que tenemos para la salida en producción.*
- *Continuar con excelente actitud y compromiso con el cambio, para hacer que las cosas sucedan.*



**Juan Carlos
Mejía Líder PMO**

Aprendizaje

Conocer la EDT del proyecto y la metodología de implementación del proveedor IBM.

Desafío

Tener una PMO muy bien estructurada, que de forma óptima pueda generarle valor y atender las necesidades del proyecto.



Ana Milena Ibarbo
Líder Calidad de Datos

Aprendizaje

Mayor conocimiento/familiarización con las tecnologías con que estamos trabajando y entendimiento de las capacidades que se deben desarrollar en el grupo empresarial para su adopción.

Desafío

Preparación de los sistemas productivos y apoyo a configuraciones de los sistemas de desarrollo, pruebas y productivos según las necesidades del proyecto que provienen de los distintos equipos técnicos y funcionales.

**Se vale soñar porque:
¡Juntos lo hacemos posible!**

Se destacan las premisas compartidas por el director de Saphiro para todo su equipo de trabajo:

*“En este ejercicio de logros y retos, **TODOS** somos ganadores”.*

Oscar Mauricio Gallego Múnera
Director Proyecto Saphiro



Premisas

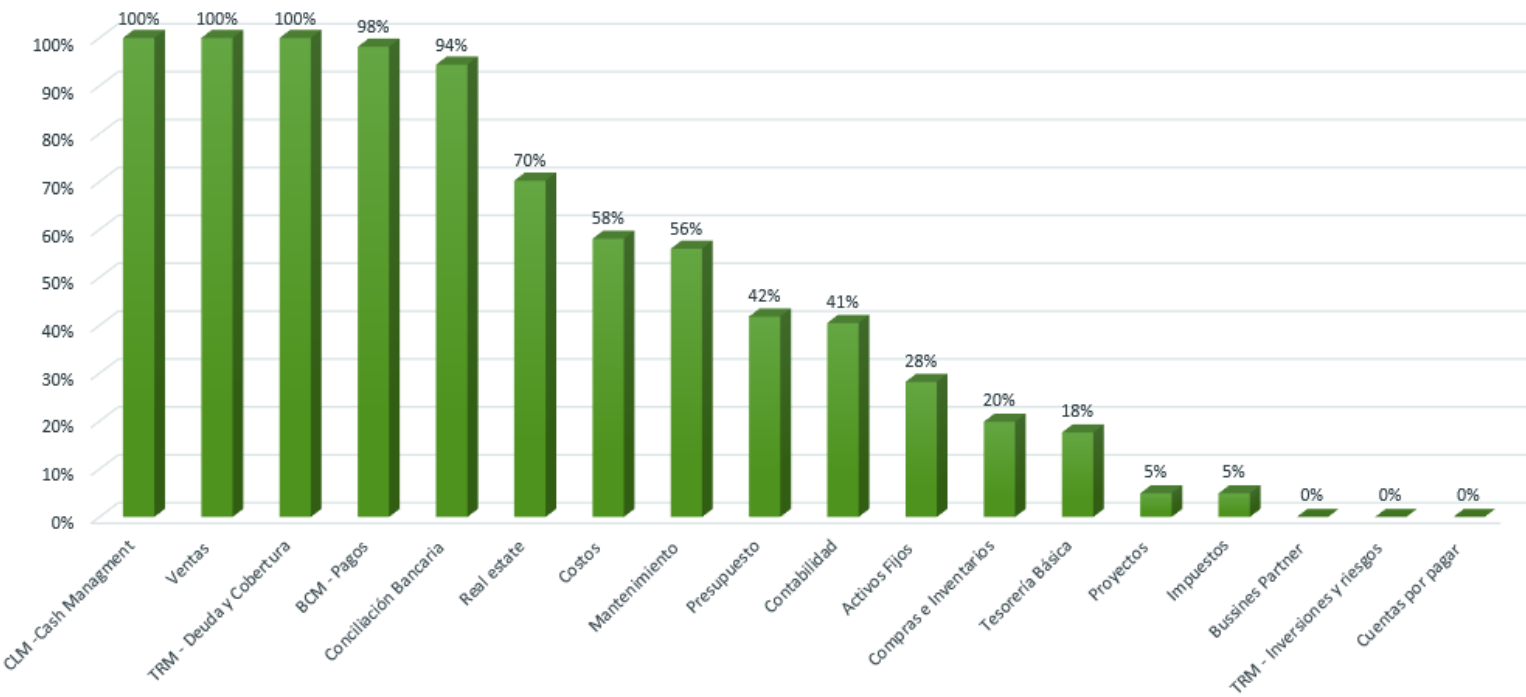
- 1 *El rol de cada uno de nosotros es fundamental para el logro de los objetivos que tenemos como equipo.*
- 2 *Reconocer los talentos propios y colectivos nos permite trabajar colaborativamente y potenciar nuestras capacidades.*
- 3 *En un proyecto como Saphiro la identificación de sinergias es clave.*
- 4 *La motivación y la gestión del cambio debe partir de cada uno de nosotros como integrantes de este proyecto transformador para nuestro grupo empresarial.*
- 5 *La comunicación del proyecto y las claridades dependen de todos.*

Avanza, según el plan de trabajo, la ejecución de las preparaciones de uso y las Pruebas unitarias



Actualmente se están ejecutando las pruebas de 18 frentes de trabajo

Te compartimos el porcentaje de avance total de las Pruebas en EPM con corte al 7 de marzo de 2024



La semana pasada finalizaron las pruebas los módulos de Cash Management (CLM), Pagos, Ventas, Conciliación Bancaria y Real Estate

Las preparaciones de uso y las pruebas unitarias se vienen realizando en las filiales de la Ola 1: EPM, Aguas Nacionales, Aguas Regionales, Afinia y Delsur. Durante esta etapa se continúa trabajando para documentar cada una de las pruebas y los hallazgos identificados para darles solución.

Recordemos que entre enero y mayo se continuará avanzando en las principales actividades de las Pruebas Unitarias. Las cuales se detallan a continuación:

Preparación de uso a EPM y filiales
(Transferencia de conocimiento - Funcionalidad)

Validación y Prueba Unitaria EPM-filiales
(cada filial prueba)

Documentar Validación y Prueba Unitaria EPM

Los usuarios crean los datos de Pruebas Unitarias

*Durante esta etapa no se utiliza SOLMAN Test Suite

**Estuvimos en
Aguas de
Antofagasta
trabajando
conjuntamente
por una adecuada
calidad de la
información del
grupo empresarial**



Durante la visita, presentamos el plan de trabajo del Lote de Calidad de datos a los equipos operativos de la filial y establecimos las reglas de relacionamiento para el desarrollo de este.



Avances

Iniciaron las mesas de trabajo asociadas al entendimiento y diagnóstico de la calidad de datos para los procesos de negocio de Activos Fijos - Propiedad, Planta y Equipo, Inventarios, Compras, Cuentas por pagar y los Maestros de Terceros de Bienes y Servicios.



Compromisos

Desarrollar y acompañar actividades críticas requeridas para el aseguramiento de los atributos de información financiera de procesos como el Inventario físicos de los activos, tanto operativos como corporativos, alineado este propósito con los requerimientos de Saphiro, alterno del EAM Máximo y el inventario físico de los materiales disponibles en el centro de distribución y las bodegas alternas.

Mesas de trabajo permanente para avanzar en:

Los ajustes y complementación de la información del **Maestro de Terceros**.

La homologación de manejo y catalogación de productos y servicios del **Maestro de Bienes y Servicios**.

La **taxonomía de activos** requerida para ajustar las clases de activos que se definieron con alcance de Grupo en SAP.

Aseguramiento de la calidad de la información contable de la **Propiedad, Planta y Equipo**, según lo indicado en las Normas Internacionales de Información Financiera

Estamos a punto de finalizar la Fase Explore



La fase Explorar más conocida como la fase de diseño está próxima a finalizar, lo cual nos permitirá continuar de manera efectiva con la implementación de la solución SAP S4/HANA.

Actualmente los equipos de Impuestos y Contabilidad están concentrados en concluir el diseño de sus procesos y, de esta manera, asegurar que todas las necesidades nos queden cubiertas en la nueva solución.

En esta fase, teniendo en cuenta los procesos del alcance del Proyecto, el equipo base en conjunto con los dueños de procesos y los expertos asignados en cada una de las filiales de las diferentes olas, avanzó en la definición del modelo de procesos comunes y no comunes del Grupo, donde se establecieron las configuraciones y parametrizaciones del nuevo ERP con los respectivos flujos de trabajo de los procesos, asegurando al máximo la adopción de las prácticas de industria, a partir de la homologación y optimización de los procesos en las empresas del Grupo EPM.

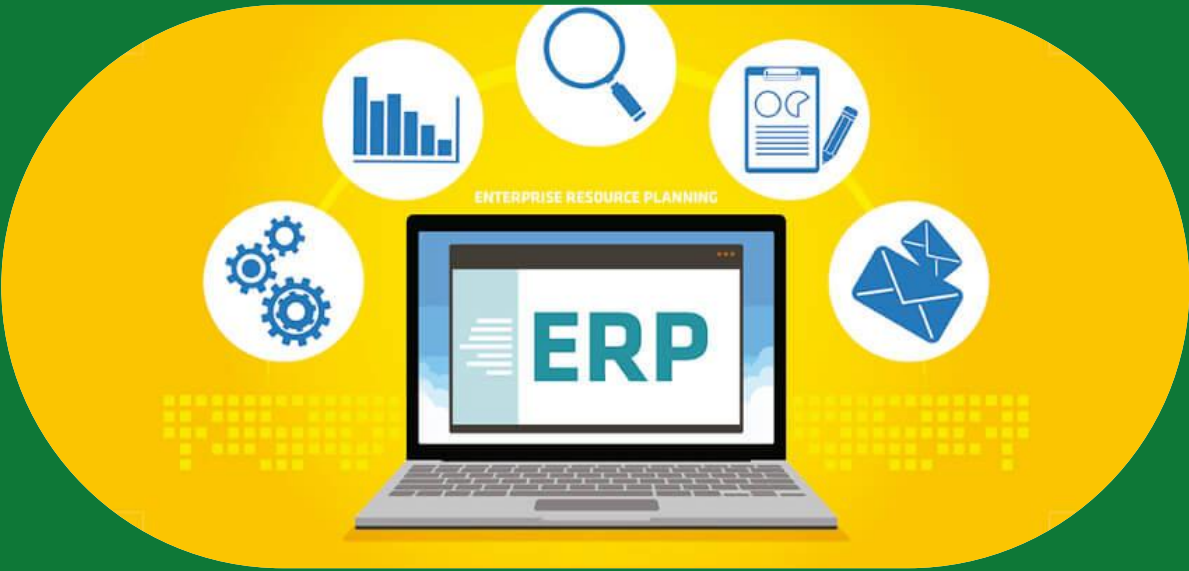


Actualmente se avanza, en compañía de IBM, con **la identificación y documentación de las lecciones aprendidas** que servirán de insumo para las fases siguientes y para la implementación de las demás olas.

Trabajar de manera colaborativa
nos permitirá alcanzar las metas que tenemos como equipo.



Súmate a esta transformación para que juntos
llevemos al Grupo EPM a otro nivel



Seguimos trabajando en la implementación del proyecto Saphiro, el cual le permitirá al grupo empresarial adquirir nuevas capacidades organizacionales, estandarizar procesos y consolidar información en tiempo real de forma ágil.

En este apartado podrás familiarizarte con algunos de los términos usados en el Proyecto y que se encuentran consolidados en el glosario para tu consulta.

S	B	F	H	H	L	L
A	I	A	E	E	S	A
P	R	U	E	B	A	S
S	I	O	R	R	I	I
O	D	P	U	A	S	N
L	A	M	N	I	A	J
M	A	N	I	R	I	R
A	N	L	T	A	R	J
N	N	L	D	R	U	J



SAP SOLMAN: SAP Solution Manager permite establecer el ciclo de vida de cada aplicación, desde el desarrollo hasta la operación.



Pruebas unitarias: pruebas del sistema que realiza la consultoría con el objetivo de validar el correcto funcionamiento de la configuración estándar.

“Nunca dudes que un pequeño grupo de personas comprometidas pueda cambiar el mundo. De hecho, es lo único que lo ha logrado”. Margaret Meade

Para más información escribenos al buzón
proyectosaphiro@epm.com.co