

En la voz de nuestra gente



**El nuevo ERP nos
permitirá entregar
información con
calidad y oportunidad
para la toma de
decisiones.**

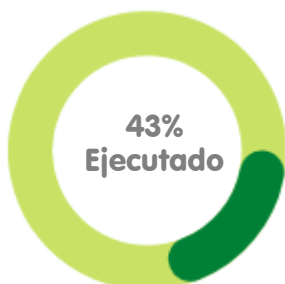
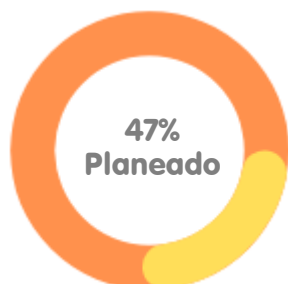
Ángela Díaz del lote Activos y Proyectos
nos comparte su percepción sobre el proyecto
y su contribución al grupo empresarial

Clic para ver el video



Así va nuestro porcentaje de avance en el proyecto Saphiro

**Cifras con corte al 30 de abril de 2024 que incluye las tres olas de implementación*



60%

Avance de la Ola 1

7 Empresas Ola 1

- EPM
- EPM Inversiones
- Aguas Nacionales
- Aguas Regionales
- Afinia
- DELSUR
- Innova

Lote Migración de datos

La migración de datos es uno de los procesos clave antes de la entrada en operación de un nuevo ERP, ya que es donde se transfieren los datos maestros y transaccionales del sistema de información actual a la nueva solución SAP S/4 HANA.



Alcanzamos el 93% de cumplimiento al cierre del primer ejercicio de carga de datos.

Esto significa que los métodos de carga seleccionados para los distintos maestros fueron debidamente certificados y cumplen con las condiciones mínimas de migración.

Así vamos

- Se están abordando las particularidades de cuatro objetos que presentaron atrasos de migración en este primer ejercicio.
- Se recibió el aval por parte del pre-comité de cambios para incluir cuatro nuevos objetos de migración relacionados con el maestro de Materiales.
- Se encuentra en evaluación el objeto para la migración de órdenes de compra.

De cara a las Pruebas Integrales, el siguiente ejercicio de carga se realizará con mínimo el 60% de los datos por cada objeto de migración donde se incluirán los datos de las Empresas de la ola 1 (EPM, EPM Inversiones, Aguas Nacionales, Aguas Regionales, Afinia y DelSur). Esto servirá como entrenamiento y práctica para que los usuarios clave, designados por cada módulo, se empoderen y ejecuten la carga de los datos para la fase de pruebas de aceptación final - UAT y en producción con el 100% de la información sujeta a ser migrada.

Lo que sigue

Tomaremos métricas de tiempos en la extracción, transformación y carga de cada objeto.

Exploraremos otras alternativas de carga para los maestros más voluminosos.

Llevaremos control de hallazgos y soluciones a los mensajes de advertencia y error en el proceso de migración.

La rigurosidad de este proceso contribuye a la efectividad del nuevo ERP



Lote Centro de Excelencia - COE

¡Juntos logramos la excelencia!

El 6 y 7 de mayo se realizó una jornada de trabajo exhaustiva en compañía de Lalo Huber, consultor de SAP, para el diseño e implementación de la estrategia del COE. Durante estos dos días se realizaron una serie de conversaciones que permitieron alinear expectativas y abordar las generalidades del Proyecto, el COE y sus diferentes lotes de trabajo. Este ejercicio permitirá seguir avanzando en el planteamiento del diseño y posterior implementación del centro de excelencia para el proyecto Saphiro.

Nuestro propósito

Diseñar e implementar el equipo multidisciplinario de expertos en gestión de procesos acorde con el habilitador (en este caso SAP), que abarca a todo el Grupo EPM, incluyendo Finanzas, Tecnología de Información, Talento Humano y todas las áreas de negocio.



La conformación del COE permitirá:

Optimizar relación Negocio - Tecnología de Información (SAP)

Maximizar adopción y valor al Negocio de Soluciones (SAP)

Optimizar seguridad y continuidad de las operaciones

Maximizar satisfacción de usuarios y stakeholders

Agilizar y acelerar la innovación del Negocio

Optimizar servicio TI

Obtener el máximo soporte por parte de los proveedores de Tecnología de Información (SAP)

Reducir costos

Lote Procesos y Organización

La Gestión por Procesos implica la planificación, control, verificación y mejoramiento de los procesos, con el fin de asegurar el cumplimiento de las estrategias empresariales.



En los próximos días iniciará la actualización de procesos de las filiales de la ola 2 y 3, previo a la implementación del nuevo ERP

Como parte del proceso de mejoramiento en la implementación del nuevo ERP, es esencial asegurar que los procesos impactados de las Empresas objeto del proyecto estén óptimamente alineados y preparados para integrarse con el nuevo ERP SAP S/4 HANA.

Por esta razón, es necesario realizar de manera oportuna la revisión y actualización completa de los procesos financieros, de cadena de suministros y de mantenimiento y gestión de activos existentes en cada una de las Empresas. Para el caso de las filiales de la ola 2 y 3, este ejercicio es relevante en la medida en que inicie la etapa de Explorar o de diseño con el implantador donde podrán identificar de manera anticipada la brecha o GAP a cerrar en la etapa de implementación.

Conoce los beneficios de revisar y actualizar los procesos antes de la implementación:



El resultado final de este trabajo se verá reflejado en tener una visión más completa y precisa de los procesos, minimizar las interrupciones en las operaciones diarias, mayor adaptabilidad y aprovechamiento al máximo de las capacidades en la transformación empresarial.

Próximamente, desde el lote de Procesos y Organización, se estará convocando para conversar sobre este tema que, sin duda, permitirá tener una mirada integral de los procesos del grupo empresarial.

La magia del conocimiento está en viralizarlo y compartirlo con gusto



Foros del conocimiento, un espacio para conocer lecciones aprendidas y buenas prácticas de otras empresas en relación con la implementación de sistemas de información.

El 2 de mayo se realizó el Foro de Conocimiento de Saphiro, un espacio para conocer de cerca las vivencias de otras empresas que han experimentado el cambio de su ERP y cómo afrontaron los diferentes desafíos que se derivan de este tipo de transformaciones organizacionales.

Luz Edith Ricardo, líder de Soluciones y VP de Industria 4.0 de Alpina, compartió con el equipo de proyecto las lecciones aprendidas durante la implementación de la solución SAP S/4 HANA. Destacó la importancia de contar con el respaldo de la alta dirección y el trabajo colaborativo para el logro de los objetivos.



Con una **participación aproximada de 200 personas**, entre filiales nacionales e internacionales, se logró propiciar la conversación e interacción del equipo que no dudó en hacer preguntas relacionadas con la parte técnica y funcional como son las pruebas, la calidad de datos, la gestión de cambio y comunicaciones, Centro de Excelencia - COE, entre otros.



En Saphiro el conocimiento crece y se comparte



Las organizaciones experimentan y transitan transformaciones que cambian el hacer de las personas, generando en éstas múltiples emociones que deben gestionarse de manera oportuna para que la adaptación se dé con las mínimas resistencias posibles.

Aquí te compartimos algunas **habilidades** que puedes incorporar en tu día a día para ser un **agente de cambio**:

- ✓ Anímate a conocer sobre metodologías ágiles
- ✓ Busca y plantea soluciones
- ✓ Gestiona las actividades que tienes a tu cargo
- ✓ Adáptate a las condiciones del entorno
- ✓ Motiva y lidera a tu equipo
- ✓ Promueve una buena comunicación

¡En **Saphiro**, el cambio
somos **todos**!

En este apartado podrás familiarizarte con algunos de los términos usados en el Proyecto y que se encuentran consolidados en el glosario para tu consulta.

S	T	A	P	I	A	S
D	R	S	R	N	S	A
B	A	K	U	T	K	A
N	N	I	E	E	I	R
M	S	A	B	G	S	G
O	A	S	A	R	A	E
H	C	K	S	A	I	T
R	C	I	T	L	R	N
T	I	G	J	E	U	I
I	O	N	E	S	U	I



Transacciones: son programas de aplicación que ejecutan procesos comerciales en el sistema SAP. Siempre que sea posible, los datos maestros se copian durante el procesamiento de la transacción, evitando así el reingreso de datos.



Pruebas Integrales: pruebas funcionales de ciclos de procesos de inicio a fin. Estas pruebas incluyen todos los desarrollos e integraciones y validación de roles y perfiles.

Para más información escríbenos al buzón
proyectosaphiro@epm.com.co