

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Estados Financieros (no auditados)**  
31 de diciembre de 2017 y 2016

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

Índice del contenido

---

	<b>Páginas</b>
Estado de situación financiera	1
Estado de resultados	2
Estado de cambios en el patrimonio	3
Estado de flujos de efectivo	4
Notas a los estados financieros	5 - 14

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Estado de situación financiera**  
Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Notas	2017	2016
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	446,871	512,132
<b>Total activo corriente</b>		<b>446,871</b>	<b>512,132</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>			
		<b>446,871</b>	<b>512,132</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	7	600,000	600,000
Resultados acumulados		(87,868)	(35,413)
Resultado neto del ejercicio		(69,901)	(52,455)
<b>Total patrimonio</b>		<b>442,231</b>	<b>512,132</b>
<b>Pasivo corriente</b>			
Acreedores y otras cuentas por pagar	5	4,640	-
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>4,640</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivo</b>			
		<b>4,640</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
		<b>446,871</b>	<b>512,132</b>

Las notas de las páginas 5 a la 14 son parte integral de estos estados financieros.

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Estado de resultados**

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

	Notas	2017	2016
Gastos de administración	6	(69,084)	(51,804)
Gastos financieros	8	(801)	(941)
Diferencia en cambio neta	9	(16)	290
<b>Resultado del periodo antes de impuestos</b>		<u>(69,902)</u>	<u>(52,455)</u>
Impuesto sobre la renta			
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos de operaciones continuadas</b>		<u>(69,902)</u>	<u>(52,455)</u>
<b>Resultado neto del ejercicio</b>		<u>(69,902)</u>	<u>(52,455)</u>

Las notas de las páginas 5 a la 14 son parte integral de estos estados financieros.

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Estado de cambios en el patrimonio**  
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

	Capital emitido (Nota 5)	Resultados acumulados	Total
Saldo al 1 de enero de 2016	<u>600,000</u>	<u>(35,413)</u>	<u>564,587</u>
Resultado del periodo		<u>(52,455)</u>	<u>(52,455)</u>
Resultado integral del periodo	<u>-</u>	<u>(52,455)</u>	<u>(52,455)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2016	<u>600,000</u>	<u>(87,868)</u>	<u>512,132</u>
Resultado del periodo		<u>(69,901)</u>	<u>(69,901)</u>
Resultado integral del periodo	<u>-</u>	<u>(69,901)</u>	<u>(69,901)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2017	<u>600,000</u>	<u>(157,769)</u>	<u>442,231</u>

Las notas de las páginas 5 a la 14 son parte integral de estos estados financieros.

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Estado de flujos de efectivo**

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Notas	2017	2016
Flujos de efectivo por actividades de la operación:			
Resultado neto del ejercicio		(69,901)	(52,455)
Ajustes para conciliar el resultado neto del ejercicio con los flujos netos de efectivo usados en las actividades de operación:			
Resultado por diferencia en cambio	9	16	(290)
		<u>(69,885)</u>	<u>(52,745)</u>
Cambios en el capital de trabajo			
Aumento / (disminución) en acreedores y otras cuentas por pagar		4,640	(3,219)
		<u>4,640</u>	<u>(3,219)</u>
Flujos netos de efectivo originados por actividades de la operación		<u>(65,245)</u>	<u>(55,964)</u>
(Disminución) neto de efectivo y efectivo equivalente		<u>(65,245)</u>	<u>(55,964)</u>
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo		(16)	290
Efectivo y efectivo equivalente al principio del periodo	4	512,132	567,806
Efectivo y efectivo equivalente al final del periodo		<u>446,871</u>	<u>512,132</u>

Las notas de las páginas 5 a la 14 son parte integral de estos estados financieros.

## **PROMOBILIARIA, S.A.**

(Panamá, República de Panamá)

### **Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

#### **1. Constitución y operación**

Promobiliaria, S.A., en adelante la "Empresa", es una sociedad comercial constituida bajo las leyes de la República de Panamá, mediante Escritura Pública No. 32,306 e inició actividades el 08 de septiembre de 2015. Tiene como único propietario a EPM Latam (100%), sociedad panameña.

El capital autorizado de Promobiliaria está compuesto de 600,000 acciones cuyo valor nominal es de un (USD\$ 1) dólar cada acción, para un capital total de USD\$ 600,000, valor recibido en la sociedad el 17 de diciembre de 2015.

La Empresa fue creada para desarrollar estrategias que permitan maximizar el valor generado por los activos inmobiliarios no usados en la operación de propiedad de las compañías que conforman el Grupo EPM.

Promobiliaria, S.A. tiene como objeto social comprar, vender, construir, modificar, administrar, arrendar y, en general, celebrar cualquier contrato para la disposición, mejoramiento, uso y usufructo de los bienes inmuebles no necesarios para la operación de Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM) o de cualquier sociedad o entidad, nacional o extranjera, sobre la cual EPM tuviera control; así como construir y modificar tales inmuebles para uso y goce de EPM y las empresas que controle.

La sociedad estará facultada para desarrollar cualquier actividad lícita dentro del marco de este objeto social y, en particular, para ser accionista, inversionista u asociado minoritario y sin control en sociedades, fiducias o en cualquier modalidad de asociación con terceros mediante el aporte de sus bienes inmuebles.

Desde su creación y durante los años 2016 y 2017 la empresa ha venido diseñando una estrategia con el fin de maximizar la rentabilidad de los activos inmobiliarios no usados en la operación del Grupo EPM, entre ellos, un predio de 44,000 metros, ubicado en Niquía, Municipio de Bello, en el área metropolitana del Valle de Aburrá, Colombia.

#### **Antecedentes de negocio Niquía**

En 2015, Promobiliaria invitó, mediante la modalidad de oferta no vinculante (ONV), a varias empresas a presentar propuestas para la ejecución de un desarrollo inmobiliario en el predio identificado con el folio de matrícula inmobiliaria 01N-5156762 de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Medellín Zona Norte, ubicado en el municipio de

## **PROMOBILIARIA, S.A.**

(Panamá, República de Panamá)

### **Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

Bello – Antioquia, con un área aproximada de 44,210 Mts<sup>2</sup> (en adelante, el “LOTE”), el cual es de propiedad de EPM.

La sociedad evaluó las propuestas recibidas, y fueron preseleccionadas para continuar con la etapa de negociación las sociedades Ménsula y Ospinas (en adelante, los desarrolladores), para lo cual estas suscribieron con Promobiliaria, el 21 de diciembre de 2015, un memorando de entendimiento.

En 2017, una vez agotada la etapa de negociación prevista en la ONV, se llegó a unos acuerdos definitivos para la estructuración y realización de un desarrollo urbanístico y constructivo (en adelante el desarrollo inmobiliario), integrado por varias macro etapas de vivienda y una de comercio.

En esta línea, Promobiliaria, suscribió un acuerdo cuyo propósito es lograr el mayor beneficio económico por la enajenación del lote y por ello pactó que una porción del precio fuera variable, según los ingresos del desarrollo inmobiliario y que además ello represente para la sociedad la posibilidad de un mayor valor en el tiempo; también hace parte de los acuerdos, que la sociedad tendrá un Valor Mínimo Garantizado, y todo ello bajo la premisa de que el riesgo integral del proceso constructivo estará a cargo de los desarrolladores.

Para el cierre integral del caso de negocio, Promobiliaria suscribió un contrato de promesa de compraventa con EPM sobre el lote; y a su vez se comprometió a destinarlo de manera exclusiva a la realización del desarrollo inmobiliario que adelantarán las sociedades Ménsula y Ospinas. Así mismo, en el contrato de promesa de compraventa, EPM se comprometió expresa, firme e irrevocablemente a transferir el lote a Promobiliaria, S.A. con posterioridad a la actualización catastral de este, a más tardar el 28 de febrero de 2019.

El desarrollo inmobiliario previsto se ejecutará sobre el lote en cuatro (4) macro etapas; tres de ellas destinadas a vivienda y la macro etapa restante será destinada a uso comercial. Las macro etapas, a su vez, estarán conformadas por etapas, todo ello a partir del año 2018 y por un tiempo estimado de diez años.

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Notas a los estados financieros**  
Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

**2. Base de Preparación**

*(a) Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros de la Empresa, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, (en adelante, NIIF), vigentes emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, (en adelante, IASB), así como las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones (en adelante, CINIIF).

Los estados financieros de Promobiliaria, S.A. correspondiente al 2017, fueron autorizados por la Junta Directiva para su emisión el 13 de febrero de 2018.

*(b) Bases de medición*

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de determinados activos y pasivos financieros y de las propiedades de inversión que se miden a valor razonable. Los activos y pasivos financieros medidos a valor razonable corresponden a aquellos que: se clasifican en la categoría de activos y pasivos a valor razonable a través de resultados, y para algunas inversiones patrimoniales a valor razonable a través de patrimonio, así como todos los derivados financieros y los activos y pasivos reconocidos que se designan como partidas cubiertas en una cobertura de valor razonable, cuyo valor en libros se ajusta con los cambios en el valor razonable atribuidos a los riesgos objeto de cobertura.

*(c) Moneda funcional y de presentación*

Los estados financieros están expresados en dólares de los Estados Unidos de América (USD\$), no obstante, es el balboa (B/.), la unidad monetaria de la República de Panamá, la cual está a la par y es de libre cambio con el dólar (USD\$) de los Estados Unidos de América.

*(d) Uso de estimaciones y juicios*

La preparación de los estados financieros de conformidad con las NIIF requiere de parte de la administración que se hagan estimados y asunciones que afectan los montos reportados y revelados en los estados financieros, sin menoscabar la fiabilidad de la información financiera. Los resultados reales pueden diferir de dichos estimados.

## **PROMOBILIARIA, S.A.**

(Panamá, República de Panamá)

### **Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

Los estimados y las asunciones son revisadas constantemente. La revisión de los estimados contables se reconoce en el periodo en el cual los estimados son revisados, si la revisión afecta dicho periodo o en el periodo de la revisión y los periodos futuros, si afecta tanto el periodo actual como el futuro.

### **3. Resumen de políticas de contabilidad**

La Empresa ha aplicado consistentemente las siguientes políticas contables a todos los períodos presentados en estos estados financieros.

*(a)* Clasificación de activos y pasivos en corrientes y no corrientes

Un activo se clasifica como activo corriente cuando se mantiene principalmente para propósitos de negociación o se espera que sea realizado en un plazo no mayor a un año, después del periodo sobre el que se informa o es efectivo y equivalentes de efectivo que no está sujeto a restricciones para su intercambio o para su uso en la cancelación de un pasivo al menos un año después del periodo sobre el que se informa. Los demás activos se clasifican como activos no corrientes.

Un pasivo se clasifica como pasivo corriente cuando se mantiene principalmente para propósitos de negociación, o cuando se espera que sea liquidado en un plazo no mayor a un año después del periodo sobre el que se informa, o cuando la Empresa no tenga un derecho incondicional para aplazar su liquidación por al menos un año después del periodo sobre el que se informa. Los demás pasivos se clasifican como pasivos no corrientes.

Los instrumentos derivados que no les aplica la contabilidad de cobertura se clasifican como corrientes o no corrientes, o se separan en porciones corrientes y no corrientes, con base en la evaluación de los hechos y las circunstancias, (es decir, los flujos de efectivo contractuales subyacentes):

- Cuando la Empresa mantenga un derivado, al cual no se le aplica la contabilidad de coberturas, durante un periodo de más de doce (12) meses contados a partir de la fecha de presentación, el derivado se clasifica como no corriente, (o dividido en porciones corrientes y no corrientes), para que se corresponda con la clasificación de la partida subyacente.

## **PROMOBILIARIA, S.A.**

(Panamá, República de Panamá)

### **Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

- Los derivados implícitos que no se relacionen estrechamente con el contrato anfitrión se clasifican en forma coherente con los flujos de efectivo del contrato anfitrión.
- Los instrumentos derivados que se designan como instrumentos de cobertura y que son eficaces, se clasifican en forma coherente con la clasificación de la partida cubierta subyacente. El instrumento derivado se divide en una porción corriente y otra no corriente solamente si se puede efectuar tal asignación de manera fiable.

*(b)* Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos y las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Los sobregiros bancarios exigibles que forman parte integrante de la administración del efectivo de la Empresa, representan un componente del efectivo y equivalentes al efectivo en el estado de flujos de efectivo.

*(c)* Deterioro

*(i)* Activos financieros

Un activo financiero se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe cualquier evidencia objetiva de que está deteriorado. Un activo financiero se considera deteriorado si la evidencia objetiva indica que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo estimados futuros del activo.

Una pérdida por deterioro con respecto a un activo financiero, medido al costo amortizado, se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo.

Los activos individualmente significativos son probados en cuanto a deterioro sobre una base individual. Los activos financieros remanentes se evalúan colectivamente en grupos que comparten características de riesgos de crédito similares.

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

(ii) Activos no financieros

Los valores en libros de los activos no financieros de la Empresa son revisados en cada fecha de reporte para determinar si existe una indicación de deterioro. Si tal indicación existe, entonces se estima el valor recuperable.

Una pérdida por deterioro se reconoce si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable estimado. Las pérdidas por deterioro se reconocen en el estado de resultados.

El valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos para vender. Al evaluar el valor en uso, los flujos estimados de efectivo futuros son descontados a su valor presente utilizando tasas de descuento antes de impuestos que reflejan la evaluación corriente del mercado del valor del dinero y el riesgo específico para el activo.

(d) Impuestos

La estructura fiscal de la República de Panamá, el marco regulatorio y las operaciones realizadas por la sociedad hacen que la empresa no esté sujeta al impuesto del 25% sobre la renta neta gravable ni otros impuestos en la República de Panamá.

**4. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El detalle del efectivo y equivalentes de efectivo a la fecha de los periodos sobre los que se informan es el siguiente:

Efectivo y equivalentes de efectivo	2017	2016
Efectivo en caja y bancos	446,871	512,132
Otros equivalentes de efectivo		
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo presentados en el estado de situación financiera</b>	<b>446,871</b>	<b>512,132</b>
Sobregiros bancarios (Nota-Incluir numero nota- Créditos y préstamos)		
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo presentados en el estado de flujos de efectivo</b>	<b>446,871</b>	<b>512,132</b>
Efectivo restringido		

Corresponde al saldo de efectivo la cuenta del Bank of America Merrill Lynch de New York.

## PROMOBILIARIA, S.A.

(Panamá, República de Panamá)

### Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

#### 5. Acreedores y otras cuentas por pagar

El detalle de los acreedores y otras cuentas por pagar a la fecha de los periodos sobre los que se informan es el siguiente:

Acreedores y otras cuentas por pagar	2017	2016
<b>No corriente</b>		
Acreedores		
<b>Total acreedores y otras cuentas por pagar no corriente</b>	-	-
<b>Corriente</b>		
Acreedores	4,640	
<b>Total acreedores y otras cuentas por pagar corriente</b>	4,640	-
<b>Total acreedores y otras cuentas por pagar</b>	4,640	

Esta cuenta por pagar corresponde a la última factura de los servicios contables realizados en Panamá y los servicios profesionales del representante legal de la Empresa.

#### 6. Gastos de administración

El detalle de los gastos de administración a la fecha de los periodos sobre los que se informan es el siguiente:

Gastos de administración	2017	2016
<b>Gastos Generales</b>		
Comisiones, honorarios y servicios	67,469	47,590
Seguros generales	1,124	-
Gastos legales	491	752
Licencias	-	3,462
<b>Total gastos generales</b>	69,084	51,804
<b>Total</b>	69,084	51,804

#### 7. Capital emitido

El capital autorizado de la Empresa es de USD\$600,000 dólares de los Estados Unidos de América, divididos en 600,000 acciones con valor nominal de USD\$1.00 dólar cada una. Todas las acciones son de la misma clase, confieren los mismos derechos y están sujetas a las mismas obligaciones y restricciones.

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

Capital	Valor		Numero de acciones	
	2017	2016	2017	2016
Capital autorizado	600,000	600,000	600,000	600,000
Capital suscrito y pagado	600,000	600,000	600,000	600,000
Total capital y prima	600,000	600,000	600,000	600,000

**8. Gastos financieros**

El detalle de los gastos financieros a la fecha de los periodos sobre los que se informan es el siguiente:

Gastos financieros	2017	2016
<b>Otros costos financieros:</b>		
Comisiones	801	941
<b>Total gastos financieros</b>	<b>801</b>	<b>941</b>

Representa el pago de comisiones bancarias al Bank of America Merrill Lynch de New York por las operaciones generadas desde la cuenta bancaria.

**9. Diferencia en cambio**

El detalle de la diferencia en cambio a la fecha de los periodos sobre los que se informan es la siguiente:

Diferencia en cambio	2017	2016
<b>Ingreso por diferencia en cambio</b>		
<b>Posición propia</b>		
Otros ajustes por diferencia en cambio	-	290
<b>Financieros</b>		
<b>Total ingreso por diferencia en cambio</b>	<b>-</b>	<b>290</b>
<b>Gasto por diferencia en cambio</b>		
<b>Posición propia</b>		
Otros ajustes por diferencia en cambio	(16)	-
<b>Financieros</b>		
<b>Total gasto por diferencia en cambio</b>	<b>(16)</b>	<b>-</b>
<b>Diferencia en cambio neta</b>	<b>(16)</b>	<b>290</b>

## **PROMOBILIARIA, S.A.**

(Panamá, República de Panamá)

### **Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

#### **10. Información a revelar sobre partes relacionadas**

Promobiliaria, S.A., es una empresa cuyo único accionista es EPM Latam, S.A., su capital está dividido en acciones.

Se consideran partes relacionadas de Promobiliaria, S.A., las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, incluyendo las subsidiarias de las asociadas y negocios conjuntos, el personal clave de la gerencia, así como las entidades sobre las que el personal clave de la gerencia puede ejercer control o control conjunto y los planes de beneficios post-empleo para beneficio de los empleados.

Durante el periodo correspondiente no se presentaron transacciones realizadas con partes relacionadas.

Remuneración a la Junta Directiva y al personal clave de la Empresa:

Los miembros del personal clave de la gerencia en la Empresa incluyen al representante legal y su suplente, Promobiliaria a la fecha cuenta con un representante legal principal y un suplente. Para el 2017 estas nominaciones fueron suplidas desde la matriz en aplicación del mandato de involucrado operativo definido en el programa Empresas Públicas de Medellín Sin Fronteras.

#### **11. Gestión de Capital**

Promobiliaria, S.A., gestiona su capital con el objetivo de obtener ingresos y realizar inversiones de acuerdo con el plan de negocios vigente. La sociedad no está sujeta a requerimientos externos de capital y no tiene deuda.

#### **12. Objetivos y políticas de gestión de los riesgos financieros**

La Empresa no está expuesta al riesgo financiero por el ejercicio 2017, que se define como la posibilidad de ocurrencia de un evento que afecta negativamente los resultados financieros, dentro de los cuales se encuentran el riesgo de mercado, riesgo de liquidez, riesgo de crédito y riesgo operativo.

- El riesgo de mercado hace referencia a los cambios o volatilidad de las variables de mercado que puedan generar pérdidas económicas. Las variables de mercado hacen referencia a tasas de cambio, tasas de interés, títulos valores, commodities, entre otros; y sus cambios pueden impactar, por ejemplo, los estados financieros,

**PROMOBILIARIA, S.A.**  
(Panamá, República de Panamá)

**Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

---

el flujo de caja, los indicadores financieros, contratos, la viabilidad de los proyectos y las inversiones.

- El riesgo de crédito se refiere al posible incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de terceros derivadas de contratos o transacciones financieras celebradas.
- El riesgo de liquidez es la escasez de fondos e incapacidad de obtener los recursos en el momento en que son requeridos para cumplir con las obligaciones contractuales y ejecutar estrategias de inversión. La escasez de fondos lleva a la necesidad de vender activos o contratar operaciones de financiación en condiciones de mercado desfavorables.
- El riesgo operativo, desde un punto de vista financiero, se define como deficiencias o fallas en los procesos, tecnología, infraestructura, recurso humano u ocurrencia de acontecimientos externos imprevistos.

**13. Eventos subsecuentes**

La Empresa evaluó todos los eventos y transacciones que tomaron lugar entre la fecha de elaboración y emisión de los estados financieros y determinó que no se requieren revelaciones adicionales.

**14. Asuntos de énfasis**

Estos estados financieros han sido preparados solamente para propósitos administrativos y no están auditados. La Junta Directiva ha garantizado que estos informes brinden una imagen fiel de los activos, pasivos, ingresos y gastos de la Empresa para el período relevante. La información contenida en estos estados financieros se proporciona en la más estricta confidencialidad sin responsabilidad alguna para la Empresa o sus Directores.



---

**Fulvia C. Leblanc**  
**Socio Director - ALR Services, S.A.**  
**C.P.A. - 9030**